

## 2017 - INFORME DE GERENCIA

---

De conformidad a lo estipulado en la Ley de Compañías y los estatutos de KMOTOR S.A., me permito poner en consideración de los señores Accionistas el informe terminado al 31 de diciembre de 2.017.

KMOTOR es una sociedad anónima, constituida como tal el 2 de febrero de 2001, e inscrita en el Registro Mercantil el 3 de abril del mismo año, manteniendo su domicilio fiscal en la provincia del Guayas.

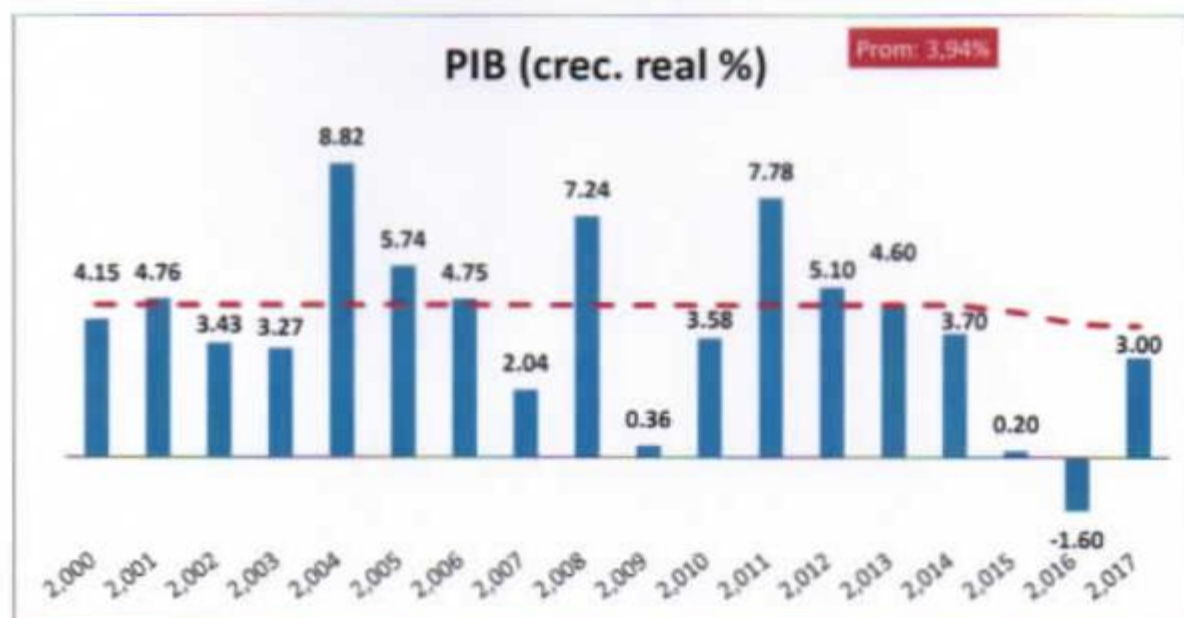
Su actividad principal es la comercialización de vehículos y repuestos de la marca KIA, así como la prestación de servicios de taller exclusivos para esa marca; su centro de operación o matriz está en la ciudad de Guayaquil y su zona de influencia es en la provincia del Guayas, con tres agencias en la ciudad de Guayaquil, una agencia en la ciudad de Machala y una agencia en la ciudad de Milagro.

Su composición accionaria está establecida de la siguiente manera:

| ACCIONISTA                 | No. ACCIONES   | CAPITAL        | %              |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|
| ASIAUTO S.A                | 252.058        | 252.058        | 99.9992%       |
| CONSTRUCTORA SAN JORGE S.A | 2              | 2              | 0.0008%        |
| <b>TOTAL</b>               | <b>252.060</b> | <b>252.060</b> | <b>100.00%</b> |

## A. ANÁLISIS MACROECONÓMICO DEL 2.017

El PIB se ubicó en el rango del 3.00% en 2.017 (-1.60% en 2.016, 0.20% en 2.015). La economía ecuatoriana tuvo un mejor desempeño durante el año 2.017, con previsiones de crecimiento mayores a las proyectadas (1,5% del PIB según la fuente oficial del Banco Central del Ecuador), fomentado en buena parte por la mejora continua de los precios referenciales de petróleo, el incremento de las exportaciones a raíz de la firma del Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea, la eliminación prevista de las sobretasas arancelarias y los 2 puntos de disminución del IVA que generaron un mayor dinamismo en la economía. Adicionalmente a estas situaciones, las estrategias Gubernamentales de reordenamiento de las finanzas públicas, la priorización de las inversiones estatales, el fomento de la inversión extranjera, la emisión de bonos del estado y obtención de financiamiento a través de organismos internacionales y otros gobiernos, han influido positivamente en la reducción del riesgo país y la mejora de las condiciones económicas que se presentaron en años anteriores. **Fuente:** Banco Central del Ecuador.



