

Guayaquil, 30 de abril del 2005

Señores
SOCIOS DE LA COMPAÑÍA ANYCAR S.A.
Presente.-



Señores Socios:

Me permito poner en conocimiento de los señores socios de Anycar S.A., el Balance General y el resultado de Perdidas y Ganancias correspondiente al ejercicio económico del periodo 2004, los mismos que se encuentran a su disposición en las oficinas de la empresa.

El año pasado estuvo enmarcado por una serie de problemas políticos internos y un alza desmedida de los valores del crudo y el acero. La inestabilidad interna sumada a las alzas de las materias primas, fletes aéreos y marítimos entre otros se confabularon para que el negocio no rindiera los frutos esperados.

A pesar que el nivel de ventas subió en un moderado porcentaje, este no fue lo suficiente para absorber los gastos generales y administrativos, generando una perdida que si bien es cierto no fue muy alta es preocupante.

Adicionalmente tuvimos el problema de la desaduanización de las motos y scooters, que por una aprobación inconsulta proporcionada por el Banco Amazonas como delegado del Banco Central para la aprobación de los permisos de importación nos conllevó a problemas aduaneros de rechazo

Todo esto conlleva a múltiples problemas y por ende contrajo nuestras expectativas de venta que veníamos trabajando el año anterior.

Nuestras metas trazadas a pesar de la inversión realizada en los múltiples viajes al exterior e importación de vehículos y maquinarias para consolidar nuestras representadas, no se concretó en ventas, esto fue lo dicho el año anterior ahora creo más firmemente que el país todavía no está preparado para este tipo de tecnología, por ello seguiremos con problemas cada vez más intensos.

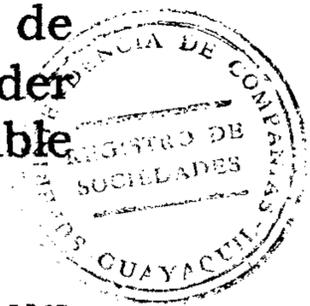
Por lo expresado anteriormente, no existe capacidad mental ni económica de los empresarios en general ni autoridades que avalen productos de esta naturaleza

Lo más importante que hicimos el año pasado desde el punto de vista promocional fue, habernos cambiado de local con la esperanza que este cambio ayudara a una mejor comercialización de los vehículos y equipos pero no sirvió de mucho ya que la experiencia dice que la forma de vender nuestros productos es con un marketing directo al posible usuario.

El nivel de venta con relación al año anterior fue de un crecimiento del 25% aproximadamente, pero esta venta no fue constante ni mensual, lo que produjo problemas en los costos administrativos y generales ya que el flujo de ingresos no fue constante, lo que obligó a endeudamiento por falta de liquidez.

La contratación de vendedores fue un error y no se logró satisfacer las expectativas que se tenían.

Las ventas durante el año fueron fundamentalmente a los mismos clientes del año anterior, agregando a nuestra lista a



05 AGO. 2005

ya que posteriormente se repiten en la adquisición de nuevos equipos, venta de repuestos y servicios.

Lo gramos solucionar los problemas técnicos de nuestra pagina Web pero en el fondo no ha tenido los resultados esperados. De todas las solicitudes de cotización realizadas, casi la totalidad proviene de clientes del exterior que por obvias razones no podemos atender.

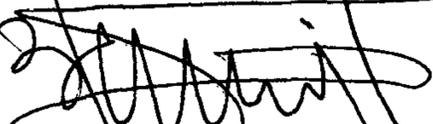
Con relación a las metas propuestas para el año, solo se cumplieron en parte, ya que por todo lo expresado no fue posible dar cumplimiento a lo propuesto.

Para este ejercicio económico propongo a los señores Socios aprobar lo siguiente:

- 1.- Liquidar a precio de costo lo que se tiene.
- 2.- Ofrecer en arriendo todos los vehículos que se encuentran en stock, en las Islas Galápagos.
- 3.- Tener un promedio de \$ 5.000 dólares de ingreso mensual, en venta de servicios y repuestos que nos permita pagar los gastos generales que los reduciremos a \$ \$ 2.500 al mes.
- 4.- Dejar el local y pasarse a una oficina de no mas de \$ 250,00 mes.
- 5.- Redimensionar la empresa a las necesidades actuales, contratando un estudio que nos permita esta redimensión.

Esperando que los señores Socios aprueben este informe y aprueben las metas y proyectos para el presente año, de ustedes con mis mas altos sentimientos de estima y consideración, suscribo,

Atentamente,



Hernán Barros Zambrano



- 5 AGO. 2005