

"PARA DIGITALIZAR"

Guayaquil, 14 de abril del 2004

Señores **SOCIOS DE LA COMPAÑÍA ANYCAR S.A.**Presente.-

Señores Socios:

Me permito poner en conocimiento de los señores socios de Anycar S.A., el Balance General y el resultado de Perdidas y Ganancias correspondiente al ejercicio económico del periodo 2003, los mismos que se encuentran a su disposición en las oficinas de la empresa.

El año recién pasado fue el inicio de un nuevo periodo de Gobierno. Normalmente esto genera proyecciones positivas de acuerdo a la campaña electoral, pero la realidad no fue así.

Estuvo marcada por la inestabilidad política y económica y obviamente esto conllevo a que la inversión en general no fuera la esperada y por ende contrajo nuestras expectativas de venta que veníamos trabajando el año anterior.

Nuestras metas trazadas a pesar de la inversión realizada en los múltiples viajes al exterior e importación de vehículos y maquinarias para consolidar nuestras representadas, no se concreto en ventas.

Por lo expresado anteriormente, los múltiples problemas económicos y una tasa de interés altísima que estuvo sobre el 18% real anual, no permitió, a muchas empresas endeudarse en nuestros equipos y nuestras ofertas quedaron solo en eso " ofertas".



Adicionalmente esta tasa nos afecto enormemente en nuestro costo financiero y por ende en los precios de los vehículos y maquinaria de venta.

Sobre la venta del vehículo que se propuso el año anterior no se realizo ya que no hubo la oportunidad propicia para hacerlo, debido a las millonarias campañas publicitarias de los comercializadores de vehículos, bajos intereses otorgados directamente por ellos y crédito directo a largo plazo.

Lo mas importante que hicimos el año pasado desde el punto de vista promocional fue, habernos cambiado de local con la esperanza que este cambio ayudara a una mejor comercialización de los vehículos y equipos.

En parte se logro este propósito ya que fuimos visitados por mucha gente con posibilidades de negocios, de hecho, la venta de los equipos UpRight se produjo por visitas al local.

El nivel de venta con relación al año anterior fue de un crecimiento del 300% aproximadamente, pero esta venta no fue constante ni mensual, lo que produjo problemas en los costos administrativos y generales ya que el flujo de ingreso no fue constante, lo que obligo a endeudamiento por falta de liquidez.

Para contrarrestar este problema se pensó en la contratación de nuevo personal para ventas y así poder dinamizar Lo cual se realizo al final del periodo, contratando 4 nuevos vendedores, tres para la costa y uno para la sierra.

Las ventas durante el año fueron fundamentalmente a los mismos clientes del año anterior, agregando a nuestra lista a Malecón 2000, Intelca, Elasto y otros de montos menores. Esto indica que es fundamental ir agregando nuevos clientes ya que posteriormente se repiten en la adquisición de nuevos equipos, venta de repuestos y servicios.

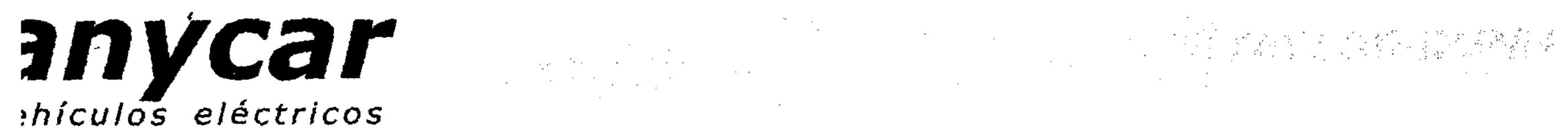


Creo que durante el año recién pasado no se utilizo nuestra pagina WEB como corresponde por una serie de problemas técnicos en nuestros equipos y en la pagina. Esperamos para el próximo año solucionar todos estos inconvenientes.

Con relación a las metas propuestas para el año, solo se cumplieron en parte, ya que por todo lo expresado no fue posible dar cumplimiento a lo propuesto.

Para este ejercicio económico propongo a los señores Socios aprobar lo siguiente:

- 1.- Reinvertir las utilidades en un 100%.
- 2.- Ofrecer en arriendo todos los vehículos que se encuentran en stock, como alternativa a la venta.
- 3.- Tener un promedio de \$ 15.000 dólares de venta mensual, caso contrario reducir el costo de oficina.
- 4.- Realizar en el primer semestre una nueva importación de equipos eléctricos y vehículos eléctricos para tener un stock suficiente que nos permita arrendar o vender con modelos variados de distintos precios.
- 5.- Insistir en el ensamblaje de un vehículo para golf o seguridad a un precio atractivo que nos permita competir con los similares ofrecidos en el mercado.
- 6.- Redimensionar la empresa a las necesidades actuales, contratando un estudio que nos permita esta redimensión.
- 7.- Realizar el aumento de capital y cambio de los estatutos de la compañía que no se hizo el año pasado. El aumento de capital pagado y suscrito debe ser a \$ 5.000,00 dólares como mínimo, con un valor de cada acción de \$ 1 dólar.



Esperando que los señores Socios aprueben este informe y aprueben las metas y proyectos para el presente año, de ustedes con mis mas altos sentimientos de estima y consideración, suscribo,

Atentamente,

Ing. Hernán Barros Zambrano

Gerente General

HB/Lpp.

