

**SALICA DEL ECUADOR S.A.**  
**INFORME DEL GERENTE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**

Conforme los resultados de la empresa y la ley de Compañías. Someto a su consideración el presente informe de labores en la que se destacan los aspectos más relevantes de la actividad de la empresa en el ejercicio correspondiente al año 2010

**1. CUMPLIMIENTOS DE LOS OBJETIVOS.**

El año 2010 se incremento el precio de la materia prima (tunidos) en los mercados internacionales, y nuevamente se dieron incrementos de los costos salariales en el Ecuador, lo que provoco un incremento en el producto terminado-lata, lo que redujo la competitividad del sector productivo en comparación con el asiático. Sállica del Ecuador S.A. con el fin de mejorar su competitividad se enfocó en la productividad de la planta y en rendimiento hora /hombre, ofertando su producto, con el fin de mantener sus mercados, con un menor margen de contribución asegurando con ello los puestos de trabajo

La capacidad de financiamiento del exterior así como el crédito de proveedor que tiene Sállica del Ecuador S.A. permitió el financiamiento del circulante.

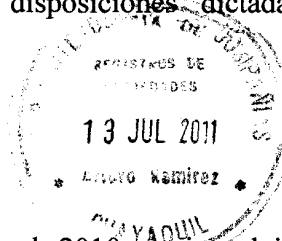
**2. CUMPLIMIENTO Y DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL.**

Durante el año 2010 se han acatado todas las disposiciones dictadas por la Junta General de Accionistas.

**3. HECHOS EXTRAORDINARIOS.**

Con el fin de diversificar el negocio, en el 2010 se introdujo al mercado internacional la venta de lomos crudos congelados (proyecto piloto innovador), una nueva línea de negocio, Las ventas de este producto representaron un 3% de las ventas totales de Salica del Ecuador S.A. en este año.

Las ventas del año 2010 se incrementaron en USD \$ 7,73% ( por precio no por volumen de ventas) con respecto al año 2009, las conservas exportadas a Europa crecieron en USD \$ 0.85%, las conservas América crecieron en USD \$ 33.9% y los lomos de exportación se contrajeron en USD \$ 17,19%. Resaltando los planes de incrementar la participación en América y reducir las exportaciones de lomos, establecidos en año pasado.



8

El costo de las conservas para Europa se incremento en 5.9%, se redujo en 0,7% para América y se incremento 10% para las exportaciones de lomo congelado para Europa. El precio de venta de conservas se incremento en 4.7% para Europa, se redujo en 0. 63% para América y se incremento en 13.16% para Lomo congelados para Europa. El volumen de conservas decreció en 0.01% para Europa, creció en 39% para América y decreció 25% para lomos congelados exportados a Europa.

En el 2010 se contrató a la firma PriceWaterhouseCoopers del Ecuador Ltda para la auditoria externa realizada a los Estados Financieros del mismo año.

Durante el 2010, Salica del Ecuador S.A. fue fiscalizada por el Servicio de Rentas Internas (SRI) con el objeto de verificar el cumplimiento de las obligaciones tributarias correspondiente al Impuesto a la Renta causado del periodo 2006. Luego de su revisión la Administración Tributaria emitió acta de determinación tributaria, por lo que procedimos a presentar nuestros soportes de descargo a través de nuestros asesores legales.

De acuerdo a lo establecido por la Superintendencia de Compañías a partir del año 2011 debemos presentar nuestros estados financieros bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) por lo que en el 2010 se presentó el respectivo cronograma de implementación de dichas normas, además de la conciliación entre el patrimonio neto reportado bajo NEC versus el patrimonio neto reportado bajo NIIF al 1 de enero del 2010, La referida conciliación será actualizada al 31 de diciembre del 2010, y en el periodo 2011 serán contabilizados los ajustes que sean aprobados por la junta general de accionistas.

