



Peat Marwick  
Auditores & Consultores

Apartado Postal 09-010-3818  
Guayaquil, Ecuador

Cdla. Kennedy Norte  
Av. Miguel H. Alcívar  
Mz. 302 Solar 7 y 8

Teléfono: (593-4) 2290 697  
2290 698  
2290 699  
Fax: (593-4) 2288 774  
E-mail: auditorg@kpmg.com.ec

### Informe de los Auditores Independientes

A la Junta de Accionistas  
Gillette del Ecuador S. A.:

Hemos efectuado la auditoría de los balances generales adjuntos de Gillette del Ecuador S. A. al 31 de diciembre del 2002 y 2001, y de los estados conexos de utilidades, evolución del patrimonio y de flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas. Estos estados financieros son responsabilidad de la administración de Gillette del Ecuador S. A.. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestras auditorías.

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Ecuador. Esas normas requieren que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que respalda los montos y las revelaciones en los estados financieros. Una auditoría incluye evaluar tanto los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones significativas hechas por la administración, como la presentación en conjunto de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías ofrecen una base razonable para nuestra opinión.

En el año 2001 la Compañía revertió contra resultados, en vez de contra utilidades disponibles, el exceso de US\$41,033 que mantenía en la provisión para descuentos por pronto pago registrada en el año anterior. Por efecto del asunto antes indicado el saldo de utilidades disponibles al 31 de diciembre del 2000 está subestimado en US\$47,800, y la utilidad neta por el año que terminó el 31 de diciembre del 2001 se encuentra sobrestimada en US\$41,033.

En nuestra opinión, excepto por los efectos en los estados financieros del 2001 del asunto que se menciona en el tercer párrafo, los estados financieros mencionados en el primer párrafo presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de Gillette del Ecuador S. A. al 31 de diciembre del 2002 y 2001, los resultados de sus operaciones, los cambios en su patrimonio y sus flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las normas ecuatorianas de contabilidad.

*KPMG Peat Marwick*  
SC-RNAE 069

Marzo 17 del 2003

*Jay no debe irgo*  
Ing. Patricia de Arteaga, Socia  
Reg. No. 14571



KPMG Peat Marwick C. Ltda.  
Firma Miembro de KPMG Internacional,  
una Asociación Suiza





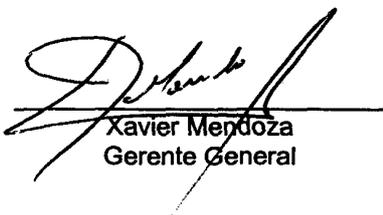
GILLETTE DEL ECUADOR S. A.  
(una subsidiaria de The Gillette Company)

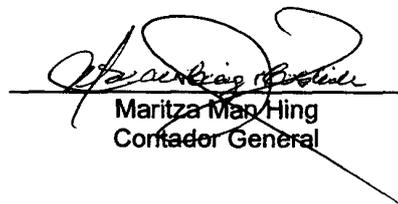
Estados de Utilidades

Años que terminaron el 31 de diciembre del 2002 y 2001

(En Dólares de los Estados Unidos de América - US\$)

		<u>2002</u>	<u>2001</u>
Ventas netas (nota 3)	US\$	10,343,579	8,822,757
Costo de las ventas (nota 3)		<u>7,795,992</u>	<u>5,915,435</u>
Utilidad bruta		2,547,587	2,907,322
Gastos de ventas, generales y administrativos		<u>2,329,413</u>	<u>2,359,630</u>
		218,174	547,692
Otros egresos (ingresos):			
Intereses pagados (nota 3)		35,288	44,961
Intereses ganados		(6,645)	(908)
Pérdida en disposición de muebles, enseres y equipos		112	2,281
Misceláneos, netos (nota 8)		<u>32,278</u>	<u>79,662</u>
Otros egresos (ingresos), neto		<u>61,033</u>	<u>125,996</u>
Utilidad antes de participación de los trabajadores en las utilidades e impuesto a la renta		157,141	421,696
Participación de trabajadores en las utilidades (nota 8)		<u>18,277</u>	<u>43,165</u>
Utilidad antes de impuesto a la renta		138,864	378,531
Impuesto a la renta, estimado (nota 4)		<u>25,892</u>	<u>61,151</u>
Utilidad neta	US\$	<u>112,972</u>	<u>317,380</u>
Utilidad neta por acción ordinaria	US\$	<u>0.0633</u>	<u>0.1777</u>

  
Xavier Mendoza  
Gerente General

  
Maritza Man Hing  
Contador General

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.

