

INFORME DE GERENTE

INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA PALFRUT S.A. SOBRE EL EJERCICIO DEL AÑO 2011.

INFORME ADMINISTRATIVO

Durante el año de operaciones que termino el 31 de diciembre de 2011, la operación de la empresa fue gratificante ya que al haber invertido muchos recursos en mejoras y activos se logran obtener utilidades. En cuanto a la situación general de la empresa, se puede calificar de satisfactoria porque hoy la compañía es una empresa en continuo crecimiento y fortalecida.

La administración durante el periodo, oriento sus esfuerzos en dos aspectos principalmente. El primero es el área organizacional, donde se mejoraron aspectos legales, de recursos humanos y contables; y el segundo el aspecto de ventas donde se logro incursionar en nuevos mercados en los cuales gracias a una adecuada combinación de calidad-precio, se consiguió ingresar y mantenernos dentro de dichos nuevos mercados.

Con el esfuerzo de la administración y sus colaboradores, se lograron logros y metas importantes tales como:

- Establecer cargos con sus respectivas funciones y responsabilidades que en diferentes aspectos de la compañía.
- Establecer registros, formatos y archivos que fortalezcan el modelo organizativo, permitiendo tener información real para los diferentes análisis a nivel de toda la cadena de valor de la empresa.
- El nivel de ventas de los productos de la empresa finalizo el año con un crecimiento pronunciado, y de manera sostenida mes a mes.

Durante el año 2011, la empresa tuvo un hecho que se podría calificar como trascendental, se trata de la obtención del crédito CFN. Con estos fondos, la empresa empezó un proceso de modernización en su maquinaria, equipos y vehículos. Tal vez lo más notorio dentro de las adquisiciones sea la nueva Envasadora Automática y el Camión de reparto.

Para el año 2012, la administración planea enfocarse en la optimización y reducción de los costos de producción, y en el aumento de la capacidad de la capacidad productiva de la empresa. Para estos objetivos la administración sugiere planea trabajar en los siguientes aspectos:

- La compra de las últimas maquinarias contempladas en el plan de compras del crédito CFN.
- La estandarización de las operaciones luego de la instalación de su nueva línea de producción.
- La reducción de costos de materia prima consiguiendo nuevos proveedores.

Además de lo anterior, la administración recomienda seguir fortaleciendo los aspectos organizativos y de documentación, siendo especialmente recomendable realizar manuales de producción, manuales de procedimientos y manuales de seguridad industrial.



INFORME FINANCIERO

De conformidad con lo que dispone el Art. 263, numeral cuarto de la Ley de Compañías y la Resolución 92.1.4.3.0013 expedida por el Señor Superintendente de Compañías el 18 de Septiembre de 1.992, publicada en el R.O. No. 44 del 13 de Octubre del mismo año, elevo ante ustedes mi informe anual de labores por el ejercicio económico del año 2011.

Siguiendo los lineamientos del Art. 1º. De la mencionada Resolución, condiciono este informe a la numeración de la resolución instructiva:

La compañía ha cumplido con las disposiciones de la Junta General de Accionistas las decisiones tomadas no han tenido incidencia en la actividad administrativas de este ejercicio económico, por cuanto no tuvo que adoptar medidas extraordinarias sino las comunes y corrientes contempladas en su estatuto social.

La compañía no ha tenido aspectos administrativos de carácter extraordinarios que merecen ser tomados en cuenta, pues las actividades han sido normales durante el ejercicio económico en referencia. En el aspecto operacional y legal nada relevante que mencionar.

A continuación resumo la situación financiera al cierre del ejercicio de 2011

	2,010	2,011	Variación
Activo Corriente	75,527.23	71,530.87	- 3,996.36
Pasivo Corriente	123,401.06	27,939.15	- 95,461.91
Total Activos	293,881.85	304,263.39	10,381.54
Utilidad del Ejercicio	13,843.09	17,984.81	4,141.72
Ingresos	248,056.70	297,232.91	49,176.21
Egresos	234,213.61	279,248.10	45,034.49

Los resultados son halagadores, y satisfacen en sus valores de acuerdo a nuestra actividad.

Recomiendo, a la Junta General Ordinaria de Socios que las políticas, estrategias, que la compañía ha tenido durante este último ejercicio económico, continúen para que a través de estos cambios se generen mayores utilidades en el año 2012.

Al concluir este informe dejo especial constancia de mi agradecimiento por la cooperación que me han brindado el personal que presta servicios en esta compañía y también a los señores Accionistas al confiarme la administración de la misma y que con su apoyo pueda seguir adelante en esta Empresa.

Muy Atentamente.

ING. GERARDO RIVERA SANCHEZ
GERENTE GENERAL
C.I.0923057327