**Fuente:** Banco Central del Ecuador

La Balanza Comercial registró un superávit de USD 89.2 millones al cierre del año 2017 resultado de una recuperación en valor FOB de las exportaciones petroleras y de un crecimiento de las exportaciones no petroleras.



**Fuente:** Banco Central del Ecuador

La inflación anual a diciembre del año 2017 se ubicó en -0.20%, porcentaje inferior al año 2016 que fue de 1.12%. El efecto de desaceleración de la inflación obedece a la contracción de la inflación marcado por tres factores atípicos que se presentaron en el mes de mayo: la baja del IVA del 14% al 12%, la eliminación de las salvaguardias y una contracción del consumo.

**Fuente:** <http://www.revistagestion.ec/economia-y-finanzas-analisis/se-ha-instalado-la-deflacion-en-la-economia-ecuatoriana>, Informe Precios de Transferencia 2017, pág. 39.



Fuente: Banco Central del Ecuador. BCE

Según información del Banco Central a finales del año 2.017 la tasa de interés activa referencial se ubicó en 7.75% y la tasa pasiva en 4.95%.

El precio promedio del barril de petróleo presenta un incremento de USD \$12.21 dólares respecto al período 2.016, cotizándose al cierre del año 2.017 con un promedio de USD \$56.44 dólares. (Fuente: Banco Central del Ecuador - BCE).

## B. INDUSTRIA AUTOMOTRIZ 2.017

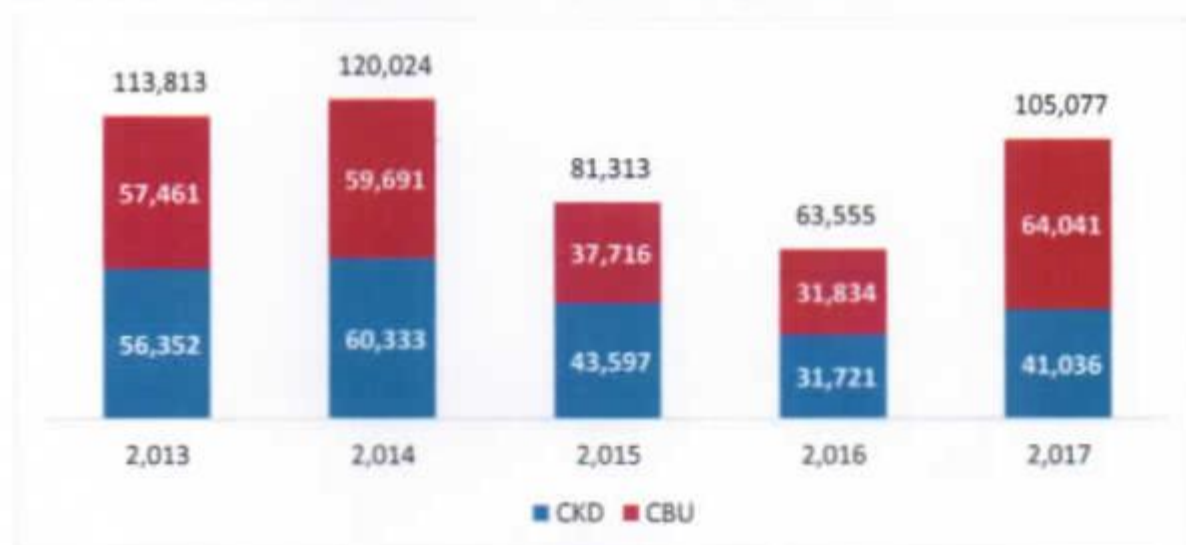
### Industria. -

El año 2.017 inicia con la eliminación de las condiciones restrictivas para la importación de vehículos CBU y CKD en el Ecuador generando un incremento en la industria de +66,4% vs. 2.016.



Fuente: Aeade

La evolución de la industria dividida en CKD y CBU en el siguiente cuadro:

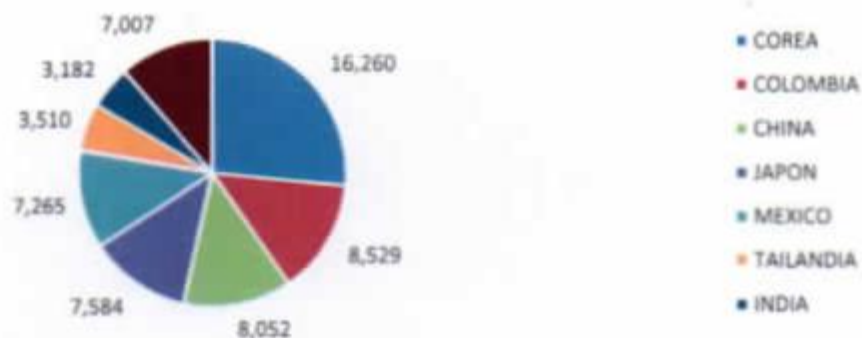


#### Vehículos Importados CBU. -

Las ventas de vehículos importados representaron el 60,9% al cierre del año 2.017 (64.041 unidades) y los principales países de origen fueron: Corea, Colombia, China, Japón, México, Tailandia e India que representaron el 84,9% del total (54.382 unidades).



