

INFORME DE GERENCIA PARA JUNTA DE ACCIONISTAS

25 de Marzo del 2005

Señores Accionistas
Granotec Ecuador S.A. – Granotecua
Ciudad

Asunto: Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio 2004

I. ACTIVIDADES

Se efectuó el traslado a la nueva sede en el mes de Enero. Durante los primeros meses en la nueva sede se compró la mezcladora y se concentraron esfuerzos en el desarrollo de nuevos productos diluidos o mezclados localmente, para el mercado de molinería y panadería. Se logró conseguir nuevos clientes en el sector camaronero, posicionando más el producto Carnal 659S. Se logró un crecimiento total de ventas del 25% comparado con el año anterior. Se realizó un seminario técnico en el área de molinería. Se obtuvo la representación de la compañía Altesa de España para productos en el área de pescados y mariscos. En Noviembre se contrató a una nueva persona para apoyar las pruebas y ventas en el área de pescados y mariscos.

II. BALANCE Y ESTADO DE GGyPP

Los activos totales de la empresa al 31 de Diciembre suman \$ 449,504.91 y los Pasivos \$ 356,660.09. El inventario de productos representa el 25% de los activos y las cuentas por cobrar a clientes el 48% de los activos. Las cuentas por pagar a proveedores del exterior representan el 57% de los pasivos. El Capital Social Pagado continuó en \$10,000.00 pero se aprobó un aumento de \$5,000.00 de capital pagado, para hacerse efectivo en el 2005. Hasta el 31 de Diciembre del 2004 los accionistas han completado un aporte de \$ 70,000.00 dólares para capital de trabajo en calidad de préstamo. El Crédito Fiscal por IVA al 31 de Diciembre se encontraba en \$38,166.72.

El estado de resultado al 31 de Diciembre arroja una utilidad de \$109,803.90 por el ejercicio 2004, antes de impuestos, etc. De este resultado se sugiere amortizar el saldo de la pérdida vigente correspondiente al ejercicio 2001. Después de esta amortización, pagar las utilidades para trabajadores, impuesto a la renta y efectuar la provisión de Reserva Legal, debe quedar una utilidad líquida para distribuir entre los accionistas de aproximadamente \$66,000.00. La Junta General de Accionistas deberá decidir el destino de las utilidades líquidas.

GRANOTEC ECUADOR S.A.
28 ABR 2005
Chavez

III. ACTIVO FIJO.

El activo fijo total al 31 de Diciembre es de \$ 21,564.57 representado por:

Muebles y Enseres: \$ 7,166.01
 Equipos de Oficina: 1,855.22
 Equipo Computación: 7,732.42
 Maquinaria y Equipos: 4,810.92

La depreciación acumulada es de \$ 4,677.55 por lo que el Activo Fijo neto de la Empresa a fin del año 2004 era de \$ 16,887.02

III. RESUMEN DE VENTAS

Las ventas netas acumuladas de productos de stock local durante el año 2004 suman \$ 1'130.163.09 cumpliendo al 99.3% el presupuesto estimado. Las ventas del producto Carnal 659S representaron el 50% del total de ventas.

IV. RESUMEN DE GASTOS

El total de Gastos de Operación durante el año 2004 asciende a \$ 221,311.63 es decir, un promedio de \$ 18,443 por mes. Este total se divide en \$146,748.55 (66.3%) como Gastos de Administración y \$ 69,970.10 (33.7%) como Gastos de Ventas, incluyendo \$4,592.98 gastados en seminarios y servicios técnicos.

VI. APORTES DE SOCIOS Y CAPITAL DE TRABAJO

Hasta el 31 de Diciembre del 2004 los aportes están así:

SOCIO	CAPITAL	PRESTAMO
G.P.S.A (80%)	\$ 8,000.00	\$ 56,000.00
Luis F. Moncada (15%)	\$ 1,500.00	\$ 10,500.00
Joaquín Forero (5%)	\$ 500.00	\$ 3,500.00
Total	\$ 10,000.00	\$ 70,000.00



VII. – PROYECCION

Durante el año 2005 se espera continuar con la consolidación de la empresa en el mercado de molinería y panadería, mantener la participación del producto Carnal 659S en la industria camaronera, e iniciar la introducción de los productos "Altesa" en la industria de pescados y mariscos. Por ello, esta Gerencia se ha trazado una meta de aumento de ventas del 23.5%. Por consiguiente, de cumplirse, se esperan ventas cercanas a \$ 1'400.000 en el año.

Se espera aumentar la participación de ventas en los molinos más grandes del país. Si los accionistas lo aprueban y existen los medios para ello, se espera iniciar un laboratorio de panadería. También, se planea la elaboración de un Manual de Procedimientos, que nos dé las bases para una futura Certificación de normas de calidad o de manufacturá

En términos generales, se prevé un 2005 exitoso con resultados positivos para los accionistas.

Atentamente,



Ing. LUIS FERNANDO MONCADA P.
Gerente General

