

Informe presentado por el Sr. Edgar Xavier Mendoza Ycaza, Gerente General de GILLETTE DEL ECUADOR S.A., a la Junta General de Accionistas, por el periodo comprendido entre Enero 1 del 2003 a Diciembre 31 del 2003.

1.-CONSIDERACIONES GENERALES

GILLETTE DEL ECUADOR S.A., es una subsidiaria de The Gillette Company, constituida bajo las leyes de la República del Ecuador en enero de 1963; y, sus operaciones consisten en la comercialización de los productos de The Gillette Company.

2.-METAS Y OBJETIVOS

Los objetivos de la Empresa para el año 2003 fueron:

- Incrementar las ventas en un 7,49%, en relación al año 2002, para lo cual debemos reforzar a la fuerza de ventas dándoles capacitación y trabajar más de cerca con el cliente e invertir para él en promociones y/o concursos.
- Continuar administrando eficazmente nuestro capital de trabajo y lograr que nuestro riesgo de cartera se mantenga en los niveles logrados en el 2002

El nivel de Cumplimiento de dichos objetivos se resumen así:

- Reforzamos nuestra fuerza de ventas y trabajamos más de cerca con el cliente; logrando incrementar nuestras ventas en un 6% con relación al año 2002, la rentabilidad se ha incrementado significativamente en relación con el año anterior.
- La recuperación de cartera en el 2003 fue de alrededor de 33 días promedio, por lo tanto el riesgo en la cartera se ha mantenido en relación al año 2002 y logramos manejar adecuadamente nuestro capital de trabajo.

3.-CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

La Junta General de Accionistas se reunió el 25 de abril, las resoluciones fueron:

31 MAYO 2004



1. Aprobar los Informes anuales de la Administración, Comisarios y Auditores Externos por el Ejercicio Económico del 2002
2. Aprobar los Estados Financieros del Ejercicio Económico del 2002
3. Aprobar el destino de las utilidades.
4. Nombrar Comisario y Auditores Externos para el ejercicio económico del 2003.

Todas las resoluciones han sido plenamente ejecutadas por la administración de la Empresa.

4.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

4.1 ADMINISTRATIVOS

Al finalizar el año 2003 nuestro personal se ha mantenido, en relación con el de 2002.

4.2 LABORALES Y LEGALES

No ha existido situación relevante que informar en el aspecto laboral y legal

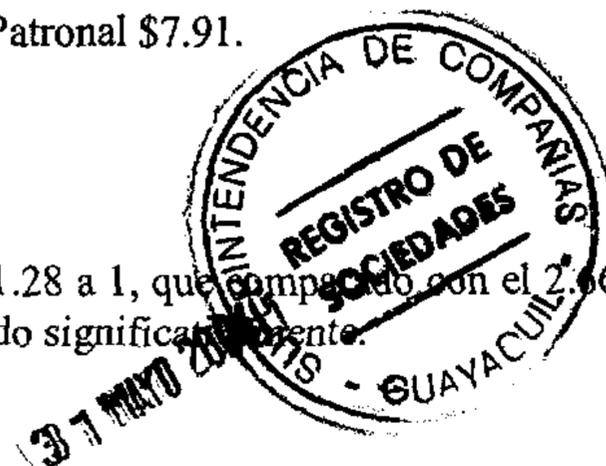
5.-ANALISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

Al finalizar el período que cubre este informe el Capital de Trabajo de la Empresa es US\$ 1,013.79 miles de dólares.

El Capital de trabajo se ha incrementado en US\$ 466.79 miles de dólares y se explica básicamente en los siguiente hechos:

- Disminuyeron activos fijos por 19.71
- Se produjo resultado positivo en el período por US\$ 471.9 miles de dólares
- Disminuyeron Otros Activos en US\$ 8.17 miles de dólares
- Se incrementó la Provisión para Jubilación Patronal \$7.91.
- Otros \$40.90

El nivel de endeudamiento de la empresa es de 1.28 a 1, que comparado con el 2.66 a 1 del año anterior, representa que se ha disminuido significativamente.



6.-DESTINO DE LOS RESULTADOS

Como la Compañía obtuvo resultados positivos por US\$ 471.9 miles de dólares, propongo se incremente la Reserva Legal según la Ley de Compañías en US\$ 47.2 miles de dólares y la diferencia de US\$ 424.7 miles de dólares quede a disposición de los accionistas.

7.- RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO

- Desplegar las acciones necesarias para lograr incrementar nuestras ventas en un 4%, en relación al año 2003.

Muy Atentamente



Sr. Edgar Xavier Mendoza Ycaza
GERENTE GENERAL

Guayaquil, marzo 26 del 2004



31 MAYO 2004