

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE  
ACCIONISTAS DE KMOTOR S.A. POR EL PERÍODO FISCAL DEL AÑO 2014**

Señores Accionistas:

Cumpliendo con los estatutos y las regulaciones legales, pongo a consideración de la Junta el informe de actividades correspondiente al ejercicio económico que termina el 31 de Diciembre del 2014.

**LA EMPRESA**

**KMOTOR S.A.**, una subsidiaria de Asiauto S.A., fue constituida el 2 de febrero del 2001, en la ciudad de Guayaquil e inscrita en el Registro Mercantil el 3 de abril de ese año. Su objeto social es la comercialización de vehículos y repuestos de la marca KIA, así como la prestación de servicios de taller exclusivos para esa marca. Su centro de operación o matriz está en la ciudad de Guayaquil y su zona de influencia la provincia de Guayas.

Detalle de accionistas de la empresa:

| <b>ACCIONISTA</b>      | <b>No.<br/>ACCIONES</b> | <b>CAPITAL</b> | <b>%</b>         |
|------------------------|-------------------------|----------------|------------------|
| ASIAUTO S.A            | 252.058                 | 252.058        | 99.9992%         |
| CONSTRUCTORA SAN JORGE | 2                       | 2              | 0.0008%          |
| <b>TOTAL</b>           | <b>252.060</b>          | <b>252.060</b> | <b>100.0000%</b> |

## RESULTADOS FINANCIEROS 2014

Este año KMOTOR creció un 3.7% en sus INGRESOS TOTALES es decir vendió \$2 Millones más que el periodo anterior como lo podemos ver a continuación:

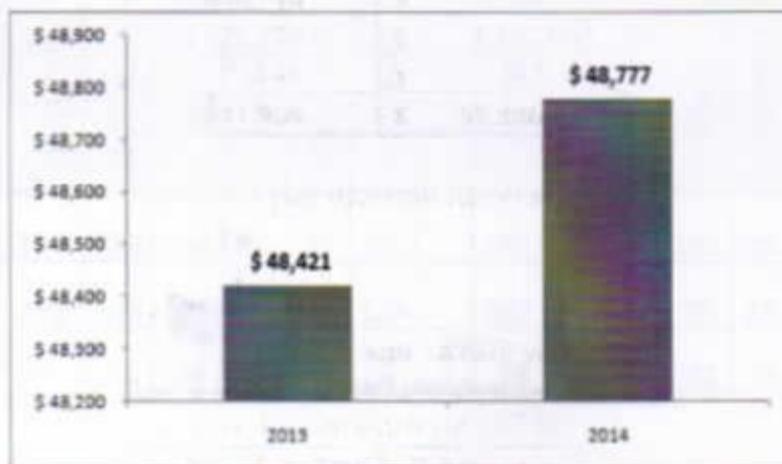
|                       | Acumulado<br>Dic-2013 | Acumulado<br>Dic-2014 | VARIACION<br>USD\$  | VARIACION<br>% |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|----------------|
| Vehículos             | \$ 48,421,333         | \$ 48,777,085         | \$ 355,753          | 0.7%           |
| Repuestos             | \$ 6,086,710          | \$ 7,528,769          | \$ 1,442,058        | 23.7%          |
| Talleres-Servicios    | \$ 1,626,779          | \$ 1,792,687          | \$ 165,908          | 10.2%          |
| Otros Ingresos        | \$ 177,144            | \$ 287,602            | \$ 110,459          | 62.4%          |
| <b>TOTAL INGRESOS</b> | <b>56,311,966</b>     | <b>\$ 58,386,143</b>  | <b>\$ 2,074,177</b> | <b>3.7%</b>    |

El comportamiento de los ingresos por división fue el siguiente:

### VENTA DE VEHICULOS.-

Las ventas de vehículos durante el año 2014 fueron de 2.311 unidades que representaron un ingreso de \$48.8 millones frente a 2.522 unidades y \$48.4 millones en el 2013. Lo que significa un leve incremento del 0.7% en Ingresos, y una disminución en Unidades del 8.4% (211 unidades menos que el año anterior).

