

## INFORME DE GERENCIA PARA JUNTA DE ACCIONISTAS

01 de Abril de 2020

Señores Accionistas  
Granotec Ecuador S.A. – Granotecua  
Ciudad

### Asunto: Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio 2019

#### I. ACTIVIDADES

Se continuaron los esfuerzos en el desarrollo de nuevos productos mezclados localmente para el mercado de molinería, panadería, y la industria de cárnicos. Se consolidaron los negocios con Granotec Chile para la proveeduría de mezclas de vitaminas para harina de trigo y otras industrias de alimentos y bebidas. Se mantuvo la Certificación Internacional ISO 9001:2015 y se obtuvo la Certificación Internacional FSSC 22000. Se fortalece la presencia en la industria de lácteos con productos como Lactasa de Novozymes y estabilizantes para leche UHT de Budenheim. Se mantiene el liderazgo nacional en el suministro de ingredientes para el proceso de pescados y mariscos de exportación. Dentro del pilar Transferencia Tecnológica de nuestro modelo de negocio se dictaron los 4 módulos de Pastelería con la AIB (American Institute of Baking). Se concluyó el proceso de adquisición e instalación de "racks" o estantería para la Bodega #1 y un apilador eléctrico.

#### II. ESTADO DE SITUACIÓN Y ESTADO DE RESULTADOS

Los activos totales de la empresa al 31 de Diciembre de 2019 suman USD\$ 4.257.413,62 y los Pasivos US\$ 2.030.322,18 El inventario de mercadería, tanto en bodega como en tránsito representa el 34,2% de los activos y las cuentas por cobrar a clientes representan el 26% de los activos. Las cuentas por pagar a proveedores representan el 55,8% de los pasivos. Se efectuó un aumento del Capital Social Pagado por la suma de US\$ 600.000,00 para llevarlo a \$1.000.000,00

El estado de resultado al 31 de Diciembre arroja una utilidad de US\$ 915.114,73 por el ejercicio 2019, antes de impuestos y utilidades a trabajadores. Después de pagar las Utilidades para Trabajadores, el Impuesto a la Renta, y realizar la Conciliación Tributaria, debe quedar una utilidad para los accionistas de US\$ 601,759.53 La Junta General de Accionistas deberá decidir el destino de la utilidad líquida. Sin embargo, esta Gerencia sugiere aumentar la Reserva Legal en \$300.000,00 para llevarla a US\$500.000 es decir, el 50% del Capital Social.



### III. ACTIVO FIJO

El activo fijo total al 31 de Diciembre 2019 está representado por:

|                             |                           |
|-----------------------------|---------------------------|
| Terreno:                    | US\$ 203.175,00           |
| Edificio e Instalaciones:   | 875.580,24                |
| Muebles y Enseres:          | 18.073,11                 |
| Eq. Computación y Software: | 16.240,73                 |
| Vehículos:                  | 6.748 ,21 (Ya depreciado) |
| Maquinaria, Equipos e Inst. | 318.985,57                |

La depreciación acumulada es de US\$243.751,85 por lo que el Activo Fijo Neto (Propiedad, Planta y Equipos) de la Empresa a fin del año 2019 era de US\$1.195.051,01

### IV. RESUMEN DE VENTAS

Las ventas netas acumuladas durante el año 2019 suman US\$ 7.185.396 teniendo un aumento del 7% con relación a las del año 2018 y logrando el 94,5% de la meta trazada para el año 2019. Las ventas de ingredientes para hidrobiológicos (Industria Procesadora y Exportadora de Pescados y Mariscos) representaron el 46,5% del total y las ventas de ingredientes para la industria de cereales representaron el 27,6%, lo que significa que el 25,9% fue a otros segmentos, como el lácteo, bebidas y equipos o servicios. Las ventas de productos desarrollados y mezclados localmente para las diferentes áreas corresponden al 15% del total y se concentran principalmente en la industria de cereales.

### V. RESUMEN DE GASTOS

El total de Gastos Operacionales durante el año 2019 ascendió a US\$ 1.396.753 es decir, un promedio de US\$ 116.396 por mes y equivalen al 19,4% de las ventas

### VI. APORTES DE SOCIOS

Hasta el 31 de Diciembre del 2019 el Capital Registrado en la Superintendencia de Compañías es de \$1.000.000,00 y se distribuye así:

| SOCIO                            | CAPITAL    |
|----------------------------------|------------|
| Inversiones Queencorp S.A. (80%) | \$ 800.000 |
| Luis F. Moncada (15%)            | \$150.000  |
| Joaquín Forero (5%)              | \$ 50.000  |

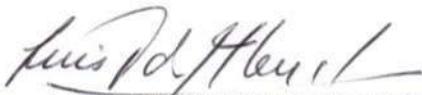


## VII. – PROYECCION

Durante el año 2020 se espera continuar con la consolidación de la empresa en las industrias de pescados y mariscos, molinería y panadería, impulsando el desarrollo de productos mezclados localmente y mezclas vitamínicas importadas de Granotec Chile. También, continuar con la introducción de nuevas líneas de productos para las industrias de bebidas y productos cárnicos. Esta Gerencia se ha trazado una meta de ventas de US\$ 8.000.000 para el año 2020, lo que equivale a un crecimiento del 11,3%. Se espera aumentar negociaciones con proveedores de especialidades como base para el crecimiento en nuevos segmentos de mercado. Se espera mantener la Certificación ISO 9001:2015 y migrar a la nueva versión de FSSC 22000. V5

Al escribir este informe nos encontramos en plena crisis por el Covid-19 y sus consecuencias son incalculables. Esperamos poder continuar trabajando como parte de la cadena alimenticia, sufriendo las menores consecuencias negativas posibles.

Atentamente,



Ing. LUIS FERNANDO MONCADA P.  
Gerente General