

Guayaquil, 26 de abril del 2011

Señores  
**SOCIOS DE LA COMPAÑÍA ANYCAR S.A.**  
Presente.-



Señores Socios:

Me permito poner en conocimiento de los señores socios de Anycar S.A., el Balance General y el resultado de Pérdidas y Ganancias correspondiente al ejercicio económico del periodo 2010, los mismos que se encuentran a su disposición en las oficinas de la empresa.

El ejercicio económico que acaba de terminar, para nuestra empresa fue bastante bueno, ya que logramos aumentar las ventas y bajamos los costos relativamente ya que al inicio y finales del mismo tuvimos mas personal con la finalidad de oscultar nuevos mantenimientos que al final no fueron tan exitosos.

El nivel de ventas del ejercicio económico del año del 2010 con relación al año 2009 subió moderadamente ya que se mantuvo el contrato de prestación de servicios con la General Motors, se acrecentó el servicio de mantenimiento con la Corporación Favorita y se dio término al contrato similar de prestación de servicios con la Corporación El Rosado. Adicionalmente se realizaron mantenimiento menores a otras empresas lo que permitió en el resultado global el aumento moderado de las ventas supliendo a la Corporación el Rosado.

Tuvimos el mismo problema que el año pasado, es decir que con el aumento de las ventas y de los servicios del mantenimiento contratado hubo que aumentar la cantidad de personal que nos permitiera cumplir con los compromisos adquiridos. El mercado ecuatoriano no ofrece un nivel adecuado de especialistas o técnicos en la reparación de equipos principalmente DC por ello tuvimos que ir preparando personal lo que nos significo una alta rotación del mismo y por otro lado tuvimos que desistir de algunos contratos. Al termino del año hemos ido consolidando la estructura técnica de la empresa, lo cual nos permitirá para el futuro realizar una mayor cantidad de servicios. El costo

GUAYAQUIL: Cdla. Vernaza Norte Mz. 14 Villa 17 • Telfs.: 2399 328 - 2399 332 - 2399 377 • Telefax: 2399 395

QUITO: Av. 10 de Agosto # N36 - 190 y Naciones Unidas Ofc. # 31 • Telfs.: 246 1262 - 227 3155

e-mail: hbarros@anycar-sa.com • hbarros@uio.satnet.net

**www.anycar-sa.com**

económico para lograr este afianzamiento no ha sido menor pero gracias a una gestión austera hemos logrado superar esta situación.

Estamos cada vez más consolidados y líderes en el mercado de mantenimiento para equipos operados a baterías, esto nos permitirá durante el próximo ejercicio económico tener una estabilidad económica con excedentes que podamos reinvertir en máquinas, equipos y/o un terreno para la construcción de nuestros propios talleres.

En el desglose de las ventas se podrán dar cuenta que un 100% corresponde a servicios de mantenimiento, suministros de equipos y repuestos al sector privado. Dejamos de lado el sector eléctrico estatal, el mismo que esperamos asumir el próximo año

Se mantiene el problema del portafolio de clientes, lo cual nos preocupa ya que esta situación no nos permite tener ingresos más variados y dependemos de los ingresos fijos que tenemos con estos clientes, esto nos provoca en algún momento del mes iliquidez por falta de pago de los mismos.

El ejercicio fiscal que recién termina demuestra que prácticamente hemos cumplido en términos económicos las metas que nos propusimos. Por ello y para seguir creciendo, solicito a los señores Socios que el valor de las utilidades sean reinvertidas en la empresa.

Para el nuevo ejercicio fiscal nos proponemos las siguientes metas:

- 1.-Tener taller con patio arrendado o propio
- 2.-Vender 8 coches eléctricos durante el año.
- 3.-Aumentar en un 20% las ventas con respecto al año anterior.
- 4.-Adquisición de 1 vehículos para atender Quito y Guayaquil respectivamente.
- 5.-Adquisición de equipos de control y máquinas que nos permita realizar y ofrecer un mejor servicio.

 GUAYAQUIL: Cdla. Vernaza Norte Mz. 14 Villa 17 • Telfs.: 2399 328 - 2399 332 - 2399 377 • Telefax: 2399 395

QUITO: Av. 10 de Agosto # N36 - 190 y Naciones Unidas Ofc. # 31 • Telfs.: 246 1262 - 227 3155

e-mail: hbarros@anycar-sa.com • hbarros@uio.satnet.net

**www.anycar-sa.com**

6.-Impulsar proyectos ecológicos tanto en Galápagos como en el Continente que tengan relación directa con la venta de coches eléctricos y baterías.

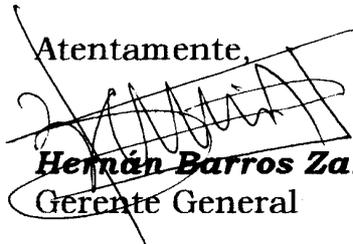
7.-Negociar con Industrias Dacar una participación de esta en ANYCAR S A que nos permita consolidar a favor nuestro el mercado de baterías deep cycle tanto en tracción como estacionarias.

8.-Realizar una reestructuración técnica y administrativa en nuestra empresa que nos permita optimizar los recursos económicos, materiales y equipos. Esta reestructuración se basará fundamentalmente en delegar más funciones y responsabilidades al personal por áreas de trabajo.

Las metas propuestas con relación al año anterior son moderadas, pero la idea es estar consolidados en el mercado, lo cual no es fácil, esto nos obligará a todos los que hacemos ANYCAR a realizar un trabajo mucho más productivo e ingenioso que nos permita lograr las mismas.

Esperando que los señores Socios aprueben este informe y aprueben las metas y proyectos para el presente año, de ustedes con mis más altos sentimientos de estima y consideración, suscribo,

Atentamente,

  
**Hernán Barros Zambrano**  
Gerente General