GILLETTE DEL ECUADOR S. A.  
(una subsidiaria de The Gillette Company)

Estados de Evolución del Patrimonio

Años que terminaron el 31 de diciembre del 2002 y 2001

(En Dólares de los Estados Unidos de América – US\$)

		Capital acciones	Reserva legal	Reserva por revalorización del patrimonio	Reexpresión monetaria	Utilidades disponibles	Patrimonio de los accionistas, neto
Saldos al 31 de diciembre del 2000	US\$	714,357	25,000	414,377	(1,919,812)	1,016,258	250,180
Utilidad neta		-	-	-	-	317,380	317,380
Saldos al 31 de diciembre del 2001		714,357	25,000	414,377	(1,919,812)	1,333,638	567,560
Apropiación para reserva legal		-	31,738	-	-	(31,738)	-
Utilidad neta		-	-	-	-	112,972	112,972
Saldos al 31 de diciembre del 2002	US\$	<u>714,357</u>	<u>56,738</u>	<u>414,377</u>	<u>(1,919,812)</u>	<u>1,414,872</u>	<u>680,532</u>

  
 Javier Mendez  
 Gerente General

  
 Martin Han Hing  
 Contador General

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.

GILLETTE DEL ECUADOR S. A.  
(una subsidiaria de The Gillette Company)

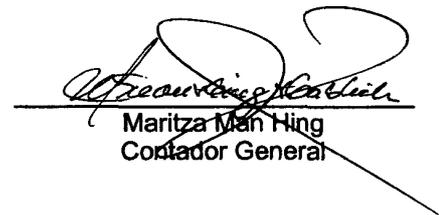
Estados de Flujos de Efectivo

Años que terminaron el 31 de diciembre del 2002 y 2001

(En Dólares de los Estados Unidos de América - US\$)

	<u>2002</u>	<u>2001</u>
Flujos de efectivo de las actividades de operación (nota 11):		
Efectivo recibido de clientes	US\$ 10,159,688	9,554,518
Efectivo pagado a proveedores y empleados	(10,116,616)	(9,237,490)
Impuesto a la renta, neto de reintegro de impuesto a la renta	(44,828)	(87,494)
Intereses recibidos	6,645	908
Intereses pagados	(35,288)	(44,961)
Efectivo misceláneo pagado	<u>(41,047)</u>	<u>(79,619)</u>
Efectivo neto utilizado (provisto) por las actividades de operación	<u>(71,446)</u>	<u>105,862</u>
Flujos de efectivo de las actividades de inversión:		
Adquisiciones de muebles, enseres y equipos	-	(3,364)
Proveniente de la venta de muebles, enseres y equipos	<u>125</u>	<u>498</u>
Efectivo neto provisto (utilizado) por las actividades de inversión	<u>125</u>	<u>(2,866)</u>
Flujos de efectivo de las actividades de financiamiento:		
Disminución (aumento) neto en sobregiro	<u>(189,922)</u>	<u>296,106</u>
Efectivo neto utilizado (provisto) por las actividades de financiamiento	<u>(189,922)</u>	<u>296,106</u>
(Disminución) aumento neto en el efectivo	(261,243)	399,102
Efectivo en caja y bancos al inicio del año	<u>418,136</u>	<u>19,034</u>
Efectivo en caja y bancos al final del año	US\$ <u>156,893</u>	<u>418,136</u>

  
Xavier Mendoza  
Gerente General

  
Maritza Man Hing  
Contador General

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.

GILLETTE DEL ECUADOR S. A.  
(una subsidiaria de The Gillette Company)

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre del 2002 y 2001

(En Dólares de los Estados Unidos de América - US\$)

(1) Resumen de Políticas Importantes de Contabilidad

(a) Descripción del Negocio y Entorno Económico

Gillette del Ecuador S. A., una subsidiaria de The Gillette Company, es una compañía constituida bajo las leyes de la República del Ecuador en enero de 1963; y, sus operaciones consisten en la comercialización de los productos de The Gillette Company. Los productos que la Compañía comercializa son provistos por la casa matriz y compañías relacionadas. Los ingresos de la Compañía están distribuidos en las siguientes líneas de negocios: hojas y máquinas 51% en 2002 y 54% en 2001; productos de tocador 14% en 2002 y 10% en 2001; cuidado bucal 23% en 2002 y 20% en 2001; y baterías 12% en 2002 y 16% en 2001. En el año 2002, 4 distribuidores y 2 autoservicios representaron el 54% de las ventas de la Compañía (3 distribuidores y 3 autoservicios el 53% en el 2001). Del saldo de cuentas por cobrar clientes US\$628,637 al 31 de diciembre del 2002 están a cargo de los 6 clientes principales antes mencionados.

