

Informe presentado por el Sr. Edgar Xavier Mendoza Ycaza, Gerente General de GILLETTE DEL ECUADOR S.A., a la Junta General de Accionistas, por el período comprendido entre Enero 1 del 2002 a Diciembre 31 del 2002.

1.-CONSIDERACIONES GENERALES

GILLETTE DEL ECUADOR S.A., es una subsidiaria de The Gillette Company, constituida bajo las leyes de la República del Ecuador en enero de 1963; y, sus operaciones consisten en la comercialización de los productos de The Gillette Company.

2.-METAS Y OBJETIVOS

Los objetivos de la Empresa para el año 2002 fueron:

- Desplegar las acciones necesarias para lograr incrementar nuestras ventas en un 7% en relación al año 2001
- Continuar administrando eficazmente nuestro capital de trabajo y lograr que nuestro riesgo de cartera se mantenga en los niveles logrados en el año 2001.
- Mantener eficiencia en nuestros gastos operacionales y lograr que ellos no excedan del 10% de las ventas.

El nivel de Cumplimiento de dichos objetivos se resumen así:

- Continuamos reforzando nuestra área comercial, logramos incrementar nuestras ventas en porcentajes mayores a los esperados.
- Logramos mejorar nuestra política de crédito, la recuperación de la cartera en el 2002 fue de alrededor de 31 días promedios, por lo tanto reducimos el riesgo en la cartera y logramos manejar adecuadamente nuestro capital de trabajo.
- A pesar de haber trabajado no se logró el objetivo para que nuestros gastos operacionales no excedan del 10% de las ventas.



2002

3.-CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

La Junta General de Accionistas se reunió el 21 de junio, sus resoluciones fueron:

1. Aprobar los Informes anuales de la Administración, Comisarios y Auditores Externos por el Ejercicio Económico del 2001
2. Aprobar los Estados Financieros del Ejercicio Económico del 2001
3. Aprobar el destino de las utilidades así: US\$ 31.700,00 sea destinada a Reserva Legal y US\$ 285.642,00 se mantengan en la cuenta de Utilidades Retenidas.
4. Reelegir a comisario y Auditores Externos para el ejercicio económico del 2002.
5. Aprobar la renuncia presentada del Dr. Mario Flor, Gerente General de la Compañía y nombrar al Sr. Edgar Xavier Mendoza Ycaza para el cargo de Gerente General por el período de 3 años contados a partir de la inscripción en el Registro Mercantil.

Todas las resoluciones han sido plenamente ejecutadas por la administración de la Empresa.

4.-ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

4.1 ADMINISTRATIVOS

Al finalizar el año 2002 nuestro personal se ha mantenido, en relación con el de 2001.

4.2 LABORALES Y LEGALES

No ha existido situación relevante que informar en el aspecto laboral y legal

5.-ANALISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

Al finalizar el período que cubre este informe el Capital de Trabajo de la Empresa es US\$ 547 miles de dólares.

El Capital de trabajo – neto se ha incrementado en US\$ 191 miles de dólares y se explica básicamente en los siguiente hechos:

- Se cargó a resultados valores que no generan desembolsos por US\$ 69 miles de dólares



4 ABR. 2003

- Se produjo resultado positivo en el período por US\$ 140 miles de dólares
- Se incrementó Otros Activos en US\$ 18 miles de dólares

El nivel de endeudamiento de la empresa es de 2,66 a 1, que comparado con el 4,09 a 1 del año anterior, representa que se ha disminuido.

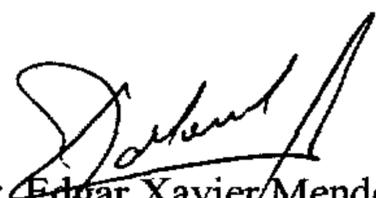
6.-DESTINO DE LOS RESULTADOS

Como la Compañía obtuvo resultados positivos por US\$ 140 miles de dólares, propongo se incremente la Reserva Legal según la Ley de Compañías en US\$ 14 miles de dólares y la diferencia de US\$ 126 miles de dólares quede a disposición de los accionistas.

7.- RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO

- Incrementar las ventas en un 7,49%, en relación al año 2002, para lo cual debemos reforzar a la fuerza de ventas dandoles capacitación y trabajar más de cerca con el cliente e invertir para él en promociones y/o concursos.
- Continuar administrando eficazmente nuestro capital de trabajo y lograr que nuestro riesgo de cartera se mantenga en los niveles logrados en el 2002

Muy Atentamente


Sr. Edgar Xavier Mendoza Ycaza
GERENTE GENERAL

Guayaquil, abril 8 del 2003

24 ABR 2003

