

INFORME DE GERENCIA PARA JUNTA DE ACCIONISTAS

Guayaquil, 11 de Marzo del 2002

Señores Accionistas
Granotec Ecuador S.A. – Granotecua
Ciudad

Asunto: Informe de Gerencia con corte a Diciembre 31/2001

I. ACTIVIDADES

La empresa Granotec Ecuador se terminó de constituir en el mes de Abril. Durante el mes de Mayo se seleccionó a la Ing. Jessica Velásquez como asistente técnica para ventas, se planeó el seminario y todo lo relacionado con el lanzamiento de la empresa. El 4 de Junio se realizó el seminario de lanzamiento en Quito y se iniciaron las labores de promoción de la empresa y los diferentes productos.

Aunque desde el mes de Mayo se habían iniciado los trámites de importación de algunos productos y se realizaron unos pocos negocios en Junio, para efectos prácticos, podemos decir que las operaciones de venta propiamente dicha arrancan en el mes de Julio del año 2001. Se adjuntan los cuadros de venta por mes y por línea de productos.

Las labores administrativas se realizan desde las instalaciones de Agripelca S.A., a quien se le subarriendan todos los servicios de oficina, y se pagan servicios de bodegaje a la empresa Servibodegas. Los servicios de contabilidad y transporte también son tercerizados.

II. BALANCE Y ESTADO DE GGyPP

Los activos totales de la empresa al 31 de Diciembre suman \$ 117,141.26 y los Pasivos \$ 92,164.53. El inventario de productos representa el 55% de los activos y las cuentas por cobrar a clientes el 19% de los activos. Las cuentas por pagar a proveedores del exterior representan el 76% de los pasivos. Por consiguiente, se adeuda prácticamente la totalidad del inventario y el índice de liquidez de la empresa es aún muy bajo. El Capital Social Pagado es de \$5,000.00 y hasta el 31 de Diciembre los socios han aportado \$ 45,000.00 dólares adicionales para capital de trabajo y contabilizados como aportes para futura capitalización.

El estado de resultado acumulado arroja una pérdida de \$ 25,023.27 al 31 de Diciembre. Este resultado negativo se debe a que la empresa, para efectos prácticos, sólo inició actividades reales de comercialización en el segundo semestre y a pesar de que se ha tenido una buena penetración al mercado, todavía no se alcanza el punto de equilibrio, lo que puede considerarse como normal en una empresa tan joven y en etapa de introducción y crecimiento.

III. ACTIVO FIJO.

El activo fijo total es de \$ 2,843.34 representado por:

Muebles y Enseres:	\$1,109.02
Máquina Escribir:	279.72
Equipo Computación:	1,105.00
Báscula Electrónica:	349.60

La depreciación acumulada es de \$181.78 por lo que el Activo Fijo neto de la Empresa a fin de año era de \$2,661.56

Próximamente será necesaria la compra de otro computador, especialmente para uso de la gerencia, pues con un solo equipo ya no nos damos abasto. Así mismo, se requiere adquirir por lo menos dos líneas telefónicas

III. RESUMEN DE VENTAS

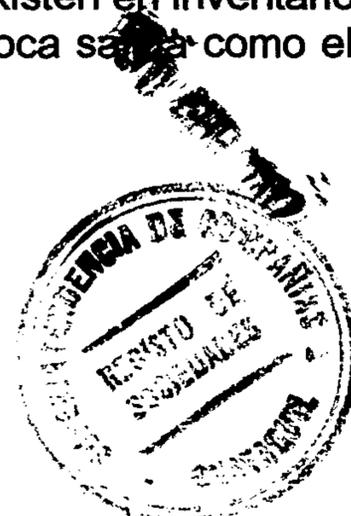
En el cuadro adjunto se observa el resumen de ventas por mes y por línea de productos. Las ventas acumuladas de productos de stock local al 31 de Diciembre suman \$75,249.80

En ventas de pedido directo al exterior, el acumulado a Diciembre suma \$55,500.00 siendo todas las operaciones con Budenheim

IV. INVENTARIO

En el capítulo "Activos" del balance se encuentra detallado el inventario dolarizado por producto, el que suma \$ 64,771.87. Como puede observarse, el mayor inventario sigue correspondiendo al producto Carnal 659S que por razones de la crisis camaronera del país no se ha podido vender. A la fecha de este informe, se ha presentado una pequeña reactivación de las ventas de ese producto. Se adjunta también una hoja donde también se encuentra la existencia en Kilos y el costo unitario de cada uno de los productos de inventario.

Al cierre de año teníamos dos importaciones en tránsito, una de 6,000 Kilos de Ajonjolí y otra de Enzimas Novo. También tenemos pedido un contenedor de Fosfatos de Budenheim que no había sido despachado por problemas de fabricación por disponibilidad de materia prima en Alemania. Existen en inventario algunos productos importados de Perú que han tenido muy poca salida como el Granomix MEB, el Enzimix 5000 y el La Zerolux.



V. RESUMEN DE GASTOS

Se adjunta el cuadro "Balance de Resultados" donde se detallan todos los gastos acumulados y en forma mensual para los últimos 4 meses de operación. El total de Gastos de Operación desde el inicio de la empresa hasta el 31 de Diciembre asciende a \$ 46,324.27 Este total se divide en \$ 29,432.25 como Gastos de Administración y \$ 16,892.02 como Gastos de Ventas. Existieron gastos pre-operativos y de lanzamiento de la empresa por un total de \$8,709.89 que están siendo diferidos de acuerdo a lo que las leyes permiten.

VI. APORTES DE SOCIOS Y CAPITAL DE TRABAJO

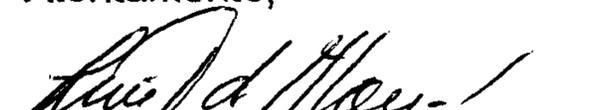
Hasta el 31 de Diciembre los aportes están así:

SOCIO	CAPITAL	ADICIONAL	TOTAL
G.P.S.A (80%)	\$ 4,000.00	\$ 36,000.00	\$ 40,000.00
Parte Ecuador (20%)	\$ 1,000.00	\$ 9,000.00	\$ 10,000.00
Total	\$ 5,000.00	\$ 45,000.00	\$ 50,000.00

Desde el mes anterior se solicitó un aporte adicional de \$10,000 el que al finalizar el año aún no se había realizado. Este aporte es de vital importancia para poder pagarle al proveedor Eqisa-Budenheim a quien se le adeudan \$9,500.00

Se estima que este podrá ser el último aporte de socios requerido por ahora. Se estima que desde fines de Febrero/2002 se podrán iniciar los pagos pendientes a los proveedores Budenheim y G.P.S.A. Estos serán pagos parciales, de acuerdo a la disponibilidad de fondos

Atentamente,


Luis Fernando Moncada P.
Gerente General