Con la adopción en marzo del 2000 del esquema monetario de dolarización, la inversión del sector privado en la construcción del nuevo oleoducto de crudos pesados, la recuperación del precio internacional del petróleo y la asistencia del Fondo Monetario Internacional, entre otros factores, la economía ecuatoriana ha experimentado estabilidad, logrando en el 2002 y 2001 crecimiento del producto interno bruto y desaceleración de la inflación. El nuevo Gobierno del Ecuador, posesionado en enero del 2003, ha logrado firmar una nueva carta de intención con el Fondo Monetario Internacional, la que principalmente descansa en medidas fiscales, que en buena parte dependen de la aprobación del Congreso Nacional. Mientras no se implanten las reformas estructurales necesarias para mejorar la productividad y competitividad del sector real de la economía o se adopten políticas para impulsar el crecimiento económico, la relativa estabilidad de la economía ecuatoriana continúa dependiendo del precio internacional del petróleo y de la asistencia del Fondo Monetario Internacional y organismos multilaterales de crédito. Los cambios adversos en la economía ecuatoriana pueden afectar significativamente la situación financiera, liquidez y rentabilidad de la Compañía.

(b) Base de Presentación

Los estados financieros son presentados en dólares de los Estados Unidos de América, moneda de medición de la Compañía y de curso legal y de unidad de cuenta del Ecuador desde marzo del 2000.

La Compañía prepara sus estados financieros de acuerdo con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC), las que han sido adoptadas por la Superintendencia de Compañías del Ecuador y son similares a las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) de las que se derivan; sin embargo, no todas las Normas Internacionales de Contabilidad han sido emitidas por la Federación Nacional de Contadores del Ecuador o las emitidas no han sido actualizadas en función de los cambios o enmiendas introducidos en las Normas Internacionales de Contabilidad. Para aquellas situaciones específicas que no están consideradas en las Normas Ecuatorianas de Contabilidad se siguen las políticas o prácticas establecidas o permitidas por la Superintendencia de Compañías del Ecuador.

(Continúa)

GILLETTE DEL ECUADOR S. A.  
(una subsidiaria de The Gillette Company)

Notas a los Estados Financieros

(En Dólares de los Estados Unidos de América - US\$)

Las principales diferencias entre las Normas Ecuatorianas de Contabilidad y prácticas establecidas o permitidas por la Superintendencia de Compañías del Ecuador y las Normas Internacionales de Contabilidad se describen a continuación:

- El método actuarial utilizado para la provisión del beneficio de jubilación patronal e indemnización por desahucio no contempla la atribución de tales beneficios durante el período de servicio de los empleados.
- No se reconoce participación de empleados en las utilidades e impuesto a la renta diferidos por las diferencias entre los montos de activos y pasivos reportados para propósitos financieros y los reportados para propósitos tributarios o por la pérdidas tributarias trasladables a períodos futuros.
- Las Normas Internacionales de Contabilidad requieren revelaciones adicionales tales como el valor razonable de los instrumentos financieros y la exposición a riesgos de tasas de interés, de crédito, de tasa de cambio y de valor razonable para cada clase de activos y pasivos financieros.

(c) Estimación para Cuentas de Cobro Dudoso y Descuentos por Pronto Pago

La Compañía establece provisiones para cubrir posibles pérdidas que pueden llegar a producirse en la recuperación de las cuentas por cobrar en base a una evaluación de las mismas. La estimación para cuentas por cobrar dudosas se incrementa mediante provisiones con cargo a resultados y se disminuye por los castigos de las cuentas por cobrar consideradas irrecuperables.

La Compañía también establece provisiones para descuentos por pronto pago, las que se determinan en base a la experiencia.