En el 2010 la empresa dejó de contar con el Servicio de Asesoramiento Técnico prestado desde enero del año 2005 hasta diciembre del 2009 por Salica Industria Alimentaria, el mismo que tenía como objetivo optimizar los recursos y desarrollar nuestra actividad empresarial coordinadamente.

#### **4. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA.**

Comparando con el año anterior, el año 2.010 a nivel de activos totales tenemos un incremento del 2.08% el cual está dado con un incremento en el activo corriente 11.45% que proviene principalmente de un incremento en las cuentas por Cobrar que se corresponde proporcionalmente al incremento de las ventas. El índice de capital de trabajo mejoro en 4% con respecto al año anterior.

A nivel de los pasivos totales tenemos una reducción ligera, respecto al año anterior, el cual casi es de 0.1%.

El Patrimonio se ve fortalecido por un incremento aproximado del 18.68% evidenciado en el resultado neto del ejercicio

5. **UTILIDADES DEL EJERCICIO.**

De acuerdo a lo dispuesto en el Código Laboral, Salica del Ecuador S.A. calcula el 15% de las utilidades del ejercicio para distribuir a sus empleados, monto que asciende a USD \$363 mil.

Asimismo, la compañía decidió calcular de las utilidades después de participación a trabajadores una reinversión de \$1'060.840,42, la misma que se capitalizará en el transcurso del siguiente año y servirá para la compra de activos fijos nuevos utilizados en las operaciones normales de la empresa.

6. **RECOMENDACIONES Y ESTRATEGIAS PARA EL PROXIMO EJERCICIO FISCAL.**

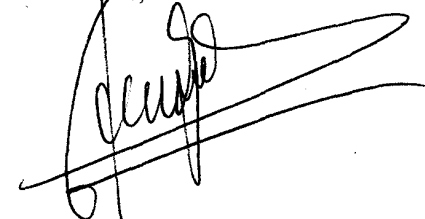
La estrategia de Salica del Ecuador S.A. para el próximo año 2011 va en función del precio de la materia prima y los precios de venta del mercado Europeo y Americano:

Dada la sensibilidad que se tiene a los cambios rápidos en el precio de la materia prima y la vulnerabilidad a los precios de ventas en los mercados, se a optado por tratar de tener una posición de compromisos de corto plazo y evitar posiciones de largo plazo que pueden verse afectados por las condiciones antes mencionadas.

Adicionalmente, estimamos incrementar la producción de los lomos crudos congelados y afianzar esta nueva línea de ventas, y otras en proyectos en curso

Los estados financieros al cierre del año 2010 muestran las siguientes cifras:

Atentamente,



 **JOAQUIN GOMEZ VILLEGAS**  
**GERENTE GENERAL**



X

**SALICA DEL ECUADOR S.A.**


**BALANCE GENERAL  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010  
(Expresado en dólares)**

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
Activo Corriente	53'842.643.04	Pasivo Corriente	57'085,083.08
Activo Fijo	27'256.888.37	Pasivo no Corriente	22'451.334.14
Activo Largo Plazo	11'487.793.83		
		<b>PATRIMONIO</b>	
		Capital Social	4'555,001.00
		Aumento Capital en trámite	1'060.840,42
		Reservas	960,976.71
		Utilidad (Pérdida) años anteriores	5'480,690.85
		Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	993,399.03
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>92'587.325.24</b>	<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>92'587,325.24</b>

**ESTADO DE RESULTADOS  
AL DICIEMBRE 31 DEL 2010  
(Expresado en dólares)**

Ingresos	135'442.880.25
(-) Costos y Gastos	133'026,127.96
(-) 15% Participación Trabajadores	362,512.84
(-) Reservas para futura capitalización	1'060.840.42
Utilidad (Pérdida) después de Participación, Impuestos, Reservas	993.399.03

Atentamente,

  
**JOAQUÍN GÓMEZ VILLEGAS**  
GERENTE GENERAL

