

2018 - INFORME DE GERENCIA

De conformidad a lo estipulado en la Ley de Compañías y los estatutos de KMOTOR S.A., me permito poner en consideración de los señores Accionistas el informe terminado al 31 de diciembre de 2.018.

KMOTOR es una sociedad anónima, constituida como tal el 2 de febrero de 2001, e inscrita en el Registro Mercantil el 3 de abril del mismo año, manteniendo su domicilio fiscal en la provincia del Guayas.

Su actividad principal es la comercialización de vehículos y repuestos de la marca KIA, así como la prestación de servicios de taller exclusivos para esa marca; su centro de operación o matriz está en la ciudad de Guayaquil y su zona de influencia es en las provincias de Guayas y El Oro, con cinco agencias de ventas de vehículos en la ciudad de Guayaquil, una agencia en la ciudad de Machala y una agencia en la ciudad de Milagro.

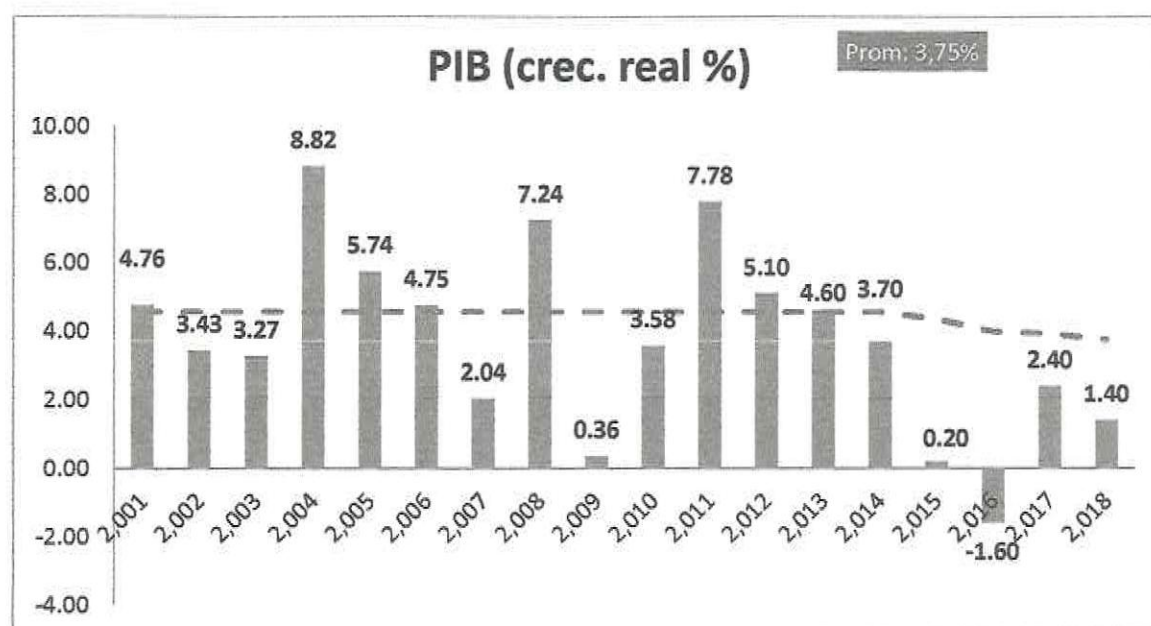
Su composición accionaria está establecida de la siguiente manera:

ACCIONISTA	No. ACCIONES	CAPITAL	%
ASIAUTO S.A	252.058	252.058	99.9992%
CONSTRUCTORA SAN JORGE S.A	2	2	0.0008%
TOTAL	252.060	252.060	100.00%

A. ANÁLISIS MACROECONÓMICO DEL 2.018

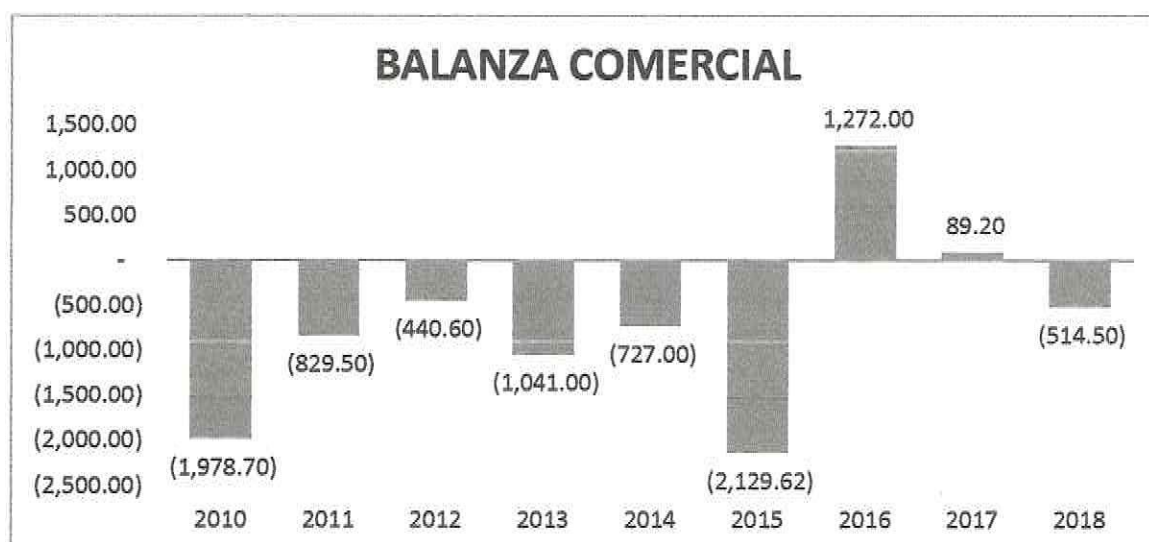
El PIB se ubicó en el rango del 1.40% en 2.018 (2.40% en 2.017, -1.60% en 2.016). El Banco Central de Ecuador anunció que el Producto Interno Bruto (PIB) del país creció un 1,40 % en 2018 hasta alcanzar los 108.398 millones de dólares en términos corrientes originado por un mayor gasto de consumo final del Gobierno.

Fuente: Banco Central del Ecuador.



Fuente: Banco Central del Ecuador

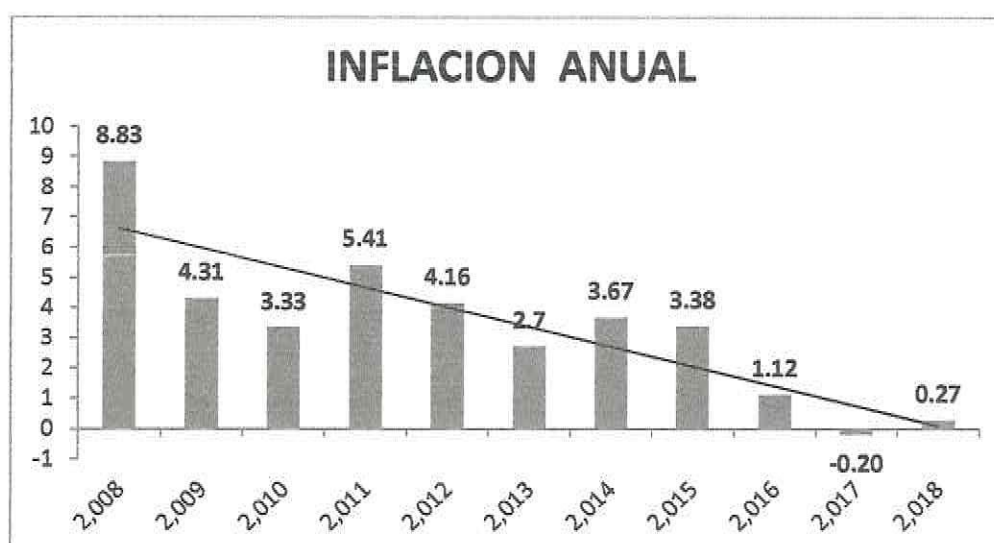
La Balanza Comercial registró un déficit de USD -514.20 millones al cierre del año 2.018, resultado de la caída tanto de las exportaciones petroleras por la reducción del precio del barril de petróleo como de las no petroleras por la reducción de exportaciones de productos como el banano, café y flores que presionó el déficit de este indicador económico.