(d) Inventarios

Los inventarios están registrados al costo el que no excede el valor neto realizable. El costo de los inventarios se determina con base al costo estándar que se aproxima al costo real por el método de primeras entradas, primeras salidas, excepto por los inventarios en tránsito que se registran al costo específico.

La Compañía establece con cargo a resultados provisiones para pérdidas provenientes de inventarios obsoletos o de lento movimiento, en base a una evaluación de los mismos.

(e) Muebles, Enseres y Equipos

Los muebles, enseres y equipos están registrados al costo (en una base que se aproxima al costo de adquisición en dólares aquellos adquiridos hasta marzo del 2000) y se deprecian y amortizan por el método de línea recta, en base a la vida útil estimada de los respectivos activos según los siguientes porcentajes anuales:

GILLETTE DEL ECUADOR S. A.  
(una subsidiaria de The Gillette Company)

Notas a los Estados Financieros

(En Dólares de los Estados Unidos de América - US\$)

Muebles y enseres	10%
Equipos de computación	20% y 33%
Vehículos	20%
Mejoras a propiedad arrendada	<u>20%</u>

(f) Reserva para Pensiones de Jubilación Patronal e Indemnizaciones por Desahucio

De acuerdo a las leyes laborales ecuatorianas, todos los empleados que cumplen un mínimo de 25 años de servicio en una misma institución tienen derecho a recibir una pensión cuyo costo es asumido por el empleador. La Compañía establece una reserva para este beneficio en base a estudios realizados por una firma de actuarios consultores. No se mantiene ningún fondo asignado por los costos acumulados para este beneficio.

También el Código de Trabajo, establece que cuando la relación laboral termine por desahucio el empleador deberá indemnizar al trabajador con el equivalente al 25% de su última remuneración multiplicado por los años de servicios prestados. A partir del 2002 la Compañía establece reservas para este beneficio en base a estudios realizados por una firma de actuarios consultores.

(g) Reconocimiento de Ingresos

En relación a la venta de bienes, el ingreso es reconocido cuando el riesgo y los beneficios significativos de propiedad han sido transferidos al comprador, y no subsisten incertidumbres significativas relativas a la derivación de la consideración, de los costos asociados o por la posible devolución de los bienes.

(h) Uso de Estimaciones

La preparación de estados financieros de acuerdo a normas ecuatorianas de contabilidad requiere que la Administración de la Compañía realice estimaciones y supuestos que afectan los saldos reportados de activos y pasivos y revelación de contingentes a la fecha de los estados financieros. Los resultados reales podrían diferir de aquellas estimaciones y tales diferencias podrían ser significativas.

(i) Utilidad Neta por Acción Ordinaria

La utilidad neta por acción ordinaria se calcula considerando el promedio ponderado de acciones en circulación durante el año. El número de acciones en circulación en los años 2002 y 2001 fue 1,785,892.

(2) Estimación para Cuentas de Cobro Dudoso

El movimiento de la estimación para cuentas de cobro dudoso en los años que terminaron el 31 de diciembre del 2002 y 2001 es como sigue:

GILLETTE DEL ECUADOR S. A.  
(una subsidiaria de The Gillette Company)

Notas a los Estados Financieros

(En Dólares de los Estados Unidos de América - US\$)

		<u>2002</u>	<u>2001</u>
Saldo al inicio del año	US\$	17,673	16,828
Provisión cargada a resultados		9,863	7,275
Castigos		<u>-</u>	<u>(6,430)</u>
Saldo al final del año	US\$	<u>27,536</u>	<u>17,673</u>

(3) Transacciones con Partes Relacionadas

Un resumen de las principales transacciones realizadas con casa matriz y compañías relacionadas en los años que terminaron el 31 de diciembre del 2002 y 2001 es el siguiente:

		<u>2002</u>	<u>2001</u>
Compras de productos terminados	US\$	6,034,303	5,386,336
Venta de productos terminados y materias primas		9,457	73,926
Intereses pagados		<u>34,094</u>	<u>42,931</u>

La Compañía importa productos terminados principalmente a The Gillette Company, casa matriz y compañías subsidiarias. Adicionalmente, en los años 2002 y 2001 la Compañía exportó productos terminados y materias primas a compañías relacionadas.

La Compañía recibe de una compañía relacionada financiamiento a través de sobregiros en cuenta corriente a una tasa del 1.90% de interés anual (2.6% en el 2001). Los saldos de sobregiros que se muestran en los balances generales que se acompañan corresponden en su totalidad al financiamiento recibido de esa compañía relacionada.