Venta de Vehículos (en Miles de USD)



A continuación cuadro resumen de ventas de unidades entre el año 2013 y 2014:

| Año            | Ene. | Feb. | Mar. | Abr. | May  | Jun. | Jul. | Ago. | Sep. | Oct. | Nov. | Dic. | TOTAL |
|----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| 2013           | 184  | 182  | 174  | 246  | 258  | 278  | 246  | 203  | 162  | 200  | 224  | 165  | 2522  |
| 2014           | 248  | 222  | 198  | 229  | 199  | 200  | 157  | 96   | 181  | 176  | 186  | 219  | 2311  |
| DIFERENCIA Uds | 64   | 40   | 24   | -17  | -59  | -78  | -89  | -107 | 19   | -24  | -38  | 54   | -211  |
| VARIACION %    | 35%  | 22%  | 14%  | -7%  | -23% | -28% | -36% | -53% | 12%  | -12% | -17% | 33%  | -8%   |

A continuación detallo las ventas de cada agencia comparado 2013 y 2014:

|                       | Acumulado Dic-2013 | Acumulado Dic-2014 | VARIACION  | VARIACION (unidades) |
|-----------------------|--------------------|--------------------|------------|----------------------|
| K-1 Américas          | 967                | 706                | -27%       | -261                 |
| K-2 Orellana          | 1156               | 1067               | -8%        | -89                  |
| K-3 Sur               | 385                | 342                | -11%       | -43                  |
| K-4 Machala*          | 14                 | 196                | 1300%      | 182                  |
| <b>TOTAL UNIDADES</b> | <b>2,522</b>       | <b>2,311</b>       | <b>-8%</b> | <b>(211)</b>         |

\*La agencia de Machala empezó sus operaciones en Diciembre 2013

A continuación detalle de Modelos unidades vendidas Vs. Ventas proyectadas 2014

| COMPARATIVO          | TOTAL | PICANTO | RIO STYLUS | RIO R | CERATO FORTE | CERATO R | CARNIVAL | SOUL | SPORTGAE ACTIVE | SPORTAGE R | SORENTO | K3000 | K2700 | RIO R TAXI | OPTIMA | QUORIS | PREGIO | NEW CARENS |
|----------------------|-------|---------|------------|-------|--------------|----------|----------|------|-----------------|------------|---------|-------|-------|------------|--------|--------|--------|------------|
| VENTAS PROYECTADAS   | 2699  | 186     | 383        | 447   | 220          | 28       | 100      |      | 745             | 223        | 18      | 107   | 27    | 96         | 24     | 1      | 78     | 16         |
| VENTAS REALES KMOTOR | 2356  | 193     | 328        | 371   | 213          | 8        | 134      |      | 667             | 202        | 20      | 36    | 24    | 45         | 24     | 2      | 75     | 14         |
| DIFERENCIA:          | -343  | 7       | -55        | -76   | -7           | -20      | 34       | 0    | -78             | -21        | 2       | -71   | -3    | -51        | 0      | 1      | -3     | -2         |

El cumplimiento en base al BP en el 2014 fue de 87.3% (incluye taxis exonerados), que básicamente se debe a la reducción de la venta de los K3000, SPORTGAE ACTIVE, Y RIO R. Las ventas sin taxis exonerados fueron de 2311 uds.

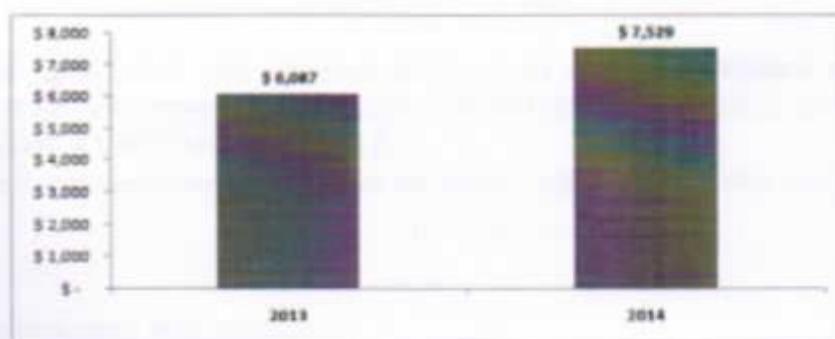
## POSTVENTA-

### Repuestos:

La facturación total de repuestos en el 2013 fue de US\$ 6.1MM vs US\$ 7.5MM del 2014, repartida entre mostrador y talleres, representando un incremento global de los dos canales de venta del 23.7% en venta de repuestos y accesorios.

