

SALICA DEL ECUADOR S.A.
INFORME DEL GERENTE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

Conforme lo mandan los estatutos de la empresa y la ley de Compañías, someto a su consideración el presente informe de labores en la que se destacan los aspectos más relevantes de la actividad de la empresa en el ejercicio correspondiente al año 2011.

1. CUMPLIMIENTOS DE LOS OBJETIVOS.

Durante el año 2011, se han cumplido a cabalidad todos los objetivos previstos para el año que culminó el 31 de Diciembre 2011.

2. CUMPLIMIENTO Y DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL.

Durante el año 2011 se han acatado todas las disposiciones dictadas por la Junta General de Accionistas.

3.- HECHOS EXTRAORDINARIOS.

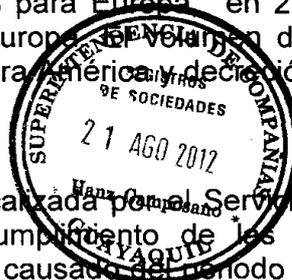
Las ventas del año 2.011 se incrementaron en USD \$ 20.8% (por ventas de pescado entero, precio de venta y volumen de ventas) con respecto al año 2.010, las conservas exportadas a Europa crecieron en USD \$ 11.36%, las conservas América crecieron en USD \$ 16.5% y los lomos de exportación en USD \$ 0.58%

Resaltando los planes de incrementar la participación en América y reducir las exportaciones de lomos, establecidos en año pasado.

El costo de las conservas para Europa se incremento en 11.3%, en 27,1% para América y 5.1% para las exportaciones de lomo congelado para Europa. El precio de venta de conservas se incremento en 22.63% para Europa, en 25.98% para América y 9.96% para Lomo congelados para Europa. El volumen de conservas decreció en 9.2% para Europa, creció en 13.9% para América y decreció 20.2% para lomos congelados exportados a Europa.

Durante el 2011, Salica del Ecuador S.A. fue fiscalizada por el Servicio de Rentas Internas (SRI) con el objeto de verificar el cumplimiento de las obligaciones tributarias correspondiente al Impuesto a la Renta causado del periodo 2007. Luego de su revisión la Administración Tributaria emitió acta de determinación tributaria, por lo que procedimos a presentar nuestros soportes de descargo a través de nuestros asesores legales.

De acuerdo a lo establecido por la Superintendencia de Compañías a partir del año 2011 nuestros estados financieros están presentados bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).



4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA.

Comparando con el año anterior, el año 2.011 a nivel de activos totales tenemos decreció en un 11.4% debido a que nos cancelaron un préstamo, el incremento en el activo corriente 0.33% que proviene principalmente de un incremento en las cuentas por Cobrar que se corresponde proporcionalmente al incremento de las ventas. El índice de capital de trabajo mejoro en 19% con respecto al año anterior.

A nivel de los pasivos totales tenemos una reducción 20.64%, respecto al año anterior por cancelación de obligaciones.

El Patrimonio se vio incrementado por un incremento aproximado del 40.6% evidenciado en el resultado neto del ejercicio y los efectos NIIF por valor de \$ 2'147,840

5.-UTILIDADES DEL EJERCICIO.

De acuerdo a lo dispuesto en el Código Laboral, Salica del Ecuador S.A. calcula el 15%de las utilidades del ejerció para distribuir a sus empleados, monto que asciende a USD \$658 mil.

Asimismo, la compañía decidió calcular de las utilidades después de participación a trabajadores una reinversión de \$2'600,000, la misma que se capitalizará en el transcurso del siguiente año y servirá para la compra de activos fijos nuevos utilizados en las operaciones normales de la empresa.

6.- RECOMENDACIONES Y ESTRATEGIAS PARA EL PROXIMO EJERCICIO FISCAL.

La estrategia de Salica del Ecuador S.A. para el próximo año 2012 va en función del precio de la materia prima y los precios de venta del mercado Europeo y Americano:

Dada la sensibilidad que se tiene a los cambios rápidos en el precio de la materia prima y la vulnerabilidad a los precios de ventas en los mercados, se optado por tratar de tener una posición de compromisos de corto plazo y evitar posiciones de largo plazo que pueden verse afectados por las condiciones antes mencionadas.



Adicionalmente, se proyecta una inversión en la ampliación de la planta, para incrementar las ventas en la línea de conservas, y otros en proyectos en curso

Los Estados Financieros al cierre del año 2011 se muestran con las siguientes cifras:

Atentamente,



FRANCISCO JAVIER MUÑOZ ALVAREZ
GERENTE GENERAL



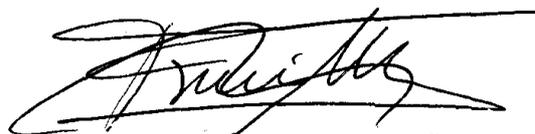
SALICA DEL ECUADOR S.A.
Balance General
Fecha de corte: Diciembre-2011
 (Expresado en Dolares)

ACTIVO		PASIVO	
ACTIVO CORRIENTE	52,677,418.48	PASIVO CORRIENTE	46,676,833.88
ACTIVO FIJO	28,100,654.34	PASIVO NO CORRIENTE	17,025,271.62
ACTIVO LARGO PLAZO	1,277,894.61	TOTAL PASIVO	<u>63,702,105.50</u>
		PATRIMONIO	
		CAPITAL	5,620,001.00
		AUMENTO FUTURAS CAPITALIZACIONES	2,600,000.00
		RESERVAS	1,166,400.65
		UTILIDAD (PERDIDA) AÑOS ANTERIORES	7,832,923.56
		UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	1,134,536.71
		TOTAL PATRIMONIO	<u>18,353,861.92</u>
TOTAL ACTIVO	<u>82,055,967.43</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>82,055,967.43</u>

SALICA DEL ECUADOR S.A.
Estado de Resultados P&G - Acumulado
Fecha de corte: Diciembre-2011
 (Expresado en Dolares)

INGRESOS	159,147,693.28
(-) COSTOS Y GASTOS	155,416,944.57
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	3,730,748.71
(-) RESERVAS PARA FUTURAS CAPITALIZACIONES	2,600,000.00
(+) IMPUESTO DIFERIDO	3,788.00
UTILIDAD (PERDIDA) DESPUES DE PARTICIPACION, IMPUESTOS Y RESERVAS	1,134,536.71

Atentamente,



FRANCISCO JAVIER MUÑOZ ALVAREZ
GERENTE GENERAL

FECHA: 13 DE ABRIL 2012