Al 31 de diciembre del 2001 el saldo de cuentas por cobrar a compañías relacionadas corresponden a desembolsos realizados por la Compañía por cuenta de Worldwide Invoicing Center. Dicho saldo, no genera intereses.

(4) Impuesto a la Renta

La siguiente es una conciliación entre el gasto de impuesto a la renta estimado y aquel que resultaría de aplicar la tasa corporativa de impuesto a la renta del 25% a la utilidad antes de impuesto a la renta:

		<u>2002</u>	<u>2001</u>
Impuesto que resultaría de aplicar la tasa corporativa de impuesto a la renta del 25% a la utilidad antes de impuesto a la renta	US\$	34,716	94,633
Aumento (disminución) debido a:			
Gastos no deducibles		17,322	15,830
Reversión y/o utilización de provisiones reportadas como no deducibles en años anteriores		(15,992)	(25,331)
Amortización de pérdidas tributarias		<u>(10,154)</u>	<u>(23,981)</u>
	US\$	<u>25,892</u>	<u>61,151</u>

(Continúa)

GILLETTE DEL ECUADOR S. A.  
(una subsidiaria de The Gillette Company)

Notas a los Estados Financieros

(En Dólares de los Estados Unidos de América - US\$)

En mayo 5 del 2002 la Compañía solicitó a la Dirección Regional del Servicio de Rentas Internas del Litoral Sur la rectificación de la declaración tributaria correspondiente al ejercicio fiscal del año 2000, con la finalidad de incluir ciertos gastos no deducibles no considerados por error, los que disminuyen la pérdida tributaria previamente declarada a US\$368,296; con fecha febrero 14 del 2003 dicha solicitud fue aceptada.

El movimiento del impuesto a la renta pagado en exceso en los años que terminaron el 31 de diciembre del 2002 y 2001 es el siguiente:

		<u>2002</u>	<u>2001</u>
Saldo al inicio del año	US\$	87,367	63,548
Impuesto a la renta del año		(25,892)	(61,151)
Retenciones de impuesto a la renta en la fuente no reconocido		-	(2,524)
Reintegro de impuesto a la renta pagado en exceso		(57,206)	-
Retenciones de impuesto a la renta en la fuente		<u>102,034</u>	<u>87,494</u>
Saldo al final del año	US\$	<u>106,303</u>	<u>87,367</u>

De acuerdo con la Ley de Régimen Tributario Interno, las pérdidas tributarias pueden compensarse con las utilidades que se obtengan en los cinco períodos impositivos subsiguientes, sin que exceda en cada período del 25% de la utilidad sujeta a impuesto a la renta. Al 31 de diciembre del 2002, las pérdidas acumuladas compensables contra utilidades futuras se estiman en aproximadamente US\$1,981,460.

De acuerdo a las disposiciones tributarias vigentes, el exceso de anticipos y retenciones en la fuente sobre el impuesto a la renta causado, puede ser compensado directamente con el impuesto a la renta o sus anticipos de períodos futuros o puede ser recuperado previa presentación de la solicitud respectiva.

En junio 18 del 2001 la Compañía presentó el respectivo reclamo de las retenciones en la fuente correspondientes al año 2000 por US\$59,730; dicho reclamo fue resuelto por las autoridades tributarias en febrero del 2002, desconociéndose retenciones en la fuente por US\$2,524, monto que la Compañía cargó a resultados en el 2001.

En julio 18 del 2002 la Compañía presentó ante el Servicio de Rentas Internas el respectivo reclamo de las retenciones en la fuente correspondientes al año 2001 por US\$26,343, de los cuales únicamente US\$3,519 fueron reconocidos a favor de la Compañía. Con fecha enero 16 del 2003 la Compañía presentó un recurso de revisión para recuperar los US\$22,198 no reconocidos; hasta la fecha de este informe las Autoridades Tributarias no se han pronunciado sobre dicho recurso.

Las declaraciones de impuesto a la renta, impuesto al valor agregado y retenciones en la fuente presentadas por la Compañía por los años 1999 al 2002 están abiertas a revisión de las autoridades tributarias.