|                        | Acumulado<br>Dic-2013 | Acumulado<br>Dic-2014 | VARIACION \$        | VARIACION<br>% |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|----------------|
| Vtas Mostrador         | \$ 2,238,351          | \$ 4,129,327          | \$ 1,890,976        | 84.5%          |
| Vtas por taller        | \$ 3,848,359          | \$ 3,399,441          | \$ (448,918)        | -11.7%         |
| <b>Total Repuestos</b> | <b>\$ 6,086,710</b>   | <b>\$ 7,528,769</b>   | <b>\$ 1,442,058</b> | <b>23.7%</b>   |

Venta de Repuestos (en Miles de USD)

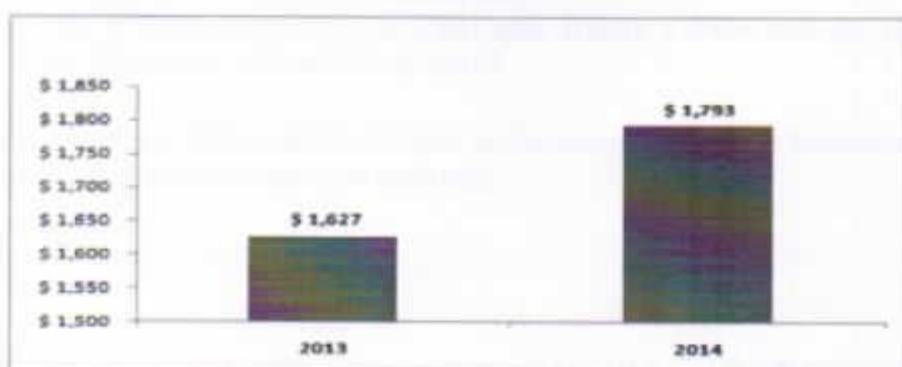


### Mano de Obra:

Por otro lado las ventas de servicios en 2013 fueron de US\$ 1,6MM vs US\$1.8MM en el 2014 representando un incremento del 10%.

|              | Acumulado<br>Dic-2013 | Acumulado<br>Dic-2014 | VARIACION \$ | VARIACION<br>% |
|--------------|-----------------------|-----------------------|--------------|----------------|
| Mano de obra | \$ 1,626,779          | \$ 1,792,687          | \$ 165,908   | 10.2%          |

### Venta de Mano de Obra (en Miles de USD)



### Utilidad

Estos ingresos generaron una Utilidad Bruta en el 2014 de USD\$6.3 millones y una Utilidad neta antes de impuesto y participación de trabajadores en el 2014 de USD\$ 2.5 Millones vs USD\$ 3.1 Millones en el 2013.

La Utilidad de los accionistas en 2014 fue de USD\$1.680.336 vs USD\$ USD\$2.048.783 de 2013

### ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

#### ACTIVOS:

El activo corriente de KMOTOR en el 2014 fue de US\$ 12.3 millones frente al 2013 que fue de US\$ 11.1 millones, constituido según el siguiente detalle:

| ACTIVOS CORRIENTES                 | Diciembre         | Diciembre         | VARIACION        |              |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------|
|                                    | 2013              | 2014              | \$               | %            |
| Efectivo y equivalente de efectivo | 2,721,318         | 2,991,060         | 269,742          | 9.9%         |
| Documentos y Cuentas por Cobrar    | 1,919,430         | 2,939,077         | 1,019,646        | 53.1%        |
| Inventarios                        | 5,966,970         | 5,839,194         | (127,776)        | -2.1%        |
| Gtos. Anticip. y Otras C x Cobrar  | 377,423           | 322,235           | (55,188)         | -14.6%       |
| Cuentas por Cobrar Relacionadas    | 155,796           | 212,791           | 56,995           | 36.6%        |
| <b>Total Activos Corrientes:</b>   | <b>11,140,937</b> | <b>12,304,357</b> | <b>1,163,419</b> | <b>10.4%</b> |

Los Activos No corrientes están constituidos por:  
Propiedad Planta y Equipo (Neto) por \$981 mil, frente a \$904 mil de 2013; y Otros Activos por \$482 Mil frente a \$666 Mil de 2013.