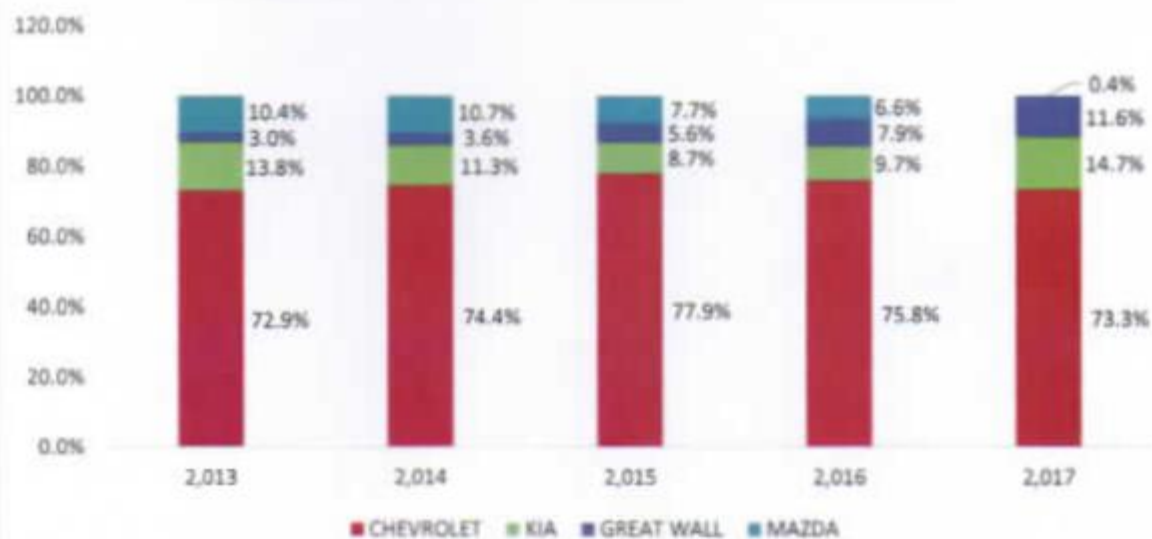
### Venta de Vehículos Importados



Fuente: Aead

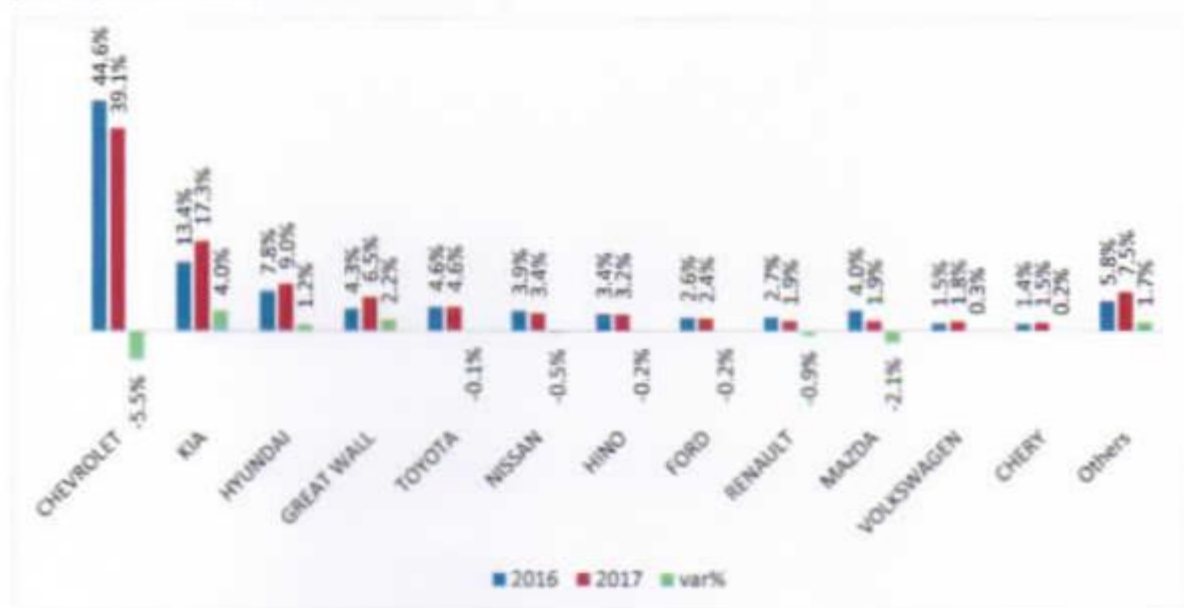
### Ensamblaje de vehículos CKD. -

La venta de vehículos de ensamblaje local (CKD) en el año 2.017 representó el 39,1% del total de la industria (41.036 unidades); de este total el 73,3% le correspondió a Chevrolet, el 14,7% a KIA, el 11,6% a Great Wall, y el 0,4% a Mazda.



