

Guayaquil, Febrero 16 del 2004

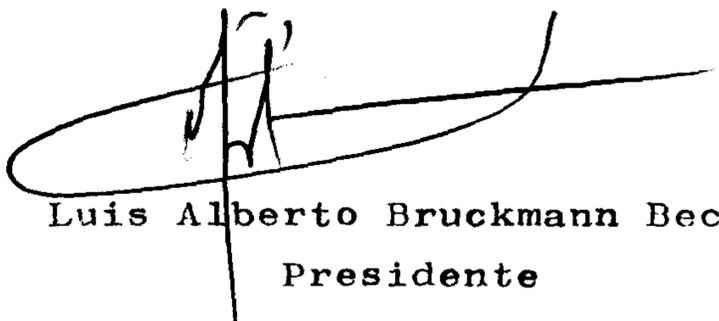
Señores
Accionistas de
LAKFRED S.A.
Ciudad.-

De mis consideraciones :

Dando cumplimiento a las disposiciones estatutarias y legales, y observando además las obligaciones inherentes a mi cargo, someto a consideración de ustedes, el balance general, el estado de resultados y los anexos contables de la compañía, cortados al 31 de Diciembre del 2003, documentos que reflejan claramente el estado económico y financiero de la Empresa.

Espero que luego del estudio meditado de la gestión - realizada, el balance general, el estado de resultados y demás cuentas que pongo a consideración de ustedes , merecerán su aprobación.

De los señores accionistas,



Luis Alberto Bruckmann Becerra
Presidente

