

Guayaquil, Abril 7 del 2003

TORRES NOBOA Y ASOCIADOS
INFORME DE PRESIDENCIA

A los Accionistas:

En el año 2002 no se produjeron los negocios que se habían inicialmente presupuestado, debido principalmente, a los siguientes factores:

- 1.- Cierre de Filanbanco que era el principal acreedor del sistema productivo y los casos que se estaban manejando, en su mayoría, estaban relacionados con ese Banco. Al producirse el cierre se paralizaron las reestructuraciones; afectando los cobros o pago que los clientes tenían que hacernos.
- 2.- Las elecciones presidenciales tuvieron un efecto paralizador muy grande, afectando el volumen de los negocios al ir aplazándose muchas de las decisiones de inversiones o proyectos que se pensaban realizar, lógicamente esto contrajo el negocio y volumen de las asesorías.
- 3.- Toda la región Latinoamericana se vio afectada, durante todo el año por severos problemas económicos/ políticos y aumentando los riesgos en los países y haciendo que el financista/ acreedor internacional se aleje.

Particularmente se puede resaltar los casos de Argentina y Venezuela, lo que tuvo un efecto negativo directo en las Inversiones / créditos y seguros que se intentaban conseguir para algunos clientes ecuatorianos.

Lógicamente no podíamos paralizar el negocio y por lo tanto no se eliminaron los servicios profesionales de 2 ó 3 Ejecutivos de Ventas lo que a su vez no nos permitió reducir gastos operativos, administrativos relacionados o de ventas, lo que a su vez nos llevó a tener un resultado deficitario.

Tenemos confianza de que en el 2003, una vez superados las incertidumbres que usualmente conlleva un nuevo gobierno y en vista de los acuerdos recientemente logrados con el F.M.I.; los negocios se empiecen a regularizar y activar, obteniendo un volumen y resultados favorables.

También es cierto que usualmente los primeros años en los negocios, no son de alta rentabilidad.

Gracias

Andrés Torres Noboa

10 ABR 2003

