

Guayaquil, Abril 4 del 2005

Señores Directores:

En cumplimiento a lo dispuesto por los Estatutos Legales de la Compañía, y de acuerdo con la Resolución # 92.1.4.3.0013 de Superintendencia de Compañías, me permito poner a consideración de Ustedes el Informe Anual de la Administración de la Compañía KMOTOR S.A. (KMOT) por el año terminado al 31 de Diciembre del 2004.

1.- Cumplimiento de Objetivos: Kmotor S.A. mantuvo la operación de vehículos, talleres y repuestos bajo un esquema de estricto cumplimiento del presupuesto de gastos elaborado para 2004.

En cuanto al volumen de ventas de vehículos la Compañía incrementó las ventas en dólares en 36%, a pesar de las dificultades presentadas por la falta de abastecimiento de unidades sobre todo en el último trimestre del año.

La venta de repuestos se incrementó en 59%, luego de una reestructuración administrativa del área.

2.- Eventos Importantes: La Administración decidió realizar una reestructura administrativa en el Área Comercial y de Repuestos, pues, se dio por terminada la relación laboral con el Gerente de Ventas, cargo que no se reemplazó hasta cuando se normalice la situación del abastecimiento de unidades. Vale destacar que esta situación no ha generado dificultades en la gestión de ventas.

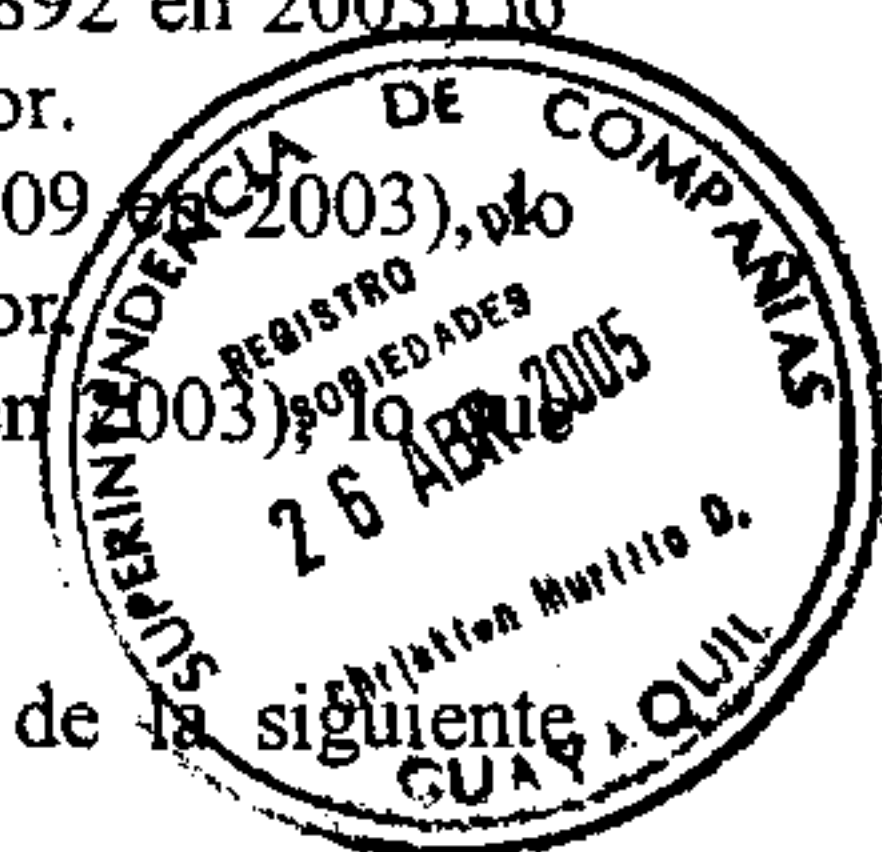
En el Área de Repuestos se realizó un proceso de selección para designar un nuevo Gerente del área, el mismo que desarrolló una gestión alineada a las políticas de la compañía.

3.- Situación Financiera: En resumen los resultados del ejercicio económico 2004 son los siguientes:

- ❑ Las ventas Netas en 2004 fueron de USD. 9'555.654 (7'083.892 en 2003) lo que significa un incremento del 35% con relación al año anterior.
- ❑ El costo de Ventas en 2004 fue de USD. 8'336.286 (6'275.609 en 2003), lo que significa un incremento del 33% con relación al año anterior.
- ❑ La utilidad bruta en 2004 fue de USD. 1'219.368 (808.282 en 2003), lo que significa un incremento del 51% con relación al año anterior.

Los Gastos Operacionales fueron de USD.1'104.491, desglosados de la siguiente manera:

- ❑ Venta de Vehículos: USD. 455.303
- ❑ Venta de Repuestos: USD. 152.336
- ❑ Servicios de Taller: USD. 299.879
- ❑ Gastos de Administración: USD. 196.973



Los gastos Financieros del periodo ascendieron a USD. 99.479.

Kmotor S.A. obtuvo una utilidad neta antes de impuestos y participación de trabajadores de USD. 90.408. por el periodo 2004.

4.- Cumplimiento de Disposiciones: La compañía cumplió con todos los requerimientos y disposiciones de la Junta General y del Directorio.

5.- Previsiones 2005: La Compañía enfocará sus esfuerzos en obtener mejores resultados a pesar de que existen restricciones importantes de stock de vehículos, situación que ya fue anticipada por la marca. En cuanto a la venta de repuestos y servicio de talleres se estima alcanzar una mayor cobertura y mejora de nuestros servicios.

Atentamente,


p- **Lcdo. César Galarza Garcés**
GERENTE GENERAL

c.c.: File.

