

INFORME DE GERENCIA PARA JUNTA DE ACCIONISTAS

17 de Marzo del 2011

Señores Accionistas
Granotec Ecuador S.A. – Granotecua
Ciudad

Asunto: Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio 2010

I. ACTIVIDADES

Se continuaron los esfuerzos en el desarrollo de nuevos productos mezclados localmente para el mercado de molinería y panadería, así como en el área de alimentos funcionales. Se realizó un seminario técnico relacionado con ingredientes funcionales y un taller sobre equipos de laboratorio relacionados con la panificación. Se mantuvo la Certificación Internacional ISO 22000, y se obtuvo la Certificación Internacional ISO 9001 avalada por las certificadoras ACG de los Estados Unidos y Quality Service de Suiza. Las dos certificaciones se integraron en un Sistema de Gestión Integrado (SGI). Estas certificaciones nos ponen a la vanguardia de los proveedores de la industria de alimentos del país. Se creó la Gerencia de Operaciones y se contrató un profesional para ocupar dicho cargo en Septiembre 2010.

II. BALANCE Y ESTADO DE GGyPP

Los activos totales de la empresa al 31 de Diciembre 2010 suman \$1.151.157 y los Pasivos \$ 773.450, incluyendo los dividendos por pagar a accionistas por ejercicios anteriores. El inventario de mercadería representa el 51.4% de los activos y las cuentas por cobrar a clientes representa el 35.7% de los activos. Las cuentas por pagar a proveedores representan el 56.5% de los pasivos. El Capital Social Pagado se aumentó a la suma de \$ 200.000.00. El Crédito Fiscal por IVA al 31 de Diciembre se encontraba en \$10.641. Al ser ahora "Contribuyentes Especiales" esta suma se recuperó en los primeros meses del 2011.

El estado de resultado al 31 de Diciembre arroja una utilidad de \$233.786,54 por el ejercicio 2010, antes de impuestos o utilidades a trabajadores. Después de pagar las utilidades para trabajadores y el impuesto a la renta debe quedar una utilidad para los accionistas de \$ 147.706,69. Al haber aumentado el Capital, se debe aumentar la Reserva Legal en al menos \$14.707 por lo que se sugiere aumentar la reserva en \$ 15.000. Al realizar esta operación, la utilidad líquida a distribuir es de \$132.706,69. La Junta General de Accionistas deberá decidir el destino de la utilidad líquida.

Nutrición y Biotecnología

Parque Industrial Inmaconsa, Km. 9,5 Vía a Daule, Calle Casuarinas y Quinquella
PBX: (04) 2111950 • Fax: (04) 2111949 • Cel.: 09-5959227 • Guayaquil - Ecuador
e-mail: correo@granotec.com • www.granotec.com

III. ACTIVO FIJO.

El activo fijo total al 31 de Diciembre 2010 está representado por:

Muebles y Enseres:	\$ 17.647
Equipos de Oficina:	8.344
Equipo Computación:	26.661
Vehículos:	20.187
Maquinaria y Equipos:	85.224

La depreciación acumulada es de \$ 64.633 por lo que el Activo Fijo neto de la Empresa a fin del año 2010 era de \$ 93.430

IV. RESUMEN DE VENTAS

Las ventas netas acumuladas durante el año 2010 suman \$ 2.576.114 teniendo una disminución del 19% con relación a las del año 2009 y cumpliendo sólo el 72% la meta trazada para el año. Las principales razones de la disminución se explican por la menor venta a las exportadoras de camarón, ya que las exportaciones de este producto con valor agregado disminuyeron en el 2010. También, se perdieron ventas de fosfatos por competencia de productos fabricados en China y no se concretó la venta de equipos de laboratorio que había sido proyectada. Adicionalmente, las ventas de Gluten bajaron por competencia de precio. Las ventas de la línea de hidrobiológicos representaron el 41% del total y la participación de las ventas para la industria de cereales fue del 47%. Las ventas de productos mezclados localmente llegaron al 25% del total.

V. RESUMEN DE GASTOS

El total de Gastos de Operación durante el año 2010 ascendió a \$679.049 es decir, un promedio de \$ 56.587 por mes.

VI. APORTES DE SOCIOS

Hasta el 31 de Diciembre del 2010 los aportes Capital están así:

SOCIO	CAPITAL
G.P.S.A (80%)	\$ 160.000
Luis F. Moncada (15%)	\$ 30.000
Joaquín Forero (5%)	\$ 10.000
Total	\$ 200.000



Nutrición y Biotecnología

VII. – PROYECCION

Durante el año 2011 se espera continuar con la consolidación de la empresa en el mercado de molinería y panadería, especialmente con el desarrollo de productos mezclados localmente, e introducir nuevas líneas de productos funcionales y pre-mezclas vitamínicas. Esta Gerencia se ha trazado una meta de ventas de \$ 3'254.00 en 2011, lo que equivale a un crecimiento del 26%

Se planea continuar trabajando en estrategias que le otorguen valor a la Compañía.

Atentamente,


Ing. **LUIS FERNANDO MONCADA P.**
Gerente General



Nutrición y Biotecnología

Parque Industrial Inmaconsa, Km. 9,5 Vía a Daule, Calle Casuarinas y Quinquella
PBX: (04) 2111950 • Fax: (04) 2111949 • Cel.: 09-5959227 • Guayaquil - Ecuador
e-mail: correo@granofec.com • www.granofec.com