Fuente: Aead

Kia continúa ocupando el segundo lugar en el ranking nacional de ventas, incrementando su participación de mercado al 17.3%.



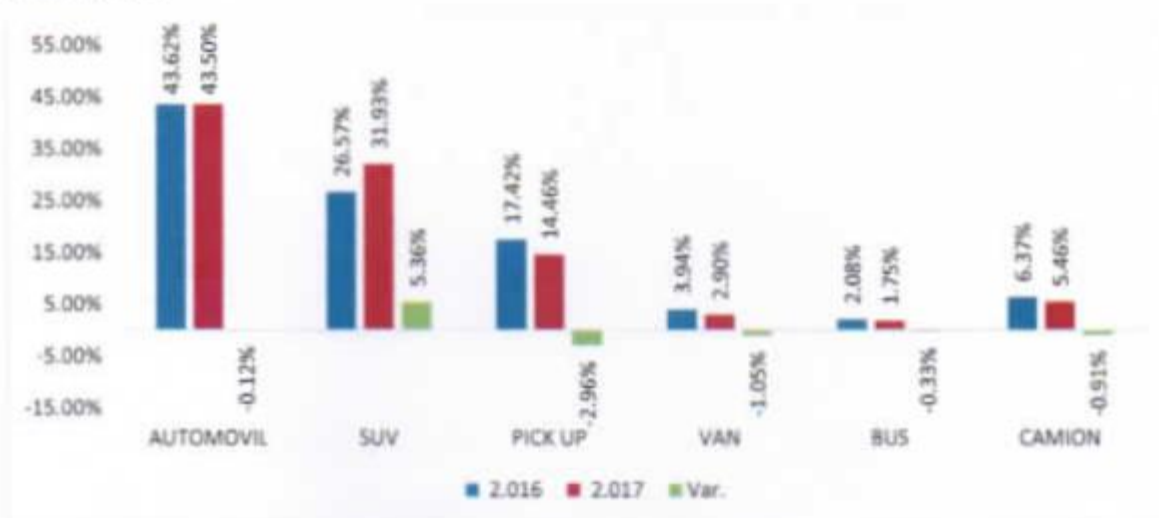
Fuente: Aeade

En cuanto al mercado nacional, las cuatro provincias que representan el 80,40% de las ventas de la industria son: Pichincha (40,6%), Guayas (28,3%), Azuay (6,3%), Tungurahua (5,8%), y Manabí (4,7%).



Fuente: Aeade

El segmento automóviles continúa siendo el más representativo de la industria con 43,50%, seguido de SUV con 31,93%, Pick Ups con 14,46%, Camiones el 5,46%, Vans 2,90% y Buses 1,75%.



Fuente: Aeade

El comportamiento de la composición de las ventas a crédito en la Industria ha tenido la siguiente variación del año 2016 vs. 2017, siendo:

| Año  | Contado | Instituciones Financieras |
|------|---------|---------------------------|
| 2012 | 42,5%   | 57,5%                     |
| 2013 | 43,0%   | 57,0%                     |
| 2014 | 41,4%   | 59,6%                     |
| 2015 | 42,5%   | 57,5%                     |
| 2016 | 33%     | 67%                       |
| 2017 | 40%     | 60%                       |

Fuente: Aeade

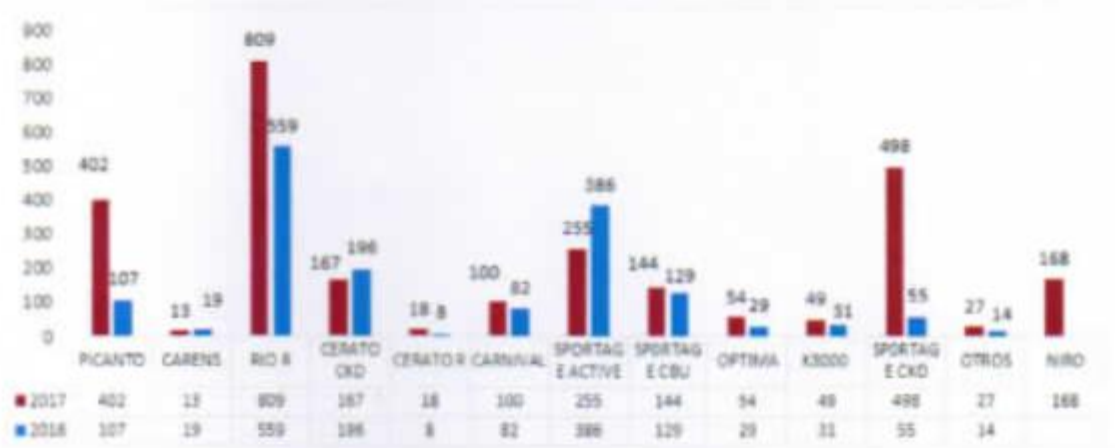
La tasa de interés anual para financiamiento de vehículos se encontró en un promedio del 16.06% y el plazo va hasta 60 meses con entrada desde el 25%.



