

**Construcciones y Arquitectura Rabe S.A.**

Av. Juan Tanca Marengo Km. 6
Cdl. Santa Adriana Mz. 9 Sl. 9
Telf.: 2265305 • Cel.: 099530644
Guayaquil - Ecuador

Guayaquil, Marzo 18 del 2009

Señores

**ACCIONISTAS
CONSTRUCCIONES Y ARQUITECTURA RABE S. A.**

Ciudad.-

De mis consideraciones:

En cumplimiento a disposiciones legales y estatutarias y como representante legal de la compañía, informo a la Junta de Accionistas el informe de actividades por el ejercicio económico del año 2008.

PRODUCCION Y VENTAS

Nuestro producto para el sector industrial, especialmente para el sector bananero se ha difundido, debido a la calidad del mismo y a la seriedad en los pedidos a los clientes, ya que **CONSTRUCCIONES Y ARQUITECTURA RABE S.A.**, vende lo que el cliente solicita. Por lo que nuestras ventas en relación al año anterior tuvieron un incremento del 16%.

PERSONAL

El grupo administrativo lo conforman 7; empleados de planta 5; vendedores 3, totalizando 15 empleados en total.

DIFICULTADES

- La principal dificultad que encontramos en el sector del plástico se relacionó con la caída de los precios de materia prima en el último semestre del año 2008, esto nos afectó el costo de producción porque los pedidos a importación de materias primas siguieron con costos elevados, de allí que los precios del petróleo y de las materias primas crearon incertidumbre en los proveedores, importadores y clientes. Afectando la demanda de parte de estos últimos. Nuestra estrategia fue comprar materia prima en distintos momentos a la baja para promediar los costos y poder ser competitivos en el momento de venta.

VENTAS

Las Ventas en este año se presentaron así:

	AÑO 2007	AÑO 2008
Ventas	\$ 794.468,63	\$ 922.959,81
Costo de venta	<u>687.810,35</u> 86%	<u>802.463,01</u> 87%
Utilidad Bruta	106.658,28 14%	120.496,80 13%
Gastos de Adm. Y Ventas	<u>96.100,64</u> 12%	<u>105.410,90</u> 11.40 %
Utilidad Antes de Impuesto.	10.557,64	15.085,90

El año 2008 fue positivo ya que la empresa incrementó sus ventas en un 16%, cumplió con sus obligaciones con el sistema financiero y proveedores. En el último trimestre la liquidez nos afectó

**Construcciones y Arquitectura Rabe S.A.**

Av. Juan Tanca Marengo Km. 6

Cdla. Santa Adriana Mz. 9 Sl. 9

Telf.: 2265305 • Cel.: 099530644

Guayaquil - Ecuador

por cuanto el plazo para pago a proveedores tanto del exterior como locales se redujo. Por lo que nos vimos obligados a reducir nuestro plazo de cobro a clientes. A pesar de la crisis la utilidad que se venía acumulando hasta julio del 2008 nos ayudó a reducir las pérdidas que se dieron por la caída de materias primas, la misma que alcanzó un 50%.

CUENTAS POR COBRAR CLIENTES.- La cartera de la empresa no incluye ningún saldo que pueda calificarse como morosa, la recuperación de las ventas fué estable con un promedio de recuperación de cartera de 45 días; haciendo una excepción puntual con un cliente exportador que se vio afectado por la crisis global.

RAZONES FINANCIERAS:

	2007	2008
Capital de Trabajo: Activo Corriente - Pasivo Corriente	157.522,66 (150.808,57)	208.512,68 (211.204,29)
Capital de Trabajo Neto	6.714,09	(2.691,61)

El capital de Trabajo arrojó saldos negativos en (2.691,61) por lo que tuvimos que recurrir a préstamos de accionistas para cumplir las obligaciones a corto plazo.

	2007	2008
Liquidez: Activo Corriente/ Pasivo Corriente	157.522,66 150.808,57	208.512,68 211.204,29
Razón	1.04	(0.987)

Como se demuestra, el margen de liquidez en el año 2008 es negativo en (0.01) esto se debió a que un 2% del valor de la cartera se extendió a un plazo mayor, por lo que nos generó iliquidez en el corto plazo. Teniendo que acudir a otros mecanismos financieros para poder cumplir con nuestras cuentas por pagar.

PATRIMONIO: En el patrimonio tuvimos una utilidad neta de \$ 1.310,62 en el ejercicio económico del año 2008.

CUMPLIMIENTO A LAS DECISIONES DE LA JUNTA DE ACCIONISTAS.- La compañía ha dado cumplimiento a todas las decisiones acordadas en la junta de accionistas.

Agradezco a los señores accionistas por la confianza brindada a mi gestión.

Atentamente,

Lcda. Graciela Vélez de Tama

Gerente

