

**INFORME DE GESTION DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL  
DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA DYESANDINA S.A  
POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2014**

Señoras y señores accionistas, señoras y señores; a continuación presentamos este informe a la Junta General de DYESANDINA S.A. y ponemos a su consideración los temas más importantes en la gestión de la empresa durante el año 2014.

Forman parte de este Informe los resultados obtenidos en el anterior ejercicio 2013 con el fin de comparar el desarrollo obtenido en el año 2014.

Iniciamos un nuevo año de Dyesandina y con ello también iniciamos una nueva era para la empresa, con la plena confianza en que nosotros, el equipo ecuatoriano junto con el extranjero, llevaremos a la empresa a grandes logros.

Nuestro trabajo en el año venidero se fortalece con los buenos resultados obtenidos en el 2014.

Hemos cumplido con las disposiciones del Ministerio del Ambiente al entregar el Proyecto y el Plan de Manejo Ambiental de Dyesandina S.A.

La Ficha Ambiental de nuestro proyecto propuesto, justificó que no es sujeto de evaluación de Impactos ambientales. La Ficha Ambiental fue analizada por la Autoridad Ambiental y determinó como Categoría A, proyectos que no intersectan con el Patrimonio de Áreas Naturales del Estado, Bosques y Vegetación Protectora, Patrimonio Forestal del Estado, no producen severos o grandes Impactos ambientales y no requieren someterse a Proceso de Licenciamiento Ambiental, sin embargo, debíamos presentar un Plan de Manejo Ambiental, que Dyesandina lo realizó de manera oportuna.

Nuestro Plan de Manejo Ambiental es un plan operativo que contempla y establece la ejecución de prácticas ambientales, elaboración de medidas de mitigación, prevención de riesgos, de contingencias y la implementación de sistemas de Información ambiental para el desarrollo de las unidades operativas o proyectos a fin de cumplir con la legislación ambiental y garantizar las acciones y medidas dirigidas a la prevención, control, mitigación, protección, recuperación o compensación de los impactos que se generen durante las actividades diarias en Dyesandina.

Por lo antes mencionado, se obtuvo la aprobación definitiva mediante Oficio N°MAE-CGZ3-DPAT-2014-0121 de fecha 21 de Enero de 2014.

En Salud y Seguridad Industrial, se han fortalecido varios temas, tal es así que obtuvimos la aprobación del Plan Mínimo de Prevención de Riesgos de Seguridad y Salud el 3 de Julio de 2014, pero debemos seguir trabajando para que todos en la empresa puedan consolidar la cultura de seguridad, que estén empoderados a tal punto que puedan tomar acciones inmediatas, frente a situaciones inseguras en su trabajo diario y evitar así accidentes que pudiesen ocurrir y que con la gracia de Dios eso no ha ocurrido.

Este punto confirma el compromiso de la empresa por lograr una gestión integrada de ambiente y salud, el compromiso en un desarrollo sostenible, es un eje constante en el trabajo de Dyesandina S.A.

Este año la empresa alcanzó un crecimiento de ventas en relación al ejercicio económico 2013 del 19,94 % y un crecimiento en el beneficio bruto (Ebitda) del 33.43% (antes de intereses) cumpliendo así con la meta que se tenía proyectada, obteniendo una utilidad neta de \$81.514.15, lo cual nos da la confianza para seguir adelantando los procesos de mejoramiento y crecimiento proyectados. Relacionando el beneficio bruto de \$ 159.836,66 versus el beneficio neto de \$ 125.490,96 la diferencia de \$ 34.345,70, corresponde al 21.488% de reducción a la rentabilidad, valor importante a considerar por no disponer de liquidez propia y de pronta recuperación de cartera.

En este informe se muestra los resultados de la gestión realizada, teniendo claro que se deben replantear, revisar y ajustar algunos indicadores, con el fin de poder hacer un seguimiento permanente y en tiempo real construir soluciones conjuntas en beneficio de todos.

La cartera vencida que registra Dyesandina constituye las cuentas que sobrepasan el vencimiento establecido de 90 días a los mismos que le añadimos 30 días de gracia, por lo que el valor que asciende a \$75.399,10 están sobrepasando los 120 días de plazo, convirtiéndose en una cartera improductiva y al mismo tiempo un punto oscuro dentro de la actual gestión.

A fin de transformar este tema en favor de una economía y liquidez saludable para Dyesandina, debemos replantearlo con nuevas estrategias y una de ellas es la inversión en un debido entrenamiento impartido por firmas profesionales, es necesario tener presente todo momento las variables ante los problemas y retos de la cobranza, otra y la más valiosa es el indispensable cambio de la actitud, dejar de ser cobradores para convertirnos en negociadores.

La empresa de manera urgente se debe transformar a través de un Modelo de Abastecimiento Estratégico que vele por la transparencia y excelencia en los procesos de compras e importación; generando más competencia, precios más bajos y mayor utilidad para todos dentro del grupo de interés.

El capital más importante de DYESANDINA S.A es su talento humano, con capacidades, competencias y pensamientos diferentes, creativos, los cuales con su compromiso y liderazgo, pueden llevar a la empresa a ser líder en el mercado nacional. Para lograr esta meta se debe fortalecer la cultura organizacional y así llevar a la empresa a generar nuevos negocios y a trabajar eficiente y eficazmente, lo cual se traducirá en la fidelización de nuestros clientes y en una percepción de excelencia al recibir nuestros servicios, dando como resultado un contexto de trabajo positivo para ambas partes.

El enfoque en nuestro servicio al cliente se ha visto fortalecido en este último año. Contamos actualmente con una gama de productos adaptada a las necesidades de los diferentes segmentos, de manera especial los denominados genéricos tales como: cromo, formiato de sodio, ácido fórmico. La nueva gama ha tenido muy buena acogida en el mercado, llegándose a vender 59.075,26 kilos, sobrepasando lo presupuestado.

Estas innovaciones en nuestros servicios han sido posibles gracias al compromiso de nuestros accionistas.

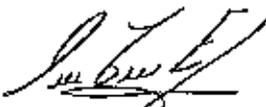
El año 2015 será un año en el cual daremos continuidad a los logros recientes y al mismo tiempo buscaremos ir más allá, sobre todo: en los ejes de nuestro negocio – el rendimiento comercial y la

innovación, en nuestro compromiso por un desarrollo sostenible, sin dejar de lado la Salud y Seguridad de nuestros colaboradores que son nuestro valor principal.

Una vez más, felicitaciones y gracias a todo el equipo por los buenos resultados obtenidos en el ejercicio Dyesandina S.A 2014 y esperemos ir aún más lejos en el 2015. Gracias a los Señores Accionistas, quienes han apoyado la gestión de la administración durante el 2014. Gracias a todos por su participación en esta junta de accionistas.



GLADYS TAIPE ESTRADA  
GERENTE GENERAL



LEONOR TAIPE ESTRADA  
PRESIDENTE