Fuente: Banco Central del Ecuador

La inflación anual a diciembre del año 2.018 se ubicó en 0.27%, porcentaje superior al año 2.017 que fue de -0.20%. El efecto del incremento de la inflación obedece principalmente al incremento de precios de la gasolina de alto octanaje (súper), que se relaciona directamente con la reducción de los subsidios a los combustibles por parte del Gobierno Nacional y no por la oferta y demanda.

Fuente: <https://revistagestion.ec/economia-y-finanzas-analisis/inflacion-mejora-por-intervencion-del-gobierno-no-por-revitalizacion>



Fuente: Banco Central del Ecuador, BCE

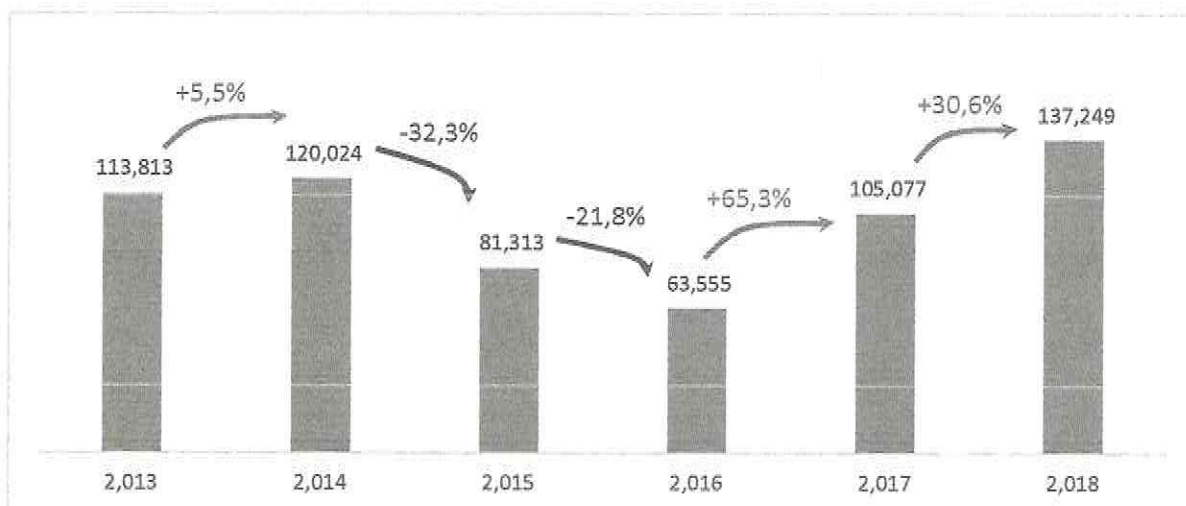
Según información del Banco Central a finales del año 2.018 la tasa de interés activa referencial se ubicó en 8.81% y la tasa pasiva en 5.43%.

El precio promedio del barril de petróleo presenta una disminución de USD -\$7.74 dólares respecto al período 2.017, cotizándose al cierre del año 2.018 con un promedio de USD \$48.70 dólares. (Fuente: Banco Central del Ecuador - BCE).

B. INDUSTRIA AUTOMOTRIZ 2.018

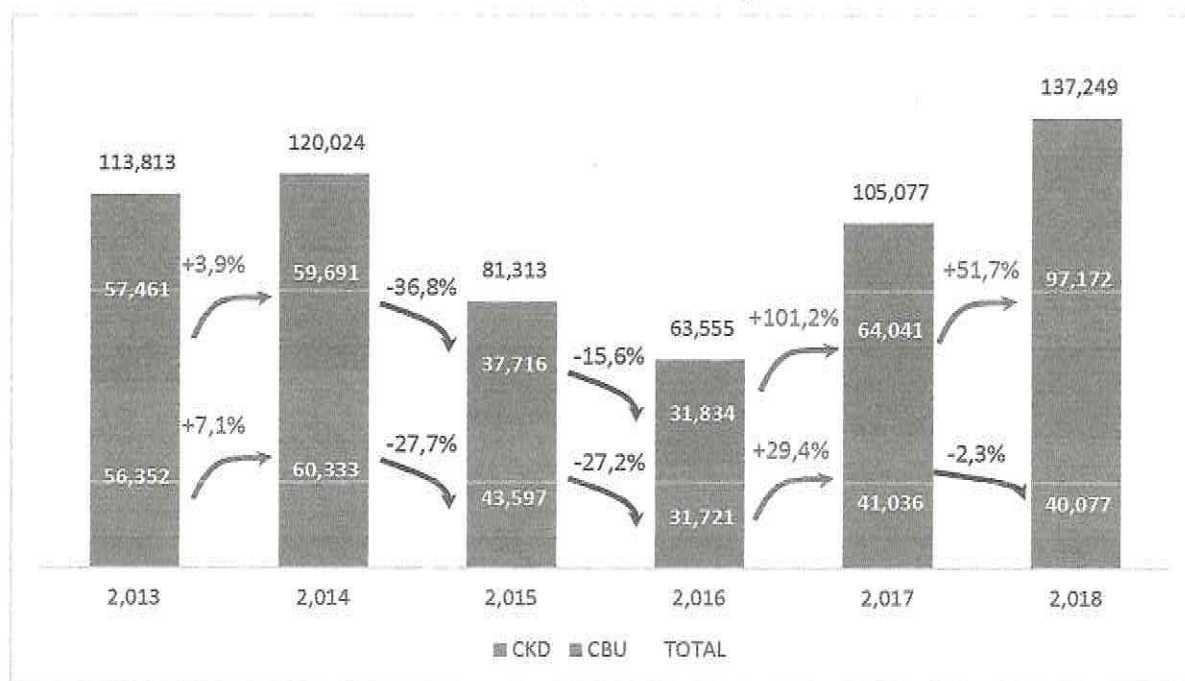
Industria. -

El año 2.018 presenta las mismas condiciones de mercado del año 2.017 en cuanto a la importación de vehículos CBU y CKD en el Ecuador generando un incremento en la industria de +30,6% vs. 2.017.



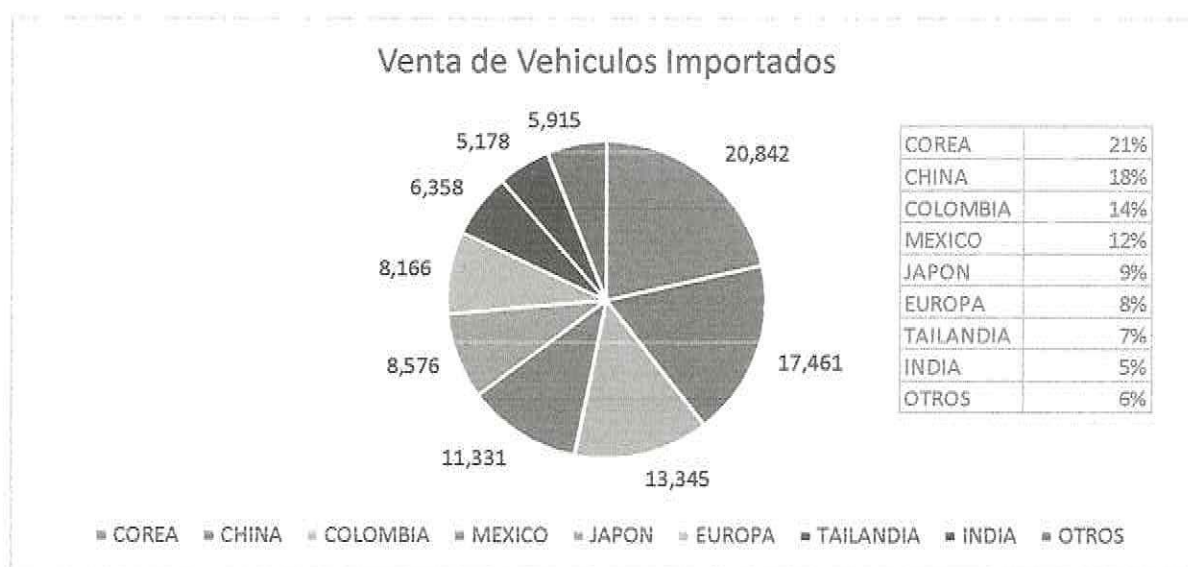
Fuente: *Aeade*

La evolución de la industria dividida en CKD y CBU en el siguiente cuadro:



Vehículos Importados CBU. -

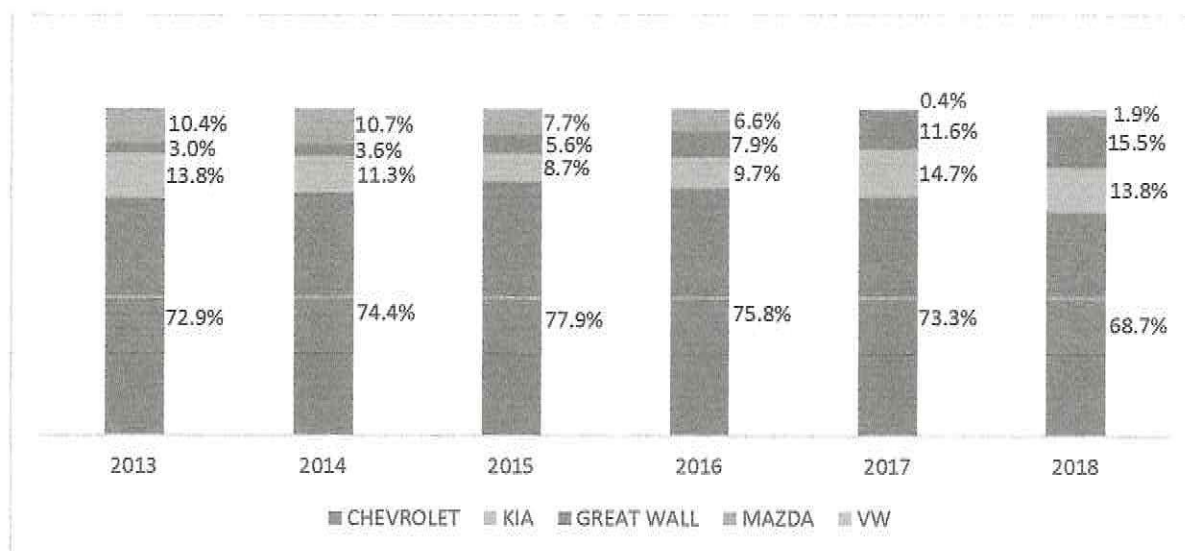
Las ventas de vehículos importados representaron el 70,9% al cierre del año 2018 (97.172 unidades) y los principales países de origen fueron: Corea, China, Colombia, México, Japón, Tailandia e India que representaron el 85,5% del total (83.091 unidades).



Fuente: Aeade

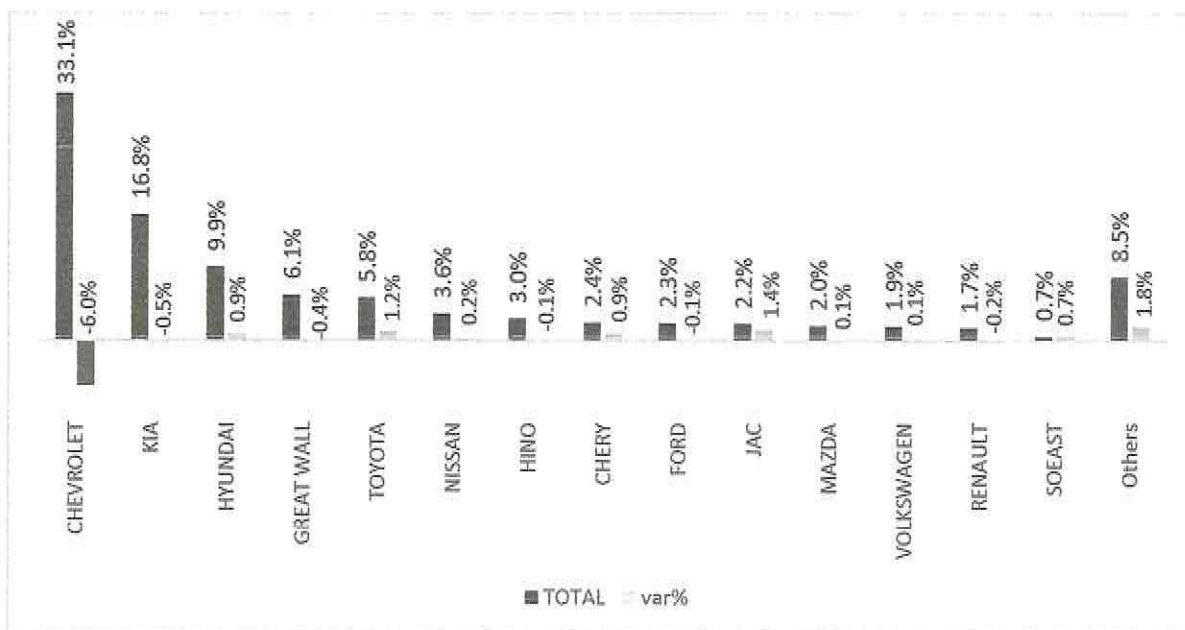
Ensamblaje de vehículos CKD. -

La venta de vehículos de ensamblaje local (CKD) en el año 2018 representó el 29,1% del total de la industria (40.077 unidades); de este total el 68,7% le correspondió a Chevrolet, el 15,5% a Great Wall, el 13,8% a KIA, y el 1,9% a Volkswagen.



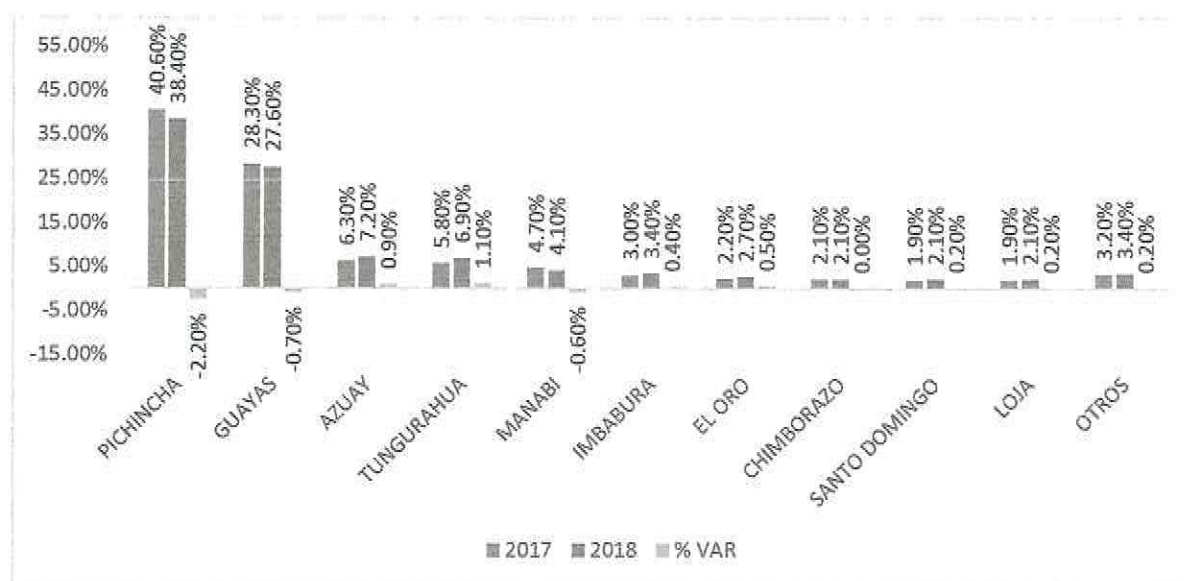
Fuente: Aeade

Kia continúa ocupando el segundo lugar en el ranking nacional de ventas, con una participación de mercado al 16.8%.



