

## **INFORME DE GERENCIA PARA JUNTA DE ACCIONISTAS**

16 de Marzo del 2009

Señores Accionistas  
Granotec Ecuador S.A. – Granotecua  
Ciudad

Asunto: Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio 2008

### **I. ACTIVIDADES**

Se logró un crecimiento total de ventas del 23.6% comparado con el año anterior. Se continuaron los esfuerzos en el desarrollo de nuevos productos mezclados localmente para el mercado de molinería y panadería, así como en el área de alimentos funcionales. Se trabajaron varios proyectos en esta última área, pero no se materializaron. Se realizó un seminario técnico de 2 días en el área de pescados y mariscos y un seminario de 1 día en nutrición y alimentos funcionales. La actividad más relevante fue el cambio de local a instalaciones en alquiler más amplias y ajustadas a nuestras necesidades, donde se efectuaron adecuaciones y remodelaciones por un valor total cercano a los USD\$70,000. Se obtuvo una devolución de Crédito Fiscal por USD\$50,277 que se hizo efectiva al negociarla en una casa de valores con un descuento del 1.5%

### **II. BALANCE Y ESTADO DE GGyPP**

Los activos totales de la empresa al 31 de Diciembre 2008 suman \$1.386.305,52 y los Pasivos \$ 889.878,00 El inventario de productos representa el 41% de los activos y las cuentas por cobrar a clientes también representaban el 41% de los activos. Las cuentas por pagar a proveedores del exterior representan el 75.1% de los pasivos. El Capital Social Pagado continuó en la suma de \$30.000.00. El Crédito Fiscal por IVA al 31 de Diciembre se encontraba en \$ 103.229,13. Se solicitará su devolución en el transcurso del 2009.

El estado de resultado al 31 de Diciembre arroja una utilidad de \$366.279,91 por el ejercicio 2008, antes de impuestos o utilidades a trabajadores. Después de pagar las utilidades para trabajadores se sugiere reinvertir como activo productivo el valor de un nuevo equipo de laboratorio (alveo-consistógrafo). Si se acepta la sugerencia, después de pagar el impuesto a la renta debe quedar una utilidad líquida para distribuir entre los accionistas de \$232,117.46. La Junta General de Accionistas deberá decidir el destino de las utilidades líquidas.

**Nutrición y Biotecnología**

### III. ACTIVO FIJO.

El activo fijo total al 31 de Diciembre 2008 es de \$ 81.042,89 representado por:

Muebles y Enseres:	\$ 16.249,45
Equipos de Oficina:	6.339,27
Equipo Computación:	18.393,94
Vehículos:	20.187,14
Maquinaria y Equipos:	10.790,44
Equipos de Laboratorio:	9.082,65

La depreciación acumulada es de \$ 30.683,74 por lo que el Activo Fijo neto de la Empresa a fin del año 2008 era de \$ 50.359,15

### IV. RESUMEN DE VENTAS

Las ventas netas acumuladas de productos de stock local durante el año 2008 y la de un equipo de laboratorio (activo fijo) suman \$ 2'863.302 cumpliendo al 108% la meta trazada para el año. Debido al alza de los fosfatos, se incrementó notablemente la venta de hidratantes sin fosfatos para pescados y mariscos, del proveedor Altesa-Budenheim.

### V. RESUMEN DE GASTOS

El total de Gastos de Operación durante el año 2008 asciende a \$540.243,27 es decir, un promedio de \$45.020 por mes.

### VI. APORTES DE SOCIOS Y CAPITAL DE TRABAJO

Hasta el 31 de Diciembre del 2008 los aportes están así:

SOCIO	CAPITAL
G.P.S.A (80%)	\$ 24,000.00
Luis F. Moncada (15%)	\$ 4,500.00
Joaquín Forero (5%)	\$ 1,500.00
<b>Total</b>	<b>\$ 30,000.00</b>



**Nutrición y Biotecnología**

## VII. – PROYECCION

Durante el año 2009 se espera continuar con la consolidación de la empresa en el mercado de molinería y panadería, e introducir nuevas líneas de productos funcionales y premezclas vitamínicas. Es muy difícil predecir que sucederá con la actual crisis mundial, pero a pesar de ella, esta Gerencia se ha trazado una meta de ventas de \$ 3.372.000 en el 2009, lo que equivale a un crecimiento del 17.8%

Se planea culminar con el proceso de implantación y obtención de la Certificación en la Norma ISO 22000 y se continuará trabajando en estrategias que le otorguen valor a la Compañía.

Atentamente,

  
Ing. LUIS FERNANDO MONCADA P.  
Gerente General

