

**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA DYESANDINA S.A A LOS SEÑORES
ACCIONISTAS
POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2013**

Apreciados Accionistas:

Avanzar en una ruta de crecimiento es esencial para cualquier compañía que aspire a competir con éxito en estructura en el entorno global, pero quizá un reto mayor es garantizar que ese crecimiento sea coherente con la estrategia y esté cimentado sobre bases sólidas que le permitan ser sostenible en el tiempo, agregando un verdadero valor al conjunto de la organización y fortaleciendo su posicionamiento en el largo plazo.

Por ello, hoy me siento satisfecha de compartir con ustedes un informe de gestión donde evidenciamos como el año 2013 nos permitió consolidar de manera exitosa el proceso comercializador que inició Dyesandina en el año 2011 cuando incorporamos importantes decisiones a nuestro portafolio y avanzamos significativamente en nuestras estrategias.

La rendición de cuentas es uno de los elementos fundamentales de la gestión en la sociedad anónima. Eso lo hago con mucho gusto mediante este Informe de Gestión a la Junta de Accionistas, en él se presenta de manera muy completa lo que es DYESANDINA S.A y los resultados logrados durante el año 2013.

1.- INFORME DE GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD

El objetivo del desarrollo sostenible es definir proyectos viables y reconciliar los aspectos económico, social y ambiental de las actividades humanas; "tres pilares" que ha tenido muy en cuenta nuestra empresa.

Entendemos como desarrollo sostenible el progreso económico y social que perdura en el tiempo, genera beneficios para todos y promueve un equilibrio con el medio ambiente. Somos una Compañía en constante evolución y nos empeñamos en buscar nuevas formas de compartir nuestras capacidades y de generar valor con nuestro grupo de interés.

Presento a continuación el Informe Anual y de Sostenibilidad que ha sido elaborado con el propósito de facilitar el análisis de nuestra gestión según los temas de mayor impacto para nuestra Organización y para nuestras partes relacionadas.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2013

Para el año 2013 nuestra meta principal fue el de seguir logrando un mayor posicionamiento en el mercado para lo cual, se considerando nuestra participación a dos segmentos importantes dentro del tratamiento de pieles:

- Productos genéricos
- Productos de pelambre

En la búsqueda de nuevas oportunidades y apoyo a las operaciones industriales y artesanales de nuestros actuales clientes.

Se efectuaron operaciones crediticias con la Banca Nacional para pago a proveedores por incremento de stock de nuevos productos.

Logramos cumplir nuestra meta ya que finalizamos el año con ventas totales de \$777.190.27, lo que representa un crecimiento de 32.37% en relación al año 2012, estas ventas en DYESANDINA S.A se realizaron a través de nuestras estrategias comerciales con productos de altísima calidad que han podido recomendar su utilización. Además del crecimiento en las ventas, es muy destacable el aumento del posicionamiento en el mercado curtidor.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Es necesario indicar a la Junta General de accionistas, que todas las decisiones tomadas por este organismo han sido cumplidas a cabalidad por la Administración, en principio el coordinar las gestiones y participar con la Presidencia de la Compañía, siempre pensando en el beneficio de la Empresa, nuestros clientes y sus colaboradores que son el eje con el cual se mueve esta empresa.

4.- COMPORTAMIENTO SOCIO ECONOMICO

BALANCE GENERAL: El año 2013 la empresa ha crecido en los Activos en relación al año 2012 en un 51,41%; el Pasivos de igual forma se han incrementado en un 51,93% y nuestro Patrimonio se ha incrementado en un 50,16%; márgenes que nos permiten analizar que el año 2013 fue productivo para la empresa.

Dentro del Activo es importante resaltar las siguientes cuentas:

- En cuanto al Activo Exigible tenemos una Cartera de Clientes con un saldo de \$ 353.276,48 que representa el 59,19% del Activo Total.
- Dentro del Activo Realizable se encuentra el Inventario Productos Para la Venta con un valor de \$ 181.509,10 que representa el 30,41% del Activo Total.
- Contamos con unos Activos Fijos de \$ 54.579.01 que representa el 9,14% del Activo Total.

Dentro del Pasivo es importante resaltar las siguientes cuentas:

- En los Pasivos a Corto Plazo tenemos por pagar a los Proveedores \$ 182.833,15 que representa el 43,34% del Pasivo Total.
- Tenemos también las cuentas por Pagar a Instituciones Financieras a Corto plazo por un valor de \$ 111.612,33 que representa el 26,46 % del Pasivo Total.
- En el Pasivo a largo plazo tenemos un valor de \$ 61.481,71 que representa 14,57% de nuestro Pasivo Total.