### C. VENTA DE VEHICULOS

En el año 2017 Kmotor comercializó 2.704 unidades, comparando con el ejercicio del año 2016 representó un incremento del 67.4% (1.089 unidades) creciendo 1% más que el mercado que se coloca en un 66.4%.

A continuación, un cuadro comparativo por modelo:

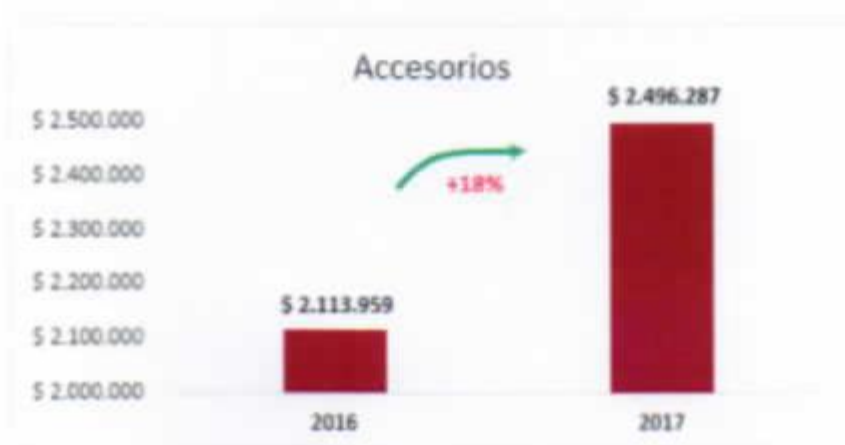


Las ventas generadas por cada una de las agencias de Kmotor durante el año 2017 se desglosan en el siguiente cuadro:



#### D. VENTA DE ACCESORIOS

En el año 2017, se facturaron \$ 2.496.287 dólares en accesorios; es decir un 18,1% de crecimiento respecto del año 2016. La facturación promedio de accesorios por vehículos fue de \$ 923 dólares por unidad vendida.



#### E. VENTA VEHÍCULOS SEMINUEVOS

En el año 2017 la división de vehículos seminuevos vendió 228 unidades, generando una utilidad neta de \$ 164.176 dólares, el cual representa un incremento del 26% sobre los \$129.933 dólares del 2016, resultando en un promedio de \$720 dólares de utilidad neta por vehículo vendido con un margen promedio de 5.5%

#### F. SERVICIO Y REPUESTOS

##### SERVICIO

El ingreso total de vehículos en el año 2017 fue de 23.110 unidades, mostrando un incremento del 15.6% sobre las 19.992 unidades atendidas en el 2016. El desglose de las unidades atendidas por agencia de mecánica se detalla a continuación:



En el área de colisión hubo un ingreso total de 1,232 vehículos, mostrando un incremento del 21.1% con relación los 1.017 vehículos atendidos en el 2016.

#### VENTA DE MANO DE OBRA

La venta de Mano de Obra de mecánica en el año 2017 alcanzó un total de \$2,032.173 dólares, es decir un incremento del 7,4% en relación al año 2016.



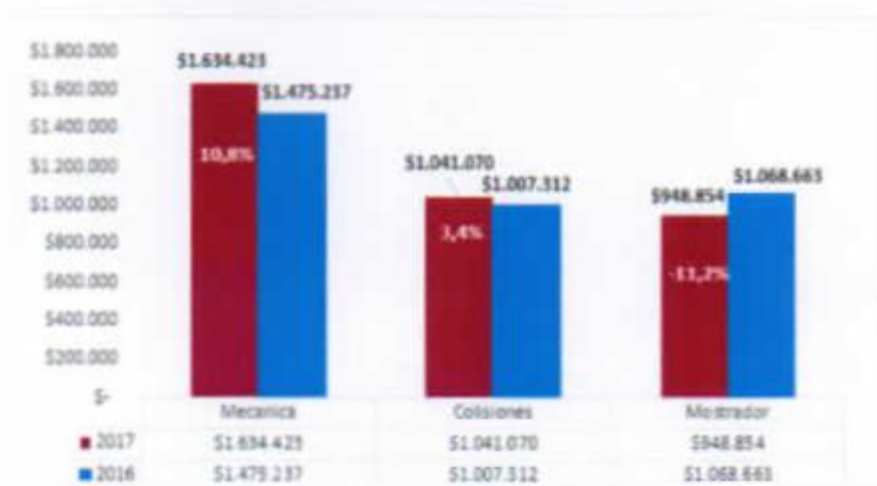
La venta de mano de obra de colisión en el año 2017, fue de \$ 520.511 dólares, es decir un crecimiento del 1,4% en relación al año 2016.



## REPUESTOS

La venta de repuestos en el año 2017 fue \$ 3.624,347 dólares representando un incremento del 3,7% respecto al año anterior, siendo el crecimiento más importante en el canal de venta de Mecánica que creció en un 10,8%, mientras que en colisiones creció un 3,4% y por mostrador decreció un 11,2%.