(Continúa)

GILLETTE DEL ECUADOR S. A.  
(una subsidiaria de The Gillette Company)

Notas a los Estados Financieros

(En Dólares de los Estados Unidos de América - US\$)

(5) Reserva para Obsolescencia de Inventarios

El movimiento de la reserva para obsolescencia de inventarios por los años que terminaron el 31 de diciembre del 2002 y 2001 es el siguiente:

		<u>2002</u>	<u>2001</u>
Saldo al inicio del año	US\$	49,993	57,672
Provisión cargada a gastos		12,316	-
Castigo por destrucción de existencias		<u>(26,695)</u>	<u>(7,679)</u>
Saldo al final del año	US\$	<u>35,614</u>	<u>49,993</u>

(6) Muebles, Enseres y Equipos

El siguiente es el detalle de los muebles, enseres y equipos al 31 de diciembre del 2002 y 2001:

		<u>2002</u>		
		<u>Costo</u>	<u>Depreciación acumulada</u>	<u>Neto</u>
Muebles y enseres	US\$	109,928	45,464	64,464
Equipos		160,692	123,931	36,761
Vehículos		28,096	25,823	2,273
Mejoras a propiedad arrendada		<u>10,996</u>	<u>5,776</u>	<u>5,220</u>
	US\$	<u>309,712</u>	<u>200,994</u>	<u>108,718</u>
		<u>2001</u>		
		<u>Costo</u>	<u>Depreciación acumulada</u>	<u>Neto</u>
Muebles y enseres	US\$	109,928	22,840	87,088
Equipos		170,516	94,593	75,923
Vehículos		28,096	19,005	9,091
Mejoras a propiedad arrendada		<u>10,996</u>	<u>3,525</u>	<u>7,471</u>
	US\$	<u>319,536</u>	<u>139,963</u>	<u>179,573</u>

El movimiento de los muebles, enseres y equipos en los años que terminaron el 31 de diciembre del 2002 y 2001 es como sigue:

		<u>2002</u>		
		<u>Costo</u>	<u>Depreciación acumulada</u>	<u>Neto</u>
Saldos al inicio del año	US\$	319,536	139,963	179,573
Adiciones		-	70,618	(70,618)
Ventas y retiros		<u>(9,824)</u>	<u>(9,587)</u>	<u>(237)</u>
Saldos al final del año	US\$	<u>309,712</u>	<u>200,994</u>	<u>108,718</u>

(Continúa)

GILLETTE DEL ECUADOR S. A.  
(una subsidiaria de The Gillette Company)

Notas a los Estados Financieros

(En Dólares de los Estados Unidos de América - US\$)

		2001		
		<u>Costo</u>	<u>Depreciación acumulada</u>	<u>Neto</u>
Saldos al inicio del año	US\$	322,790	85,761	237,029
Adiciones		3,364	58,041	(54,677)
Ventas y retiros		<u>(6,618)</u>	<u>(3,839)</u>	<u>(2,779)</u>
Saldos al final del año	US\$	<u>319,536</u>	<u>139,963</u>	<u>179,573</u>

(7) Otros Activos

Al 31 de diciembre del 2002 y 2001 un detalle de otros activos es como sigue:

		<u>2002</u>	<u>2001</u>
Depósitos en garantía	US\$	55,916	12,610
Inmueble		3,178	3,178
Otros		<u>7,816</u>	<u>5,337</u>
	US\$	<u>66,910</u>	<u>21,125</u>

El saldo de inmueble corresponde a un terreno de cuatro mil metros cuadrados ubicado en la lotización "Finca de Casa Grande", el que fue recibido en pago de las deudas de un cliente y que la Compañía intenta vender.

(8) Otras Cuentas y Gastos Acumulados por Pagar

Un detalle de las otras cuentas y gastos acumulados por pagar al 31 de diciembre del 2002 y 2001 es el siguiente:

		<u>2002</u>	<u>2001</u>
Beneficios sociales por pagar	US\$	21,492	13,466
Participación de los trabajadores en las utilidades		18,277	43,165
Vacaciones por pagar		21,892	19,284
Provisión para reestructuración		-	9,641
Provisión para gastos de publicidad		-	4,138
Promociones de ventas		45,184	182,276
Provisión para liquidación de personal		-	60,000
Gastos de auditoría, legales y otros		<u>37,666</u>	<u>24,341</u>
	US\$	<u>144,511</u>	<u>356,311</u>

(Continúa)

GILLETTE DEL ECUADOR S. A.  
(una subsidiaria de The Gillette Company)

