

Guayaquil, 29 de abril del 2010

Señores  
**SOCIOS DE LA COMPAÑÍA ANYCAR S.A.**  
Presente.-

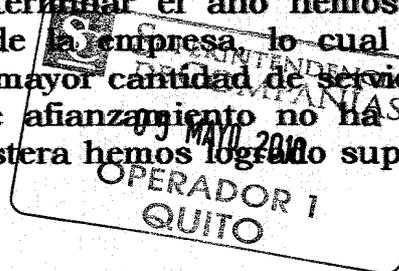
Señores Socios:

Me permito poner en conocimiento de los señores socios de Anycar S.A., el Balance General y el resultado de Pérdidas y Ganancias correspondiente al ejercicio económico del periodo 2009, los mismos que se encuentran a su disposición en las oficinas de la empresa.

A pesar de la crisis económica que se vivió a nivel mundial, por las características y tipo de trabajo que la empresa realizó, esta crisis no nos alcanzó y más bien por la misma crisis nuestros servicios de mantenimiento de maquinaria DC aumentaron notablemente.

El nivel de ventas del ejercicio económico del año del 2009 con relación al año 2008 subió notablemente ya que se mantuvo el contrato de prestación de servicios con la General Motors se acrecentó el servicio de mantenimiento con la Corporación Favorita y se obtuvo un contrato similar de prestación de servicios con la Corporación El Rosado. Adicionalmente se realizaron mantenimientos menores a otras empresas lo que permitió en el resultado global el aumento de las ventas.

Con el aumento de las ventas y de los servicios del mantenimiento contratado hubo que aumentar la cantidad de personal que nos permitiera cumplir con los compromisos adquiridos. El mercado ecuatoriano no ofrece un nivel adecuado de especialistas o técnicos en la reparación de equipos principalmente DC por ello tuvimos que ir preparando personal lo que nos significó una alta rotación del mismo. Creo que al terminar el año hemos ido consolidando la estructura técnica de la empresa, lo cual nos permitirá para el futuro realizar una mayor cantidad de servicios. El costo económico para lograr este afianzamiento no ha sido menor pero gracias a una gestión austera hemos logrado superar esta situación.



Creo que cada vez estamos más consolidados y líderes en el mercado de mantenimiento para equipos operados a baterías, esto nos permitirá durante el próximo ejercicio económico tener una estabilidad económica con excedentes que podamos reinvertir en máquinas, equipos y/o un terreno para la construcción de nuestros propios talleres.

En el desglose de las ventas se podrán dar cuenta que casi en un 100% aproximado corresponde a servicios de mantenimiento, suministros de equipos y repuestos al sector privado. No logramos ninguna participación activa en términos de venta con el sector eléctrico estatal, este tuvo una serie de cambios estructurales y administrativos que no nos permitió realizar ninguna contratación a pesar que teníamos algunos proyectos aprobados como por ejemplo equipos de protección para los transformadores en la Central Hidroeléctrica Paute, como así también la instalación de sellantes ignífugos.

Nuestros clientes principales siguieron siendo los mismos, lo cual nos preocupa ya que nuestro portafolio no nos permite tener ingresos más variados ya que dependemos de los ingresos fijos que tenemos con estos clientes y esto nos provoca en algún momento del mes iliquidez por falta de pago de nuestros clientes.

El ejercicio fiscal que recién termina demuestra que prácticamente hemos cumplido en términos económicos las metas que nos propusimos.

Para el nuevo ejercicio fiscal nos proponemos las siguientes metas:

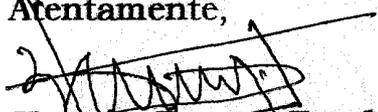
1. Obtener un cliente nuevo mensual en mantenimiento y servicios.
2. Vender 5 coches eléctricos durante el año.
3. Aumentar en un 30% las ventas con respecto al año anterior.
4. Adquisición de 2 vehículos para atender Quito y Guayaquil respectivamente.
5. Adquisición de equipos de control y máquinas que nos permita realizar y ofrecer un mejor servicio.
6. Iniciar nuevamente negociaciones con el sector eléctrico estatal que nos permita una venta adicional a la que realizamos con el sector privado.

7. Impulsar proyectos ecológicos tanto en Galápagos como en el Continente que tengan relación directa con la venta de coches eléctricos y baterías.
8. Negociar con Industrias Dacar una participación de esta en ANYCAR S A que nos permita consolidar a favor nuestro el mercado de baterías deep cycle tanto en tracción como estacionarias.
9. Oscultar y lograr algún tipo de venta en el Oriente ecuatoriano que tenga directa relación con sistemas ecológicos ya sean solares, eólicos u otros.
10. Realizar una reestructuración técnica y administrativa en nuestra empresa que nos permita optimizar los recursos económicos, materiales y equipos. Esta reestructuración se basará fundamentalmente en delegar más funciones y responsabilidades al personal por áreas de trabajo.

Las metas propuestas con relación al año anterior son bastante más altas, esto nos obligará a todos los que hacemos ANYCAR a realizar un trabajo mucho más productivo e ingenioso que nos permita lograr las mismas.

Esperando que los señores Socios aprueben este informe y aprueben las metas y proyectos para el presente año, de ustedes con mis más altos sentimientos de estima y consideración, suscribo,

Atentamente,

  
**Hernán Barros Zambrano**  
Gerente General