Se adjunta cuadro comparativo de los canales de venta de repuestos

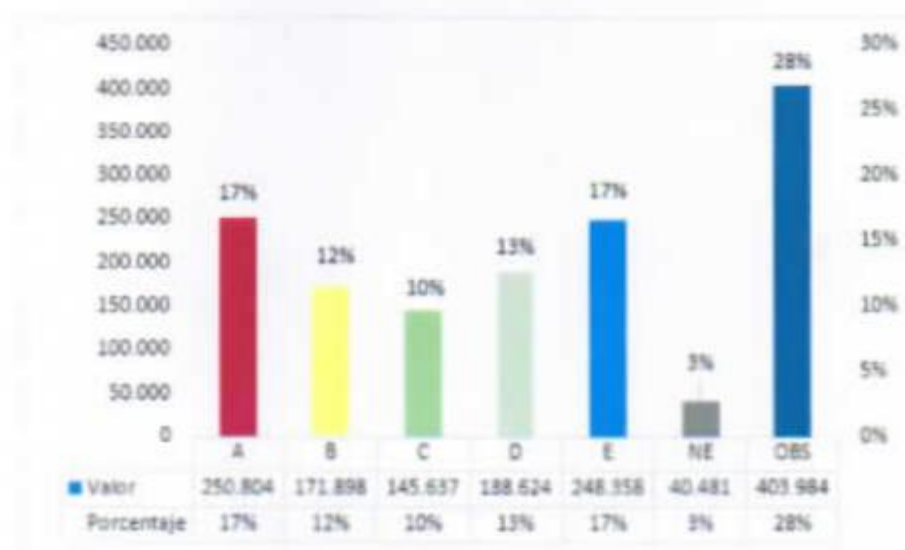


## INVENTARIO

El inventario de repuestos KIA al 31 de diciembre de 2017, tiene un valor \$ 1.449.786 dólares, de acuerdo al cuadro de evolución mensual adjunto:



El inventario de repuestos al 31 de diciembre está compuesto de la siguiente manera:





## G. RECURSOS HUMANOS

Kmotor S.A., ha mantenido estricto cumplimiento con todas las normas legales del Ministerio de Relaciones Laborales e IESS, así como el pago oportuno de todos los beneficios como utilidades, décimo tercero y décimo cuarto sueldos, dentro de los plazos exigidos por la Ley.

## H. RESULTADOS FINANCIEROS

### ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA

#### ACTIVOS

Los activos de la empresa tuvieron un crecimiento del 64% en el ejercicio 2017 con respecto al 2016, compuesto principalmente en los activos corrientes como cuentas por cobrar e inventarios.



KMOTOR S.A  
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA  
Al 31 de diciembre del 2017  
(Expresado en dólares)

| ACTIVOS                               | 2016              | 2017              | Variacion         | %            |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>            |                   |                   |                   |              |
| Caja - Bancos                         | 641.203           | 1.180.464         | 539.261           | 84,1%        |
| Documentos y Cuentas por Cobrar, neto | 2.890.729         | 4.328.036         | 1.437.307         | 49,7%        |
| Activos por Impuestos Corrientes      | 210.576           | 1.012.472         | 801.896           | 380,8%       |
| Inventarios                           | 7.667.602         | 16.421.084        | 8.753.482         | 114,2%       |
| Gtos. Y otros pagos anticipados       | 2.506.814         | 1.746.942         | (759.872)         | -30,3%       |
| Cuentas por cobrar relacionadas       | 473.105           | 683.270           | 210.165           | 44,4%        |
| <b>Total Activos Corrientes:</b>      | <b>14.390.029</b> | <b>25.372.269</b> | <b>10.982.240</b> | <b>76,3%</b> |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES:</b>         |                   |                   |                   |              |
| Activo Fijo, Neto                     | 2.053.688         | 2.234.161         | 180.472           | 8,8%         |
| Inversiones                           | 2.600.090         | 2.601.518         | 1.429             | 0,1%         |
| Otros Activos                         | 214.084           | 1.367.315         | 1.153.231         | 538,7%       |
| <b>Total Activos no Corrientes:</b>   | <b>4.867.862</b>  | <b>6.202.993</b>  | <b>1.335.131</b>  | <b>27,4%</b> |
| <b>TOTAL ACTIVOS:</b>                 | <b>19.257.891</b> | <b>31.575.262</b> | <b>12.317.372</b> | <b>64,0%</b> |

2011  
P4, 6, 7, 8  
71, 6  
P7, 24

2011  
P4, 6, 7, 8  
71, 6  
P7, 24

2011  
P4, 6, 7, 8  
71, 6  
P7, 24

2dr  
771 C.C.  
201  
M

2dr  
771 C.C.  
201  
M

2dr  
771 C.C.  
201  
M

2dr  
771 C.C.  
201  
M

| DESCRIPCION    | VALOR             |
|----------------|-------------------|
| Vehiculos      | 13.594.193        |
| Repuestos      | 1.449.786         |
| Accesorios     | 1.042.758         |
| Otros          | 334.347           |
| <b>Totales</b> | <b>16.421.084</b> |