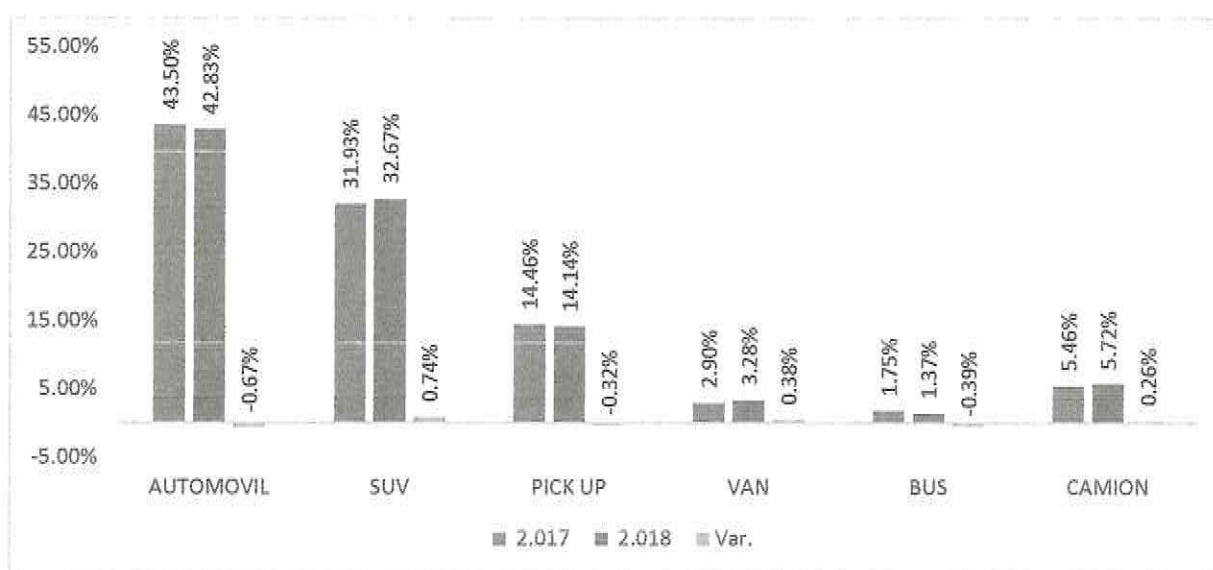
Fuente: Aeade

En cuanto al mercado nacional, las cuatro provincias que representan el 80,1% de las ventas de la industria son: Pichincha (38,4%), Guayas (27,6%), Azuay (7,2%), y Tungurahua (6,9%).



Fuente: Aeade

El segmento automóvil continúa siendo el más representativo de la industria con 42,83%, seguido de SUV con 32,67%, Pick Ups con 14,14%, Camiones el 5,72%, Vans 3,28% y Buses 1,37%.



Fuente: Aeade

El comportamiento de la composición de las ventas a crédito en la Industria ha tenido la siguiente variación del año 2.017 vs. 2.018, siendo:

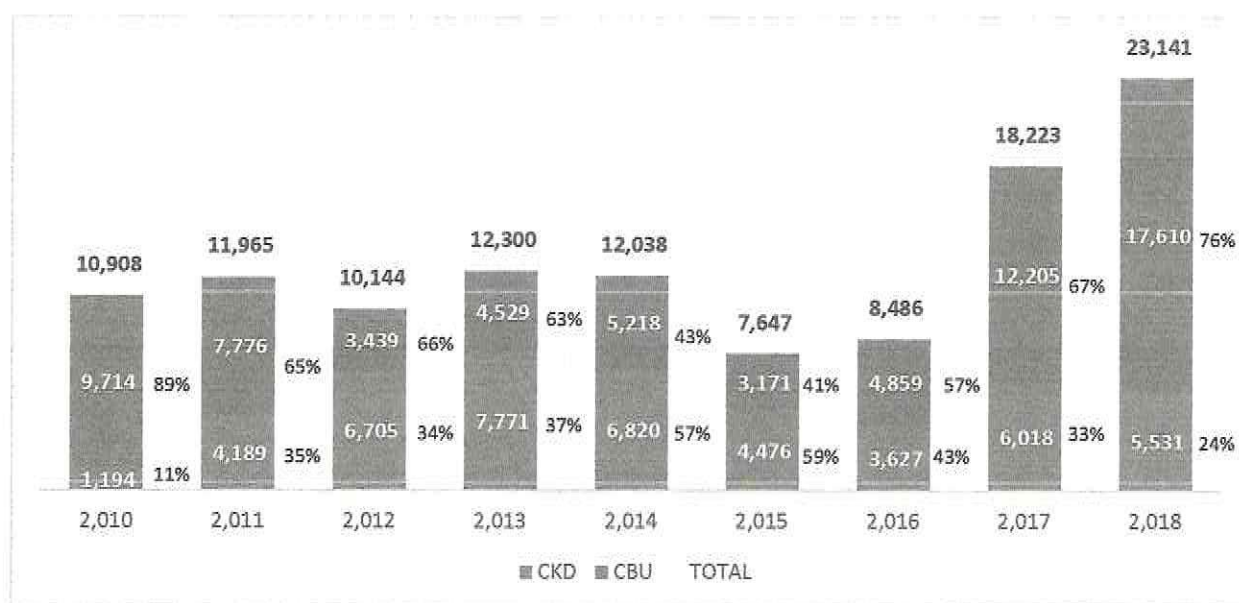
Año	Contado	Instituciones Financieras
2016	33%	67%
2017	40%	60%
2018	40%	60%

Fuente: Aeade

La tasa de interés anual para financiamiento de vehículos se encontró en un promedio del 16.06% y el plazo va hasta 60 meses con entrada desde el 25%.

C. ANALISIS DE LA MARCA KIA

Las 23.141 unidades vendidas por KIA en el año 2.018 tuvieron un 24% de componente de vehículos nacionales (CKD) y un 76% de vehículos importados (CBU), de acuerdo al siguiente cuadro:

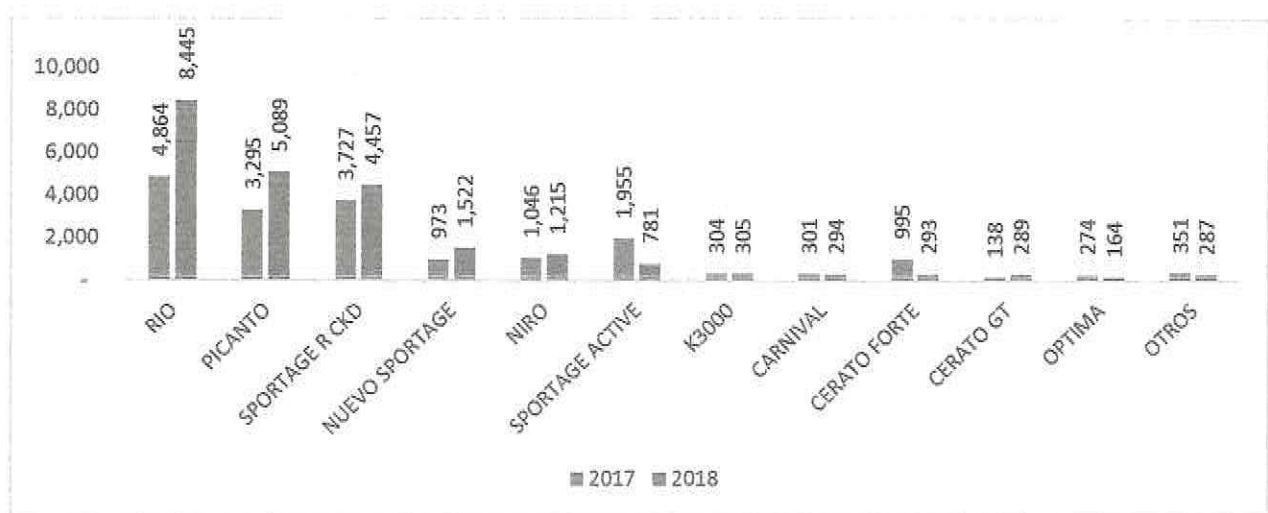


Fuente: Estadísticas de Ventas AEKIA

La variación de las ventas de vehículos Kia CKD y CBU se pueden encontrar en el siguiente cuadro:

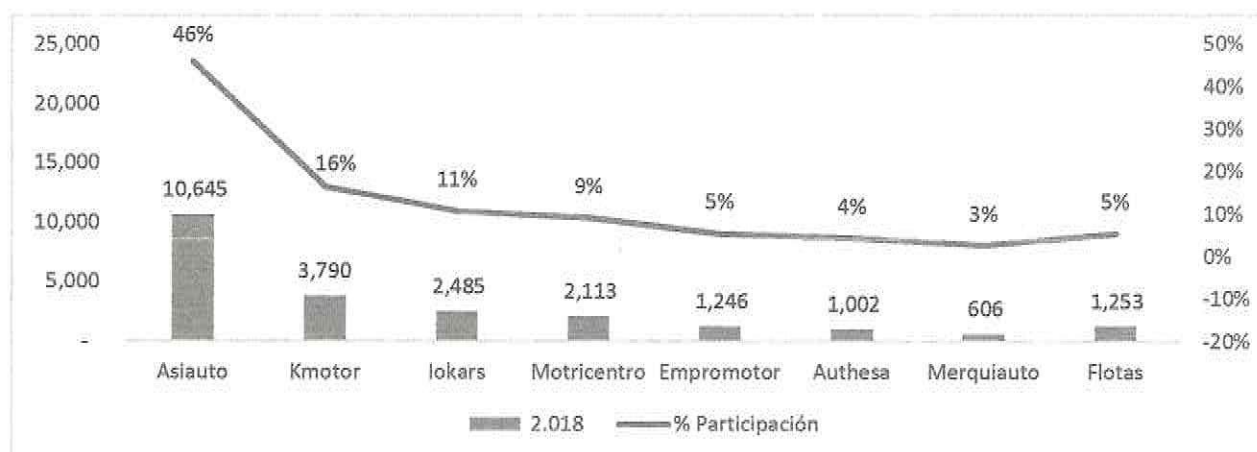
KIA	2.017	2.018	% Variación vs. 2.017
CKD	6.018	5.531	-8%
CBU	12.205	17.610	44%
TOTAL	18.223	23.141	27%

A nivel de producto, los vehículos más vendidos por KIA en el año 2.018 fueron: **RIO** con **8.445** unidades, **PICANTO** con **5.089** unidades, **SPORTAGE R CKD** con **4.457** unidades, **NUEVO SPORTAGE** con **1.522** unidades, **NIRO** con **1.215** unidades, y **SPORTAGE ACTIVE** con **781** unidades, como se aprecia en el cuadro adjunto:



Fuente: Estadísticas de Ventas AEKIA

Las ventas por grupo de concesionarios y su participación son:



Fuente: Estadísticas de Ventas AEKIA

La forma de pago de las ventas Retail de Kia en el año 2.018 fue de:

AÑO	CONTADO	CREDITO
2.016	52%	48%
2.017	65%	35%
2.018	65%	35%

Las operaciones de contado (65%) ha experimentado un cambio en la industria ya que ahora contamos con diferentes participantes en la forma de pago de contado, según el siguiente cuadro:

Forma de Pago Contado		%	Unidades
Contado	Contado	50%	11.570
	Crédito de Consumo IFI's / Cooperativas	12%	2.777
	Tarjeta de Crédito	3%	694
	TOTAL CONTADO	65%	15.041

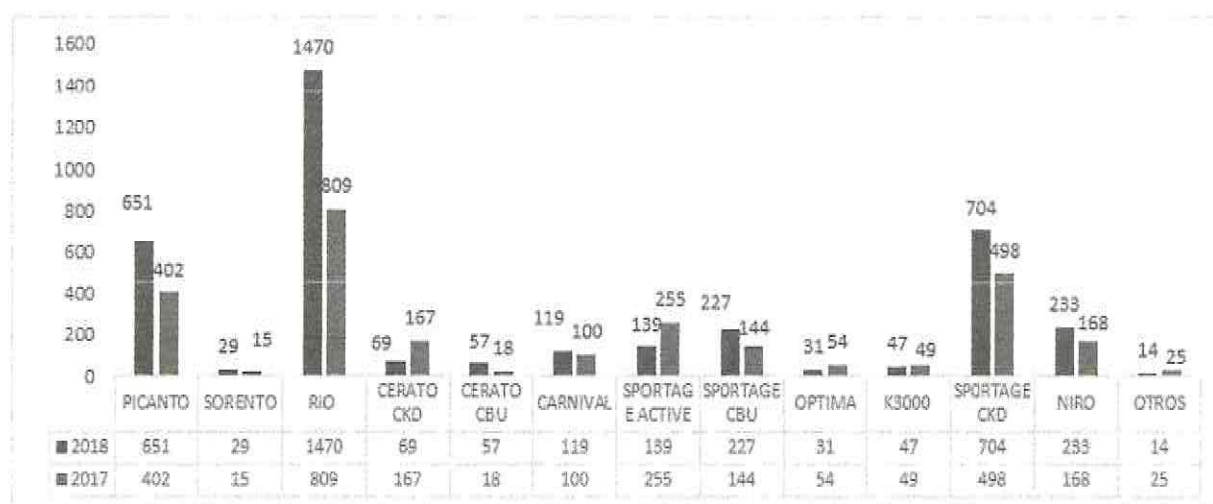
Con esta consideración, la composición de Crédito y Contado real se refleja en el siguiente cuadro:

Forma de Pago	%	Unidades
Contado	50%	11.570
Crédito	50%	11.571
Total	100%	23.141

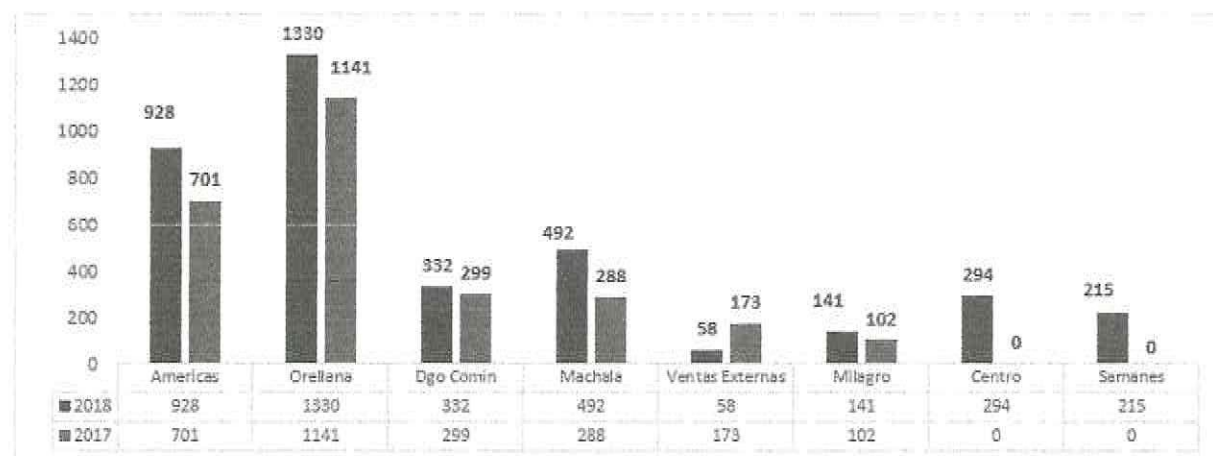
D. VENTA DE VEHICULOS

En el año 2018 Kmotor comercializó 3.790 unidades, comparando con el ejercicio del año 2017 representó un incremento del 40.2% (1.086 unidades) creciendo 9.6% más que el mercado nacional que se coloca en un 30.6%. en la provincia del Guayas nuestro crecimiento fue de 36.5%, mientras que en El Oro crecimos 70.8% versus el año anterior.