El activo de Largo Plazo está constituido por la Cuenta por cobrar a Samamotor por \$2.5 Millones, por la compra de terreno en samanes.

#### PASIVOS:

Los pasivos corrientes de la empresa muestran en el 2014 USD\$ 6.8 millones vs el 2013 USD\$ 6.3 millones representados por el siguiente detalle: en Cuentas por Pagar Relacionadas se muestra al principal proveedor de vehículos y repuestos, AEKIA por \$5.6 Millones en 2014 y \$4.6 Millones en 2013.

| PASIVOS CORRIENTES                    | Diciembre        | Diciembre        | VARIACION        |              |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|
|                                       | 2013             | 2014             | \$               | %            |
| Porción Corriente préstamo l/p        |                  | 966,555          | 966,555          | 100%         |
| Documentos y Cuentas por Pagar        | 182,674          | 142,040          | (40,635)         | -22.2%       |
| Gtos. Acumul. y Otras Ctas, por Pagar | 1,461,330        | 1,113,622        | (347,708)        | -23.8%       |
| Cuentas por Pagar Relacionadas        | 4,625,864        | 5,563,813        | 937,949          | 20.3%        |
| <b>Total Pasivos Corrientes:</b>      | <b>6,269,868</b> | <b>7,786,029</b> | <b>1,516,161</b> | <b>24.2%</b> |

El Pasivo a Largo Plazo está constituido por \$956mil por pagar a Aekia (préstamo para compra terreno samanes),y \$36mil por reservas para Jubilación y Desahucio.

#### PATRIMONIO:

El Patrimonio de KMOTOR queda definido de acuerdo al siguiente detalle:

| PATRIMONIO                          | Diciembre        | Diciembre        | VARIACION        |              |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|
|                                     | 2013             | 2014             | \$               | %            |
| Capital Social                      | 252,060          | 252,060          | -                | 0.0%         |
| Aporte futuro Aumento de Capital    | 24,893           | 24,893           | -                | 0.0%         |
| Reserva Legal                       | 288,527          | 493,406          | 204,878          | 71.0%        |
| Reserva Facultativa                 | -                | 1,343,904        | 1,343,904        | 100.0%       |
| Resultados acum x Adopción de NIIFs | (55,481)         | (55,481)         | -                | 0.0%         |
| Utilidades retenidas                | 3,777,352        | 3,777,352        | -                | 0.0%         |
| Utilidad del Ejercicio              | 2,048,782        | 1,680,336        | (368,446)        | -18.0%       |
| <b>Total Patrimonio:</b>            | <b>6,336,134</b> | <b>7,516,471</b> | <b>1,180,336</b> | <b>18.6%</b> |