Con respecto al Patrimonio Total de la Compañía al 31 de Diciembre del 2013 haciende a \$ 175.010,73.

ESTADO DE RESULTADOS: En este año la empresa incremento sus ventas en un 32,37% en relación al año 2012, dentro de las cuentas más relevantes de este balance tenemos lo siguiente:

- Los ingresos netos del año 2013 ascendieron a \$ 788.071,80 los costo de venta y los gastos administrativos, ventas y financieros fueron de \$ 698.171,96 , arrojándonos una utilidad bruta de \$ 89.899,84 que nos da un margen bruto del 11,41 % y la utilidad neta fue de \$ 58.458,16 dándome un margen neto de rentabilidad del 7,42 %.

El margen de rentabilidad neto obtenido en este año de 7,42% es un margen de pronto todavía muy bajo para las expectativas para las cuales fue creada esta Compañía, pero si analizamos con el año anterior hemos crecido, y esto nos alienta a seguir cada día esforzándonos por mantenernos en este duro mercado.

5.- ASPECTOS DEL AMBIENTE LABORAL, ADMINISTRATIVO Y LEGAL

La Sociedad respeta en su integridad las normas sobre propiedad intelectual, licencias de uso de software y derechos de autor, y no tiene demandas ni litigios, lo que significa que no existen contingencias que puedan deteriorar los resultados al cierre del ejercicio contable 2013.

De conformidad con lo establecido en los artículos 20 y 23 de la Ley de Compañías, publicadas en el R.O. No. 92-1-4-3-0014, los estados financieros y demás informes relevantes no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la Compañía. Adicionalmente, no se entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores de la compañía.

NUESTRO PLANETA: En materia ambiental, nuestra empresa ha adoptado el compromiso de Conducta Responsable, que posibilita perfeccionar permanentemente sus procesos de importación y comercialización de productos amigables con la salud laboral y el medio ambiente.

Una vez identificadas y evaluadas las actividades de operación y constatando que no generan impactos negativos al medio ambiente, así como, el análisis y evaluación de los efectos directos e indirectos que se generan, fue procedente establecer un programa de prevención, control y monitoreo de dichas actividades, a fin de cumplir con la legislación ambiental vigente.

Siendo nuestra meta hacer que las actividades de operación de DYESANDINA S.A, sea un proceso amigable con el medio ambiente y no alterar los componentes socio-ambientales de la zona de influencia, asumimos un compromiso ambiental que refleja la interrelación bien dirigida al ser aprobada, otorgándonos la Licencia Ambiental por la competencia de este Ministerio.

PERSPECTIVAS: El año 2014 augura buenas condiciones para avanzar hacia nuestra meta de crecimiento rentable de largo plazo concebida en nuestra Visión.

Continuará la intensa competencia en nuestro mercado, dadas las condiciones atractivas de nuestra región, lo cual exige ser más innovadores y más efectivos en la introducción de nuevos productos, el aprovechamiento de las visitas técnicas del exterior, la fortaleza que representan nuestras marcas y la intervención en eventos relacionados a nuestro medio como lo representa un Simposio Técnico que en el 2013 marcó parte de nuestro crecimiento con la gran industria.

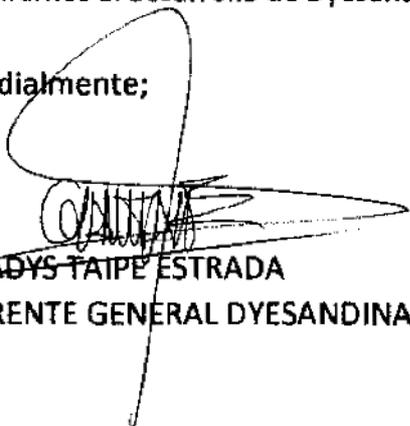
Determinar la integración de un nuevo colaborador al grupo de trabajo, un Técnico para el área de Acabados con la finalidad de darle más movimiento a esta línea que se ha mantenido con volúmenes bajos de venta dando como resultado la baja de inventarios por caducidad en cuanto a fechas.

Seguiremos clasificando a nuestros amigos clientes en aras de una comercialización saludable y estable que disminuya los riesgos de cuentas incobrables.

Así mismo nos hemos venido preparando para los cambios regulatorios de las diferentes entidades gubernamentales.

Mis agradecimientos a todos los accionistas por apoyar nuestra gestión. A todos nuestros colaboradores, clientes, consumidores, proveedores y comunidad en general, por aportar y por inspirarnos al desarrollo de Dyesandina de manera sostenible.

Cordialmente;



GLADYS TAIPE ESTRADA
GERENTE GENERAL DYESANDINA S.A