A continuación, un cuadro comparativo por modelo:

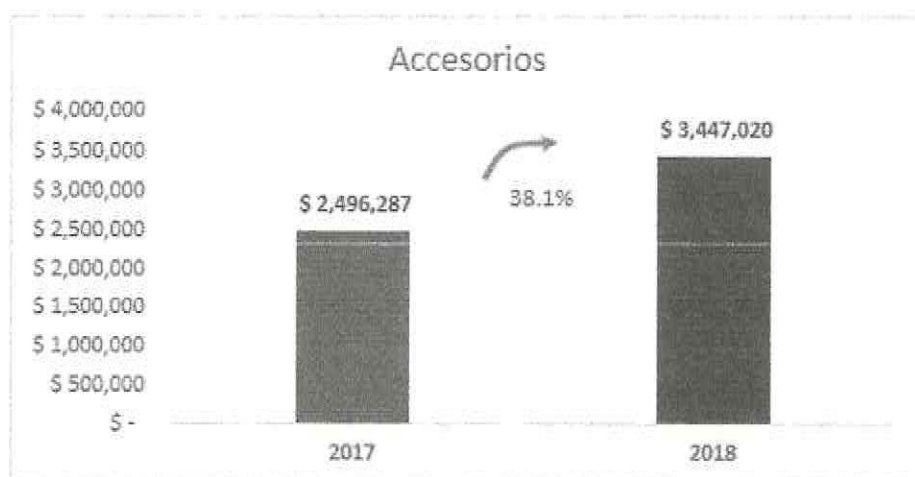


Las ventas generadas por cada una de las agencias de Kmotor durante el año 2018 y 2017 se desglosan en el siguiente cuadro:



E. VENTA DE ACCESORIOS

En el año 2018, se facturaron \$ 3.447.020 dólares en accesorios; es decir un 38,1% de crecimiento respecto del año 2017. La facturación promedio de accesorios por vehículos fue de \$ 910 dólares por unidad vendida.



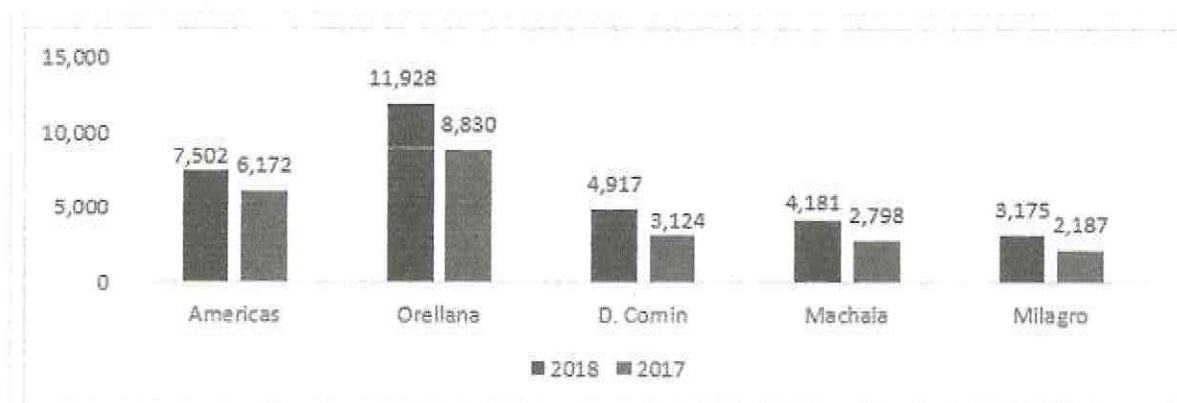
F. VENTA VEHÍCULOS SEMINUEVOS

En el año 2018 la división de vehículos seminuevos vendió 325 unidades, generando una utilidad neta de \$ 254.684 dólares, el cual representa un incremento del 55.1% sobre los \$164.176 dólares del 2017 (228 uds), resultando en un promedio de \$784 dólares de utilidad neta por vehículo vendido con un margen promedio de 5.87%

G. SERVICIO Y REPUESTOS

SERVICIO

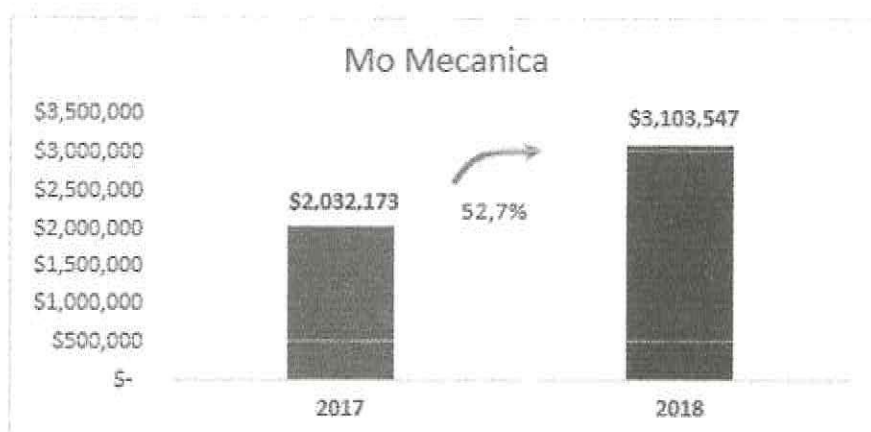
El ingreso total de vehículos en el año 2018 fue de 31.703 unidades, mostrando un incremento del 37.2% sobre las 23.111 unidades atendidas en el 2017. El desglose de las unidades atendidas por agencia de mecánica se detalla a continuación:



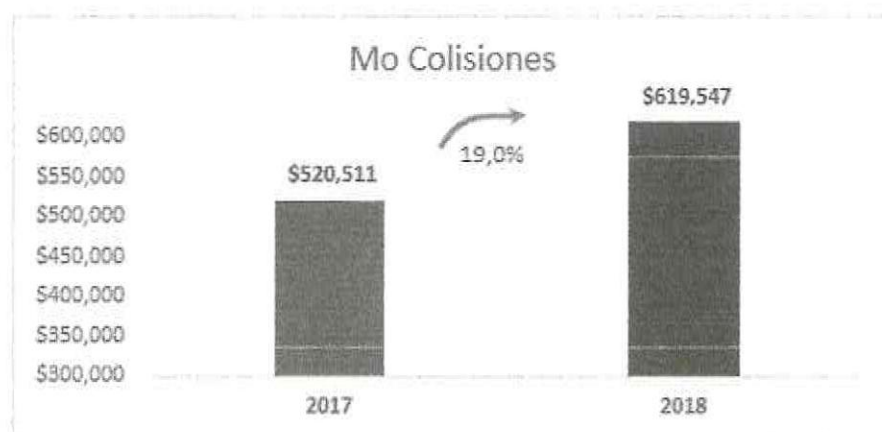
En el área de colisión hubo un ingreso total de 1,903 vehículos, mostrando un incremento del 54.5% con relación los 1.232 vehículos atendidos en el 2017.

VENTA DE MANO DE OBRA

La venta de Mano de Obra de mecánica en el año 2018 alcanzó un total de \$3,103.547 dólares, es decir un incremento del 52,7% en relación al año 2017.