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES



**KMOTOR S.A.**  
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES  
(Expresado en dólares)

|   | 2013              | 2014              | variación        | %             |
|---|-------------------|-------------------|------------------|---------------|
| Unidades vendidas clientes acumuladas       | 2,522             | 2,311             | (211)            | -8.4%         |
| <b>VENTAS TOTALES</b>                       | <b>56,134,010</b> | <b>58,098,541</b> | <b>1,964,531</b> | <b>3.5%</b>   |
| (-) Costo de Ventas                         | (49,619,128)      | (51,721,290)      | (2,102,162)      | 4.2%          |
| <b>MARGEN BRUTO</b>                         | <b>6,514,882</b>  | <b>6,377,251</b>  | <b>(137,631)</b> | <b>-2.1%</b>  |
| <i>Margen Bruto por unidad</i>              | <i>2,819</i>      | <i>4,555</i>      | <i>1,736</i>     | <i>61.6%</i>  |
| <b>%</b>                                    | <b>11.61%</b>     | <b>10.98%</b>     |                  |               |
| Gastos Administrativos & Ventas (Fijos)     | 2,296,895         | 2,718,159         | 421,264          | 18.3%         |
| <i>Costo Fijo por Unidad en dólares</i>     | <i>994</i>        | <i>1,942</i>      | <i>948</i>       | <i>95.3%</i>  |
| <b>%</b>                                    | <b>4.1%</b>       | <b>4.7%</b>       |                  |               |
| Gastos Administrativos & Ventas (Variables) | 1,056,212         | 1,078,034         | (18,178)         | -1.7%         |
| <i>Costo Variable por Unidad en dólares</i> | <i>474</i>        | <i>770</i>        | <i>296</i>       | <i>62.3%</i>  |
| <b>%</b>                                    | <b>2.0%</b>       | <b>1.9%</b>       |                  |               |
| <b>TOTAL ADMINISTRACION-VENTAS</b>          | <b>3,393,107</b>  | <b>3,796,193</b>  | <b>403,086</b>   | <b>11.9%</b>  |
| <b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>                 | <b>3,121,775</b>  | <b>2,581,058</b>  | <b>(540,718)</b> | <b>-17.3%</b> |
| <b>%</b>                                    | <b>5.56%</b>      | <b>4.44%</b>      |                  |               |
| Gastos Financieros y Otros egresos          | (227,270)         | (268,406)         | (41,136)         | 18.1%         |
| Otros Ingresos                              | 224,840           | 233,081           | 8,241            | 3.7%          |
| <b>UTILIDAD Antes Impuesto a la Renta</b>   | <b>3,119,345</b>  | <b>2,545,733</b>  | <b>(573,613)</b> | <b>-18.4%</b> |
| <i>Utilidad/Perdida Promedio X unidad</i>   | <i>1,350</i>      | <i>1,818</i>      | <i>469</i>       | <i>34.7%</i>  |
| <b>%</b>                                    | <b>5.6%</b>       | <b>4.4%</b>       |                  |               |
| Participación Trabajadores                  | 467,902           | 381,860           | (86,042)         | -18.4%        |
| Impuesto a la Renta                         | 602,661           | 483,536           | (119,125)        | -19.8%        |
| <b>UTILIDAD / PERDIDA NETA</b>              | <b>2,048,782</b>  | <b>1,680,337</b>  | <b>(368,446)</b> | <b>-18.0%</b> |
| <b>%</b>                                    | <b>3.6%</b>       | <b>2.9%</b>       |                  |               |
| <i>Utilidad X unidad USD</i>                | <i>887</i>        | <i>727</i>        | <i>(159)</i>     | <i>-18.0%</i> |

## Prevención de Lavado de Activos

Para dar cumplimiento a lo dispuesto por la Superintendencia de compañías en la Prevención de lavado de activos contamos con un Oficial de cumplimiento Sra. Stephanie Ramirez Terán, la cual adjunta los siguientes informes:

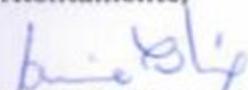
- Informe de actividades realizadas durante el periodo 2014 (adjunto)
- Plan de trabajo para el año 2015 (adjunto)

## PREVISIONES 2015

- ✓ Seguiremos impulsando las ventas de vehículos mediante programas especiales, exhibiciones, visitas, eventos y demás actividades que nos lleven a más unidades vendidas. Se trabajará en conjunto con AEKIA.
- ✓ PLAN RENOVA.- Para este año 2015, nos mantenemos con las ventas de Rio Eco taxis.
- ✓ En cuanto a Post Venta, se hará énfasis en la atención de clientes talleres con citas, así poder aprovechar de mejor manera el espacio físico de los talleres para el crecimiento proyectado.
- ✓ Este año esperamos ya contar con la primera fase de Taller de colisiones en Agencia Orellana el cual nos permitiría incrementar nuestras ventas en la Línea de Latonería y pintura.
- ✓ Algo preocupante para este 2015 es la reducción de cupos que persiste para el mercado Automotriz.
- ✓ La apertura de la agencia KMOTOR-MILAGRO se estima para Abril 2015

Sin más pongo en consideración de los señores accionistas el presente informe.

Atentamente,

  
Jaime Rodriguez Velasco  
Gerente General  
KMOTOR S.A.