

Guayaquil, 28 de abril del 2006

Señores

SOCIOS DE LA COMPAÑÍA ANYCAR S.A.

Presente.-

Señores Socios:

Me permito poner en conocimiento de los señores socios de Anycar S.A., el Balance General y el resultado de Pérdidas y Ganancias correspondiente al ejercicio económico del periodo 2005, los mismos que se encuentran a su disposición en las oficinas de la empresa.

La historia se vuelve a repetir, inestabilidad política, fue lo que mas ha influido para no poder realizar negocios, fuera de los problemas de inflación por efectos del petróleo y del acero.

El nivel de ventas subió en un moderado porcentaje, este no fue lo suficiente para absorber los gastos generales y administrativos, generando una pequeña utilidad que no significa nada para efectos financieros de la compañía.

El problema de los scooters y las motos ha sido nuestro principal problema de iliquidez.

Todo esto conlleva a múltiples problemas y por ende nuestras expectativas de venta que veníamos trabajando el año anterior.

Nuestras metas trazadas a pesar de la inversión realizada en los múltiples viajes al exterior e importación de vehículos y maquinarias para consolidar nuestras representadas, no se concreto en ventas, esto fue lo dicho el año anterior ahora creo mas firmemente que el país todavía no esta preparado



para este tipo de tecnología, por ello seguiremos con problemas cada vez mas intensos.

Por lo expresado anteriormente, no existe capacidad mental ni económica de los empresarios en general ni autoridades que avalen productos de esta naturaleza

Con relación al local, fue cierta nuestra previsión, no sirvió de nada por ello volvimos a tener un local tipo casa habitacional para oficina y hacer un marking directo.

El nivel de venta con relación al año anterior fue de un crecimiento del 20% aproximadamente, pero su comportamiento fue igual que el año pasado, es decir, esta venta no fue constante ni mensual, lo que produjo problemas en los costos administrativos y generales ya que el flujo de ingresos no fue constante, lo que obligo a endeudamiento por falta de liquidez.

La contratación de vendedores fue un error y no se logro satisfacer las expectativas que se tenían, por ello tuvimos que despedir a los vendedores.

Las ventas durante el año fueron fundamentalmente a los mismos clientes del año anterior, agregando a nuestra lista al Banco Central y la Categ y otros de montos menores. Esto indica que es fundamental ir agregando nuevos clientes ya que posteriormente se repiten en la adquisición de nuevos equipos, venta de repuestos y servicios.

Con relación a nuestra pagina WEB y al trabajo por mail que ayuda pero aun el país no esta generalizado y como no tenemos vendedores se hace mas difícil llegar a mas clientes.

Con relación a las metas propuestas para el año, solo se cumplieron en parte, ya que por todo lo expresado no fue posible dar cumplimiento a lo propuesto.

Para este ejercicio económico propongo a los señores Socios aprobar lo siguiente:

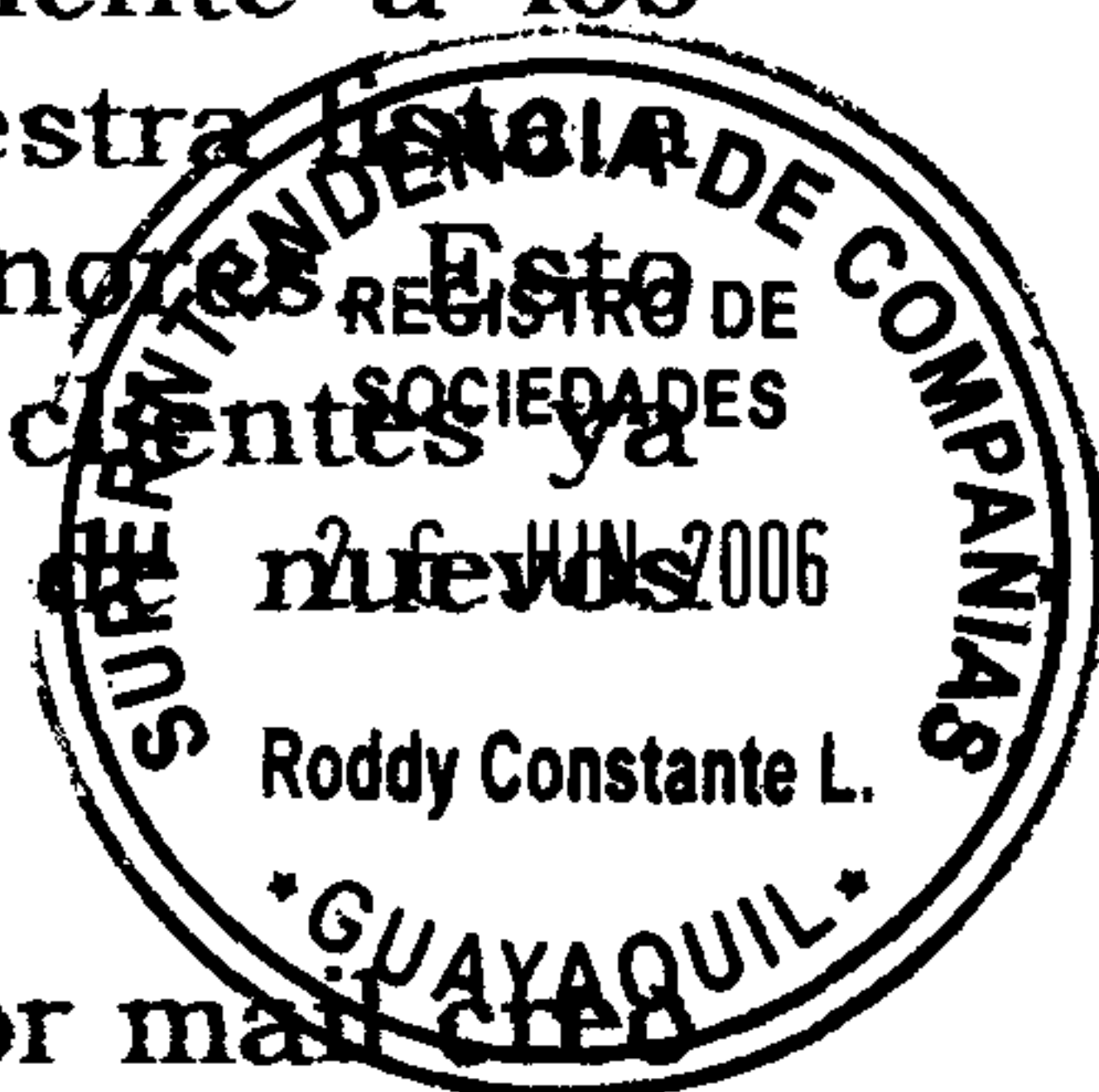


GUAYAQUIL: Cdla. Vernaza Norte Mz. 14 # 17 / Telfs.: 2399328 - 2399332 - 2399377 • Telefax: 2399395

QUITO: Av. 10 de Agosto# N36-190 y Naciones Unidas Of. #31 • Telefaxes: 2461262 - 2434380

E-mail: hbarros@anycar-sa.com • hbarros1@gye.satnet.net

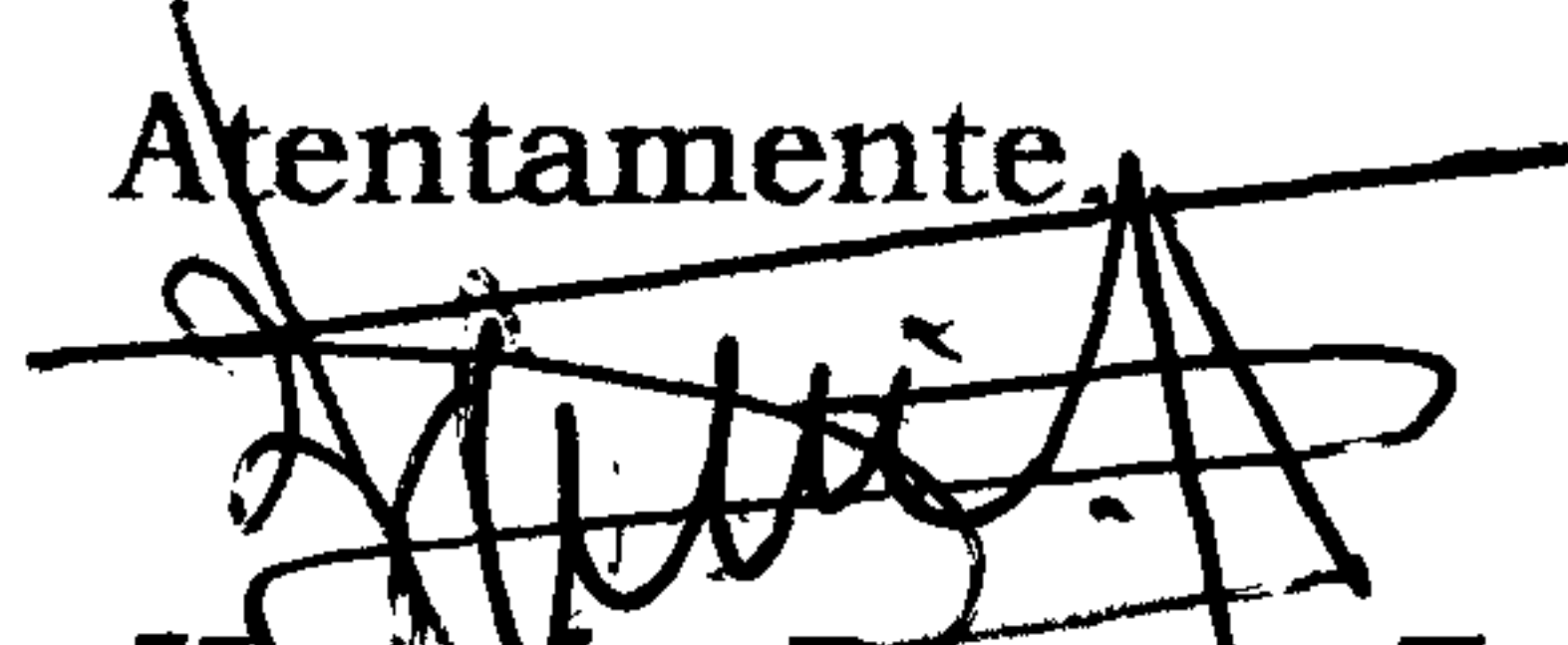
www.anycar-sa.com



2. Redimensionar el negocio con gastos mínimos, es decir secretaria, teléfonos, Internet y caja para viajes lo que nos lleva a tener un gasto bastante bajo menor a los \$ 2.500,00 proyectados.
3. Volver nuevamente a los vehículos eléctricos y motos.
4. Ubicar nuevas líneas dentro del negocio.

Esperando que los señores Socios aprueben este informe y aprueben las metas y proyectos para el presente año, de ustedes con mis más altos sentimientos de estima y consideración, suscribo,

Atentamente,


Hernán Barros Zambrano
Gerente General