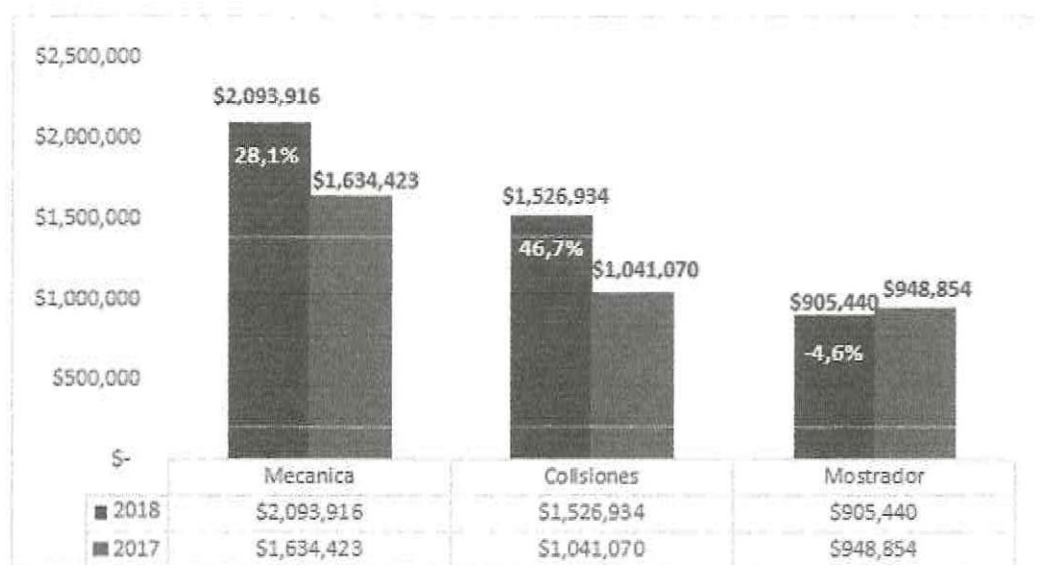
La venta de mano de obra de colisión en el año 2018, fue de \$ 619.547 dólares, es decir un crecimiento del 19.0% en relación al año 2017.



REPUESTOS

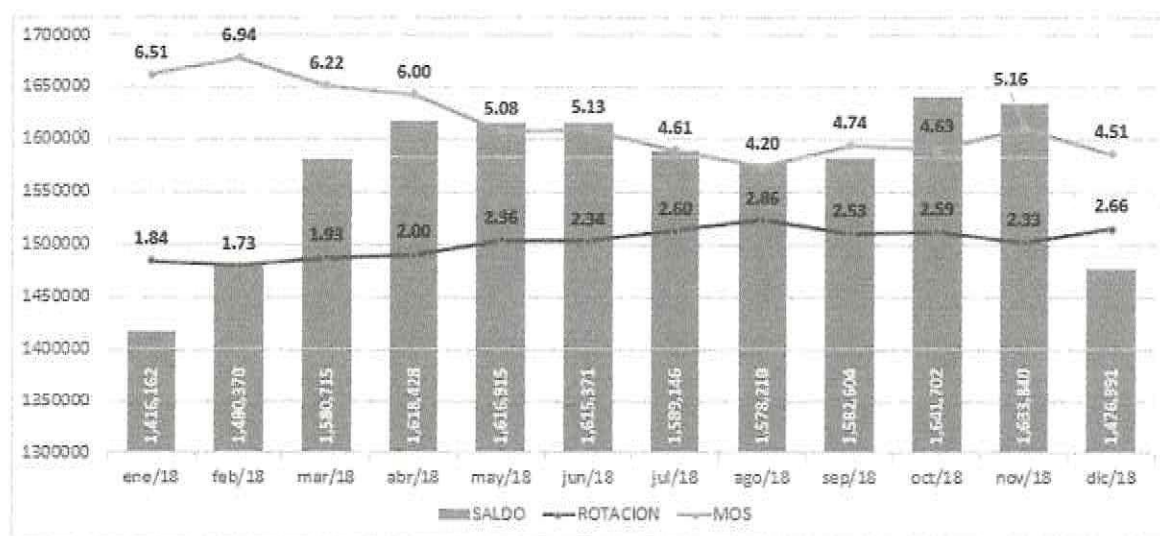
La venta de repuestos en el año 2018 fue \$ 4.526,289 dólares representando un incremento del 24,9% respecto al año anterior, el crecimiento por canal de ventas es como sigue: el canal de venta de Mecánica que creció en un 28,1%, colisiones creció un 46,7% y por mostrador decreció un 4,6%.

Se adjunta cuadro comparativo de los canales de venta de repuestos

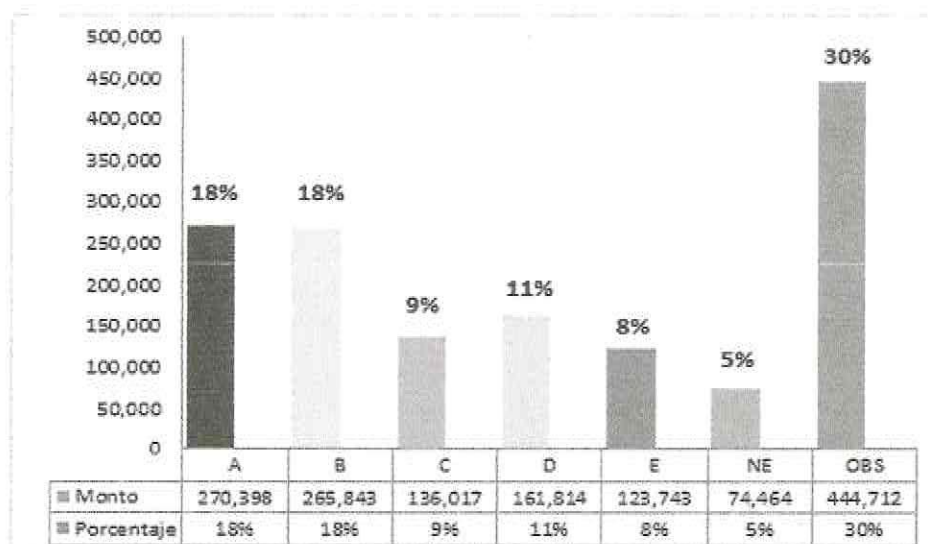


INVENTARIO

El inventario de repuestos KIA al 31 de diciembre de 2018, tiene un valor \$ 1.476.991 dólares, de acuerdo al cuadro de evolución mensual adjunto:



El inventario de repuestos al 31 de diciembre está compuesto de la siguiente manera:



H. RECURSOS HUMANOS

Kmotor S.A., ha mantenido estricto cumplimiento con todas las normas legales del Ministerio de Relaciones Laborales e IESS, así como el pago oportuno de todos los beneficios como utilidades, décimo tercero y décimo cuarto sueldos, dentro de los plazos exigidos por la Ley.

I. RESULTADOS FINANCIEROS

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA

ACTIVOS

Los activos de la empresa en el 2018 representan un total de \$33.888.194 versus \$32.241.292 del 2017, debido al incremento de inventarios por el aumento en las ventas.



KMOTOR S.A
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
Al 31 de diciembre del 2018
(Expresado en dólares)

ACTIVOS	2017	2018	Variacion	%
ACTIVOS CORRIENTES:				
Efectivo y Bancos	632,813	449,062	(183,751)	-29.0%
Inversiones corto plazo	547,654	547,754	100	0.0%
Cuentas por Cobrar comerciales y otras	4,156,011	3,770,209	(385,802)	-9.3%
Otros activos financieros	947,690	1,376,800	429,110	45.3%
Inventarios	19,066,457	22,626,398	3,559,941	18.7%
Activos por Impuestos Corrientes	687,674	1,132,808	445,134	64.7%
Total Activos Corrientes:	26,038,299	29,903,031	3,864,732	14.8%
ACTIVOS NO CORRIENTES:				
Propiedades y Equipos	3,549,058	3,909,722	360,664	10.2%
Inversiones	2,601,520	0	(2,601,520)	-100.0%
Otros Activos	52,415	75,441	23,026	43.9%
Total Activos no Corrientes:	6,202,993	3,985,163	(2,217,830)	-35.8%
TOTAL ACTIVOS:	32,241,292	33,888,194	1,646,902	5.1%

Dentro del activo corriente, las cuentas más importantes fueron:

Cuentas por cobrar comerciales clientes a diciembre 2018 termina con un saldo neto de \$3.398.550, y otras cuentas por cobrar con un saldo de \$371.659 los cuales suman \$3.770.209.