Notas a los Estados Financieros

(En Dólares de los Estados Unidos de América - US\$)

De acuerdo a las leyes laborales vigentes, la Compañía debe distribuir entre sus empleados y trabajadores el 15% de la utilidad antes de impuesto a la renta. La Compañía ha estimado el gasto de participación de los trabajadores en las utilidades en US\$18,277 en 2002 y US\$43,165 en 2001, montos que difieren de los que resultarían de aplicar la tasa del 15% a la utilidad antes de participación de los trabajadores e impuesto a la renta debido a la amortización de pérdidas de años anteriores, reversión y/o utilización de provisiones reportadas como no deducibles en años anteriores y ciertos gastos no deducibles.

En el año 2000 la Compañía concluyó sustancialmente la reorganización implementada a nivel mundial por The Gillette Company, la cual incluyó reorganizar la estructura administrativa y la consolidación de las operaciones administrativas y comerciales del negocio y funciones administrativas relacionadas. Como parte de esta reorganización en el año 2000 las operaciones administrativas y las comerciales excepto ventas y distribución, de Gillette del Ecuador se centralizaron en Gillette de Colombia y la Compañía registró con cargo a gastos una provisión de aproximadamente US\$292,000. En el año 2001 la Compañía revertió contra resultados US\$31,085 de exceso en la estimación originalmente registrada.

(9) Reserva para Pensiones de Jubilación Patronal e Indemnizaciones por Desahucio

El movimiento de la reserva para pensiones de jubilación patronal por los años que terminaron el 31 de diciembre del 2002 y 2001 es como sigue:

		<u>Jubilación patronal</u>	<u>Indemnización por desahucio</u>	<u>Total</u>
Saldos al 31 de diciembre del 2000	US\$	13,680	-	13,680
Provisión con cargo a resultados		<u>3,292</u>	<u>-</u>	<u>3,292</u>
Saldos al 31 de diciembre del 2001		16,972	-	16,972
Provisión con cargo a resultados		<u>6,695</u>	<u>8,241</u>	<u>14,936</u>
Saldos al 31 de diciembre del 2002	US\$	<u>23,667</u>	<u>8,241</u>	<u>31,908</u>

Según se indica en la nota 1(f), todos aquellos empleados que cumplieren 25 años de servicio para una misma compañía tienen derecho a jubilación patronal, beneficio que de acuerdo a lo establecido en el Código de Trabajo se determina en base a los años de servicio, edad del empleado al momento del retiro y la remuneración promedio anual percibida por los empleados en los cinco años previos a la fecha de retiro. La Compañía no mantiene fondos separados para el beneficio de jubilación patronal sino que establece reservas en base a estudios anuales elaborados por una firma ecuatoriana de actuarios consultores. De acuerdo al referido estudio, el método actuarial utilizado es el de "Costeo de Crédito Unitario Proyectado" y las provisiones del plan consideran 25 años de servicio sin edad mínima como fecha normal de retiro, con un mínimo para la cuantificación de la pensión vitalicia mensual de US\$30 ó US\$20 si el trabajador es beneficiario de la jubilación del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social y un máximo igual al salario básico unificado, de acuerdo a la reforma introducida en la Ley 2001-42 de julio del 2001.

(Continúa)

GILLETTE DEL ECUADOR S. A.  
(una subsidiaria de The Gillette Company)

Notas a los Estados Financieros

(En Dólares de los Estados Unidos de América - US\$)

De acuerdo a los referidos estudios, el valor presente de la reserva matemática actuarial de jubilación patronal, al 31 de diciembre del 2002 y 2001, asciende a US\$23,667 y US\$16,972, respectivamente. La Compañía no tiene empleados jubilados o con derechos adquiridos de jubilación patronal.

Los supuestos utilizados en los estudios actuariales de los años 2002 y 2001 fueron:

	<u>2002</u>	<u>2001</u>
Tasa de interés de capitalización	7.69%	8.92%
Tasa de crecimiento de salario	<u>3.55%</u>	<u>4.73%</u>

Los cambios en las tasas antes indicadas pueden tener un efecto importante en los montos reportados.

(10) Restricciones

Reserva por Revalorización del Patrimonio:

De acuerdo a las disposiciones societarias vigentes, el saldo de la reserva por revalorización del patrimonio (cuenta que registró el efecto de la corrección monetaria por el índice de inflación e