## PASIVOS Y PATRIMONIO

| PASIVOS Y PATRIMONIO               | 2016              | 2017              | Variación         | %             |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>PASIVOS CORRIENTES:</b>         |                   |                   |                   |               |
| Documentos y cuentas por pagar     | 348.950           | 851.607           | 502.657           | 144,0%        |
| Cuentas por pagar relacionadas     | 7.643.549         | 17.507.422        | 9.863.873         | 129,0%        |
| Obligaciones Laborales corrientes  | 380.277           | 623.126           | 242.849           | 63,9%         |
| Obligaciones Fiscales corrientes   | 287.270           | 665.881           | 378.611           | 131,8%        |
| <b>Total Pasivos Corrientes:</b>   | <b>8.660.047</b>  | <b>19.648.037</b> | <b>10.987.990</b> | <b>126,9%</b> |
| <b>PASIVOS LARGO PLAZO</b>         |                   |                   |                   |               |
| Ctas por Pagar Largo Plazo         | 579.726           | 0                 | (579.726)         | 100,0%        |
| Provisión Jubilac. y Desahucio     | 12.730            | 17.623            | 4.893             | 38,4%         |
| <b>Total Pasivos Largo Plazo</b>   | <b>592.456</b>    | <b>17.623</b>     | <b>(574.832)</b>  | <b>-97,0%</b> |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>               | <b>9.252.502</b>  | <b>19.665.660</b> | <b>10.413.158</b> | <b>112,5%</b> |
| <b>PATRIMONIO</b>                  | <b>2016</b>       | <b>2017</b>       | <b>Variación</b>  | <b>%</b>      |
| <b>PATRIMONIO:</b>                 |                   |                   |                   |               |
| Capital Social                     | 252.060           | 252.060           | -                 | 0,0%          |
| Aporte futuro aumento de capital   | 24.893            | 0                 | (24.893)          | -100,0%       |
| Reserva Legal                      | 493.406           | 493.406           | -                 | 0,0%          |
| Reserva Facultativa                | 4.456.682         | 5.513.158         | 1.056.476         | 23,7%         |
| Resultados Acumulados              | 3.721.871         | 3.721.871         | -                 | 0,0%          |
| Utilidad/Pérdida del Ejercicio     | 1.056.476         | 1.929.107         | 872.631           | 82,6%         |
| <b>Total Patrimonio:</b>           | <b>10.005.388</b> | <b>11.909.602</b> | <b>1.904.214</b>  | <b>19,0%</b>  |
| <b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO:</b> | <b>19.257.891</b> | <b>31.575.262</b> | <b>12.317.372</b> | <b>64,0%</b>  |

## PASIVOS

Las cuentas por pagar a compañías relacionadas se componen así:

| CUENTAS POR PAGAR RELACIONADA | VALOR             |
|-------------------------------|-------------------|
| Aekia                         | 16.074.045        |
| Asiauto                       | 400.190           |
| Autoeastern                   | 6.444             |
| <b>Total CXP</b>              | <b>16.480.679</b> |
| Prestamo Aekia por Pagar      | 1.026.743         |
| <b>TOTAL CXP RELACIONADA</b>  | <b>17.507.422</b> |

## PATRIMONIO

El capital social de la Compañía \$ 252.060 está integrado por los accionistas: Asiauto S.A. con el 99,9998% y Constructora San Jorge S. A. con el 0,0002% de participación.

La Reserva facultativa corresponde al valor de utilidades de los ejercicios 2013, 2014, 2015 y 2016 que mediante juntas de accionistas se ha dispuesto mantener en dicha cuenta estos valores.

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Las ventas totales de la compañía crecieron en \$22.812.511 lo que representa un incremento de 49,7% obteniendo un total de ingresos Operacionales por ventas durante el año 2017 de \$68.706.990.

El margen bruto de la compañía se incrementó en \$1.743.202 que representa un 34,2% de incremento, pasando de \$5.097.307 a \$6.840.509 sin embargo, el margen neto se incrementó en un 82,6% pasando de \$1.056.476 a \$1.929.107

A continuación, el desglose en el siguiente cuadro:

|                     | 2016         |       | 2017         |       | VARIACION<br>\$ | VARIACION<br>% |
|---------------------|--------------|-------|--------------|-------|-----------------|----------------|
| Unidades vendidas   | 1.616        |       | 2.704        |       |                 | 67,4%          |
| VENTAS TOTALES      | 45.894.478   |       | 68.706.990   |       | 22.812.511      | 49,7%          |
| (-) Costo de Ventas | (40.797.171) | 88,9% | (61.866.481) | 90,0% | (21.069.310)    | 51,6%          |
| MARGEN BRUTO        | 5.097.307    | 11,1% | 6.840.509    | 10,0% | 1.743.202       | 34,2%          |
| MARGEN NETO         | 1.056.476    | 2,3%  | 1.929.107    | 2,8%  | 872.631         | 82,6%          |