RESUMEN CARTERA 2018	TOTAL
Cuentas por Cobrar comerciales	3,398,550
Otras cuentas por cobrar	371,659
TOTAL	3,770,209

La cuenta Inventarios refleja un saldo de \$22.626.398 el cual se desglosa a continuación:

DESCRIPCION	VALOR
Vehiculos	19,453,202
Repuestos, Accesorios y otros	3,173,196
Totales	22,626,398

PASIVOS Y PATRIMONIO

PASIVOS Y PATRIMONIO	2017	2018	Variacion	%
PASIVOS CORRIENTES:				
Cuentas por pagar comerciales y otros	17,838,362	16,818,311	(1,020,051)	-5.7%
Pasivos por impuestos corrientes	341,084	128,211	(212,873)	-62.4%
Obligaciones Laborales corrientes	572,835	601,116	28,281	4.9%
Anticipos de clientes	1,486,600	1,668,806	182,206	12.3%
Total Pasivos Corrientes:	20,238,881	19,216,444	(1,022,437)	-5.1%
PASIVOS LARGO PLAZO				
Cuentas por Pagar Largo Plazo	24,893	24,893	-	0.0%
Obligaciones por beneficios definidos	67,916	63,593	(4,323)	-6.4%
Pasivos por impuestos diferidos	0	180,301	180,301	100.0%
Total Pasivos Largo Plazo	92,809	268,787	175,978	189.6%
TOTAL PASIVOS	20,331,690	19,485,231	(846,459)	-4.2%

PATRIMONIO	2017	2018	Variacion	%
PATRIMONIO:				
Capital Social	252,060	252,060	-	0.0%
Reserva Legal	493,406	493,406	-	0.0%
Reserva Facultativa	5,513,158	5,513,158	-	0.0%
Rervra por Revaluacion	0	732,426	732,426	100.0%
Resultados Acumulados	3,721,871	5,678,145	1,956,274	52.6%
Utilidad del Ejercicio	1,929,107	1,733,768	(195,339)	-10.1%
Total Patrimonio:	11,909,602	14,402,963	2,493,361	20.9%
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO:	32,241,292	33,888,194	1,646,902	5.1%

PASIVOS

Las cuentas por pagar se componen según el siguiente detalle:

CUENTAS POR PAGAR	VALOR
Aekia	15,447,587
Autoeastern	242,981
Asiauto	156,834
Logimanta	143,245
Otros proveedores	532,764
Mant prepagados por devengar	294,900
Total CXP	16,818,311

PATRIMONIO

El capital social de la Compañía \$ 252.060 está integrado por los accionistas: Asiauto S.A. con el 99,9998% y Constructora San Jorge S. A. con el 0,0002% de participación.

La Reserva facultativa corresponde al valor de utilidades de los ejercicios 2013, 2014, 2015 y 2016 que mediante juntas de accionistas se ha dispuesto mantener en dicha cuenta estos valores.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Las ventas totales de la compañía crecieron en \$24.169.803 lo que representa un incremento de 35,2% obteniendo un total de ingresos Operacionales por ventas durante el año 2018 de \$92.876.793, obteniendo un margen bruto de \$8.431.046 que representa el 9.1% del total de ventas, el margen neto fue de \$1.733.768 representando el 1.9% del total de ventas.

A continuación, el desglose en el siguiente cuadro:

	2017		2018		VARIACION \$	VARIACION %
Unidades vendidas	2,704		3,790			40.2%
VENTAS TOTALES	68,706,990		92,876,793		24,169,803	35.2%
(-) Costo de Ventas	(61,866,481)	90.0%	(84,445,747)	90.9%	(22,579,266)	36.5%
MARGEN BRUTO	6,840,509	10.0%	8,431,046	9.1%	1,590,537	23.3%
MARGEN NETO	1,929,107	2.8%	1,733,768	1.9%	(195,339)	-10.1%



KMOTOR S.A.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES (COMPARATIVO)

(Expresado en dólares)

	2017	2018	variación	%
Unidades vendidas clientes acumuladas	2,704	3,790	1,086	40.2%
VENTAS TOTALES	68,706,990	92,876,793	24,169,803	35.2%
(-) Costo de Ventas	(61,866,481)	(84,445,747)	(22,579,266)	36.5%
MARGEN BRUTO	6,840,509	8,431,046	1,590,537	23.3%
<i>Utilidad Bruta por unidad</i>	<i>2,530</i>	<i>2,225</i>	<i>(305)</i>	
%	9.96%	9.08%		
Gastos Administrativos & Ventas (Fijos)	2,575,431	3,436,929	861,498	33.5%
<i>Costo Fijo por Unidad en dólares</i>	<i>952</i>	<i>907</i>	<i>(46)</i>	
%	3.7%	3.7%		
Gastos Administrativos & Ventas (Variables)	1,405,484	2,266,058	860,575	61.2%
<i>Costo Variable por Unidad en dólares</i>	<i>520</i>	<i>598</i>	<i>78</i>	
%	2.0%	2.4%		
TOTAL ADMINISTRACION-VENTAS	3,980,915	5,702,987	1,722,072	43.3%
UTILIDAD OPERACIONAL	2,859,594	2,728,059	(131,536)	-4.6%
%	4.16%	2.94%		
Otros Ingresos y egresos, netos	354,880	405,344	50,464	14.2%
Gastos Financieros y Otros egresos	(292,863)	(384,782)	(91,919)	31.4%
UTILIDAD Antes Impuesto a la Renta	2,921,611	2,748,621	(172,991)	-5.9%
<i>Utilidad Promedio X unidad</i>	<i>1,080</i>	<i>725</i>	<i>(355)</i>	
%	4.3%	3.0%		
Participación Trabajadores	(438,242)	(412,293)	25,949	-5.9%
Impuesto a la Renta	(554,263)	(602,560)	(48,297)	8.7%
UTILIDAD NETA	1,929,107	1,733,768	(195,339)	-10.1%
%MARGEN NETO	2.8%	1.9%		
<i>Utilidad X unidad USD</i>	<i>713</i>	<i>457</i>	<i>(256)</i>	

CONTINGENTES

Todas las obligaciones con el IESS, SRI, Superintendencia de Compañías y demás Organismos de Control se encuentran al día y han sido atendidas nuestras obligaciones oportunamente dentro de los plazos establecidos.

J. RESUMEN

El año 2018 disminuyó la velocidad de crecimiento en el sector automotriz, el que incrementó su volumen 30,6% en relación al año anterior llegando a 137.249 unidades; esto se debe en gran parte a que la demanda represada que existía por haber pasado un período de 5 años con cupos de importación fue cubierta en su mayoría en el 2017.

Como empresa, KMOTOR logró mantener un año de crecimiento, pese al agresivo ingreso de marcas chinas en el segundo semestre del año; el mercado en nuestra zona de influencia creció el 33,6% y nuestras ventas crecieron 40,2%.

Se agradece de manera importante a los accionistas de la empresa y de manera particular al Señor Presidente Ejecutivo por su constante apoyo. Se reconoce y agradece también al equipo ejecutivo de la empresa por su dedicación y compromiso permanente.

A consideración de los señores ACCIONISTAS, el presente informe

Atentamente,



Ivan Ampuero Tacury.

Gerente General

KMOTOR S.A