

## INFORME DE GERENCIA PARA JUNTA DE ACCIONISTAS

15 de Abril de 2019

Señores Accionistas  
Granotec Ecuador S.A. – Granotecua  
Ciudad

### Asunto: Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio 2018

#### I. ACTIVIDADES

Se continuaron los esfuerzos en el desarrollo de nuevos productos mezclados localmente para el mercado de molinería, panadería, y otras industrias de alimentos, iniciando actividades en la industria de cárnicos. Se consolidaron los negocios con el proveedor de vitaminas BASF. Se mantuvo la Certificación Internacional ISO 22000:2005 y la de ISO 9001:2015, ambas avaladas por la certificadora SGS. Se inician capacitaciones con el fin de migrar en un futuro cercano, ojalá dentro de 2019 a la Norma FSSC22000-Q. Se fortalece la presencia en la industria de lácteos con productos como Lactasa de Novozymes y estabilizantes para leche UHT de Budenheim. Dentro del pilar Transferencia Tecnológica de nuestro modelo de negocio se dictaron los 4 módulos de Panadería con la AIB (American Institute of Baking). Se contrató la adquisición de “racks” o estantería para la Bodega #1 y un apilador eléctrico.

#### II. ESTADO DE SITUACIÓN y ESTADO DE RESULTADOS

Los activos totales de la empresa al 31 de Diciembre de 2018 suman USD\$4.229.256,21 y los Pasivos US\$ 2.344.710,22 El inventario de mercadería, tanto en bodega como en tránsito representa el 35,7% de los activos y las cuentas por cobrar a clientes representan el 24,8% de los activos. Las cuentas por pagar a proveedores representan el 57,4% de los pasivos. El Capital Social Pagado se mantiene en la suma de US\$ 400.000,00

El estado de resultado al 31 de Diciembre arroja una utilidad de US\$ 917.954,49 por el ejercicio 2018, antes de impuestos y utilidades a trabajadores. Después de pagar las Utilidades para Trabajadores, el Impuesto a la Renta, y realizar la Conciliación Tributaria, debe quedar una utilidad para los accionistas de US\$ 583.643,66 Esta Gerencia sugiere mantener la Reserva Legal en \$200.000,00 es decir, el 50% del Capital Social. La Junta General de Accionistas deberá decidir el destino de la utilidad líquida.



### III. ACTIVO FIJO

El activo fijo total al 31 de Diciembre 2018 está representado por:

Terreno:	US\$ 203.175
Edificio e Instalaciones:	909.735
Muebles y Enseres:	18.279
Equipos de Oficina:	50.826
Eq. Computación y Software:	23.833
Vehículos:	6.748 (Ya depreciado)
Maquinaria y Equipos:	196.657

La depreciación acumulada es de US\$ 203.155 por lo que el Activo Fijo Neto (Propiedad, Planta y Equipos) de la Empresa a fin del año 2018 era de US\$1.206.098

### IV. RESUMEN DE VENTAS

Las ventas netas acumuladas durante el año 2018 suman US\$ 6.717.435 teniendo un aumento del 14,3% con relación a las del año 2017, logrando el 100,4% de la meta trazada para el año 2018. Las ventas de ingredientes para hidrobiológicos (Industria Procesadora y Exportadora de Pescados y Mariscos) representaron el 38,4% del total y las ventas de ingredientes para la industria de cereales representaron el 28,9%, lo que significa que el 32,7% fue a otros segmentos, como el lácteo, bebidas y equipos o servicios. Las ventas de productos desarrollados y mezclados localmente para las diferentes áreas corresponden al 18% del total y se concentran principalmente en la industria de cereales.

### V. RESUMEN DE GASTOS

El total de Gastos Operacionales durante el año 2018 ascendió a US\$ 1.486.109 es decir, un promedio de US\$ 123.842 por mes y equivalen al 20,5% de las ventas

### VI. APORTES DE SOCIOS

Hasta el 31 de Diciembre del 2018 los aportes de Capital registrados en la Superintendencia de Compañías y SRI continuaban en USD\$ 400.000 distribuidos así:

SOCIO	CAPITAL
Granotec Perú (80%)	\$ 320.000
Luis F. Moncada (15%)	\$ 60.000
Joaquín Forero (5%)	\$ 20.000



Sin embargo, esta Gerencia fue informada de manera oficial en el mes de Enero que Inversiones Queencorp S.A. había adquirido con fecha 27 de Diciembre de 2018 la totalidad de participaciones que Granotec Perú tenía en la Empresa. Se procedió entonces con las formalidades de rigor para informar a las autoridades, estando ya a la fecha el 80% del Capital Social debidamente registrado a nombre de Inversiones Queencorp S.A.

## VII. – PROYECCION

Durante el año 2019 se espera continuar con la consolidación de la empresa en las industrias de pescados y mariscos, molinería y panadería, especialmente con el desarrollo de productos mezclados localmente, y continuar con la introducción de nuevas líneas de productos para las industrias de bebidas y productos cárnicos. Esta Gerencia se ha trazado una meta de ventas de US\$ 7.600.000 para el año 2019, lo que equivale a un crecimiento del 13,1%. Se espera aumentar negociaciones con proveedores de especialidades como base para el crecimiento en nuevos segmentos de mercado, e incrementar las ventas de premezcla vitamínica para diferentes sectores, la que se importará de Granotec Chile

Atentamente,



Ing. LUIS FERNANDO MONCADA P.  
Gerente General