**KMOTOR S.A.****ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES (COMPARATIVO)**

(Expresado en dólares)

|                                             | 2016              | 2017              | variación         | %            |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| Unidades vendidas clientes acumuladas       | 1.615             | 2.704             | 1.089             | 67,4%        |
| <b>VENTAS TOTALES</b>                       | <b>45.894.478</b> | <b>68.706.990</b> | <b>22.812.511</b> | <b>49,7%</b> |
| (-) Costo de Ventas                         | (40.797.171)      | (61.866.481)      | (21.069.310)      | 51,6%        |
| <b>MARGEN BRUTO</b>                         | <b>5.097.307</b>  | <b>6.840.509</b>  | <b>1.743.202</b>  | <b>34,2%</b> |
| <i>Utilidad Bruta por unidad</i>            | <i>3.156</i>      | <i>2.530</i>      | <i>(626)</i>      |              |
| %                                           | 11,11%            | 9,96%             |                   |              |
| Gastos Administrativos & Ventas (Fijos)     | 2.530.670         | 2.575.431         | 44.761            | 1,8%         |
| <i>Costo Fijo por Unidad en dólares</i>     | <i>1.567</i>      | <i>952</i>        | <i>(615)</i>      |              |
| %                                           | 5,5%              | 3,7%              |                   |              |
| Gastos Administrativos & Ventas (Variables) | 1.003.805         | 1.405.484         | 401.679           | 40,0%        |
| <i>Costo Variable por Unidad en dólares</i> | <i>622</i>        | <i>520</i>        | <i>(102)</i>      |              |
| %                                           | 2,2%              | 2,0%              |                   |              |
| <b>TOTAL ADMINISTRACION-VENTAS</b>          | <b>3.534.475</b>  | <b>3.980.915</b>  | <b>446.440</b>    | <b>12,6%</b> |
| <b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>                 | <b>1.562.833</b>  | <b>2.859.594</b>  | <b>1.296.762</b>  | <b>83,0%</b> |
| %                                           | 3,41%             | 4,16%             |                   |              |
| Otros ingresos                              | 335.074           | 371.102           | 36.029            | 10,8%        |
| Gastos Financieros y Otros egresos          | (269.642)         | (309.085)         | (39.443)          | 14,6%        |
| <b>UTILIDAD Antes impuesto a la Renta</b>   | <b>1.628.264</b>  | <b>2.921.611</b>  | <b>1.293.348</b>  | <b>79,4%</b> |
| <i>Utilidad Promedio X unidad</i>           | <i>1.008</i>      | <i>1.080</i>      | <i>72</i>         |              |
| %                                           | 3,5%              | 4,1%              |                   |              |
| Participación Trabajadores                  | (244.240)         | (438.242)         | (194.002)         | 79,4%        |
| Impuesto a la Renta                         | (327.548)         | (554.263)         | (226.715)         | 69,2%        |
| <b>UTILIDAD NETA</b>                        | <b>1.056.476</b>  | <b>1.929.107</b>  | <b>872.631</b>    | <b>82,6%</b> |
| <b>%MARGEN NETO</b>                         | <b>2,3%</b>       | <b>2,8%</b>       |                   |              |
| <i>Utilidad X unidad USD</i>                | <i>654</i>        | <i>713</i>        | <i>59</i>         |              |

**CONTINGENTES**

Todas las obligaciones con el IESS, SRI, Superintendencia de Compañías y demás Organismos de Control se encuentran al día y han sido atendidas nuestras obligaciones oportunamente dentro de los plazos establecidos.



## I. RESUMEN

El año 2017 significó un repunte para el sector automotriz incrementando su volumen de ventas en un 66,4% en relación al año anterior llegando a 115.077 unidades; esto se debe en gran parte a la demanda represada que existía por haber pasado un período de 5 años con cupos de importación que impidió continuar el crecimiento que venía teniendo este sector. Adicionalmente la reducción del Iva del 14% al 12% a partir de junio, sumado a la apertura del sector bancario para otorgar créditos de consumo o automotrices, ayudaron a que dinamice el sector en el segundo semestre y alcance este importante crecimiento.

Como empresa, KMOTOR logró capitalizar un segundo semestre de ambiente positivo para el sector automotriz, considerando que el mercado en nuestra zona de influencia creció el 57,4% y nuestras ventas crecieron 67,4%.

Se agradece de manera importante a los accionistas de la empresa y de manera particular al Señor Presidente Ejecutivo por su constante apoyo. Se reconoce y agradece también al equipo ejecutivo de la empresa por su dedicación y compromiso permanente.

A consideración de los señores ACCIONISTAS, el presente informe

Atentamente,



Ivan Ampuero Tacury.

Gerente General

KMOTOR S.A