

INFORME DE GERENCIA PARA JUNTA DE ACCIONISTAS

30 Enero del 2004

Señores Accionistas
Granotec Ecuador S.A. – Granotecua
Ciudad

Asunto: Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio 2003

I. ACTIVIDADES

Las principales actividades durante el año 2003 se relacionan con el posicionamiento de la empresa en el sector de Molinería, Panadería y Empacadoras de Camarón del mercado nacional. Se logró conseguir nuevos clientes y posicionar más el producto Carnal 659S. Se logró un crecimiento en las ventas del 117% comparado con el año anterior. Por consiguiente, se tuvo una intensa labor de visitas, pruebas y convencimiento técnico para lograr los nuevos clientes y el nivel de ventas alcanzado en el 2003. Se realizó un seminario técnico en el área de pescados y mariscos en el mes de Octubre, con la colaboración del proveedor Budenheim.

II. BALANCE Y ESTADO DE GGyPP

Los activos totales de la empresa al 31 de Diciembre suman \$ 355,847.97 y los Pasivos \$ 289,477.95 El inventario de productos representa el 33% de los activos y las cuentas por cobrar a clientes el 43% de los activos. Las cuentas por pagar a proveedores del exterior representan el 73% de los pasivos. El Capital Social Pagado se aumentó al máximo autorizado de \$10,000.00 y hasta el 31 de Diciembre del 2003 los accionistas han aportado \$ 50,000.00 dólares adicionales para capital de trabajo en calidad de préstamo. El Crédito Fiscal por IVA al 31 de Diciembre se encontraba en \$29,435.08

El estado de resultado al 31 de Diciembre arroja una utilidad de \$70,830.06 por el ejercicio 2003, antes de impuestos, etc. De este resultado se sugiere tomar el 25% (máximo permitido por Ley) para amortizar la pérdida vigente correspondiente al ejercicio 2001. Después de esta amortización, pagar las utilidades para trabajadores, impuesto a la renta y efectuar la provisión de Reserva Legal, debe quedar una utilidad líquida para distribuir entre los accionistas de aproximadamente \$30,000.00 La Junta General de Accionistas deberá decidir el destino de las utilidades líquidas.

30 ABR 2004

III. ACTIVO FIJO.

El activo fijo total al 31 de Diciembre es de \$ 6,012.35 representado por:

Muebles y Enseres:	\$1,109.02
Equipos de Oficina:	824.73
Equipo Computación:	3,729.00
Báscula Electrónica:	349.60

La depreciación acumulada es de \$ 2,203.18 por lo que el Activo Fijo neto de la Empresa a fin de año era de \$ 3,809.17

Durante el 2003 solo se adquirieron accesorios para equipos de computación por la suma de \$315.00

III. RESUMEN DE VENTAS

Las ventas netas acumuladas de productos de stock local durante el año 2003 suman \$ 898,032.34 superando ampliamente las expectativas y representando un crecimiento del 117%. Se vendieron servicios (seminario) por \$2,740.00

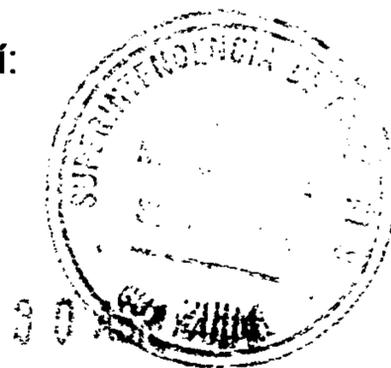
IV. RESUMEN DE GASTOS

El total de Gastos de Operación durante el año 2003 asciende a \$ 169,850.22 es decir, un promedio de \$ 14,154 por mes. Este total se divide en \$106,509.90 (62.7%) como Gastos de Administración, \$ 60,738.57 (35.7%) como Gastos de Ventas y se gastaron \$ 2,601.75 (1.6%) en la realización del seminario y servicios técnicos.

VI. APORTES DE SOCIOS Y CAPITAL DE TRABAJO

Hasta el 31 de Diciembre del 2003 los aportes están así:

SOCIO	CAPITAL	PRESTAMO
G.P.S.A (80%)	\$ 8,000.00	\$ 40,000.00
Luis F. Moncada (15%)	\$ 1,500.00	\$ 7,500.00
Joaquín Forero (5%)	\$ 500.00	\$ 2,500.00
Total	\$ 10,000.00	\$ 50,000.00



VII. – PROYECCION

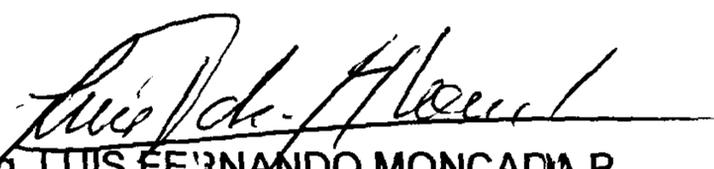
Durante el año 2004 se espera continuar con la consolidación de la empresa en el mercado nacional. Por ello, esta Gerencia se ha trazado una meta de aumento de ventas del 25%. Por consiguiente, de cumplirse, se esperan ventas superiores a \$ 1'100.000 en el año.

Al contar ya con un local más grande y con la infraestructura necesaria, se iniciará la elaboración de mezclas de ciertos productos localmente, en lugar de importarlos de Perú. Esto permitirá aumentar los márgenes de utilidad en este tipo de productos "mezclados".

Se espera aumentar la participación de ventas en los molinos más grandes del país, y se espera conseguir un nuevo proveedor para el área de pescados y mariscos.

En términos generales, se prevé un 2004 exitoso con resultados positivos para los accionistas.

Atentamente,



Ing. LUIS FERNANDO MONCADA P.
Gerente General



30 ABR 2004