

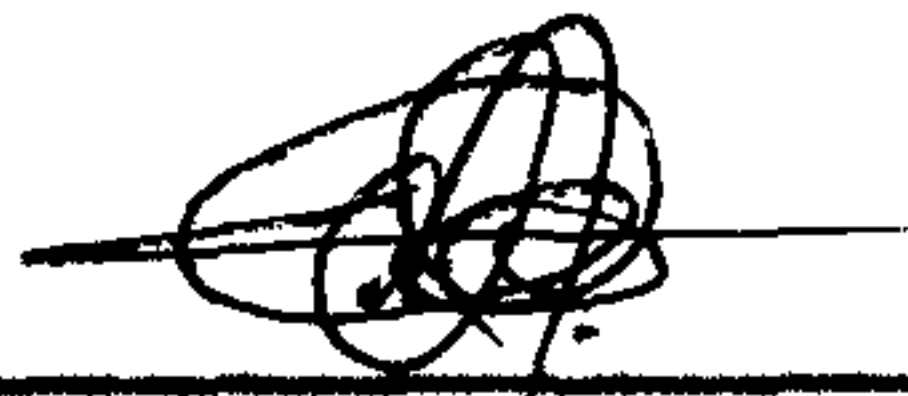
Guayaquil, 15 de Septiembre del 2004

Sr. JUNTA GENERAL DE ACCIONISTA DE ARAK S.A.

De mis consideraciones:

Cumpleme informar que la empresa en el ejercicio del 2003
no ha tenido un rendimiento como en principio lo esperamos.

Atentamente.



Luis Calzada Rosado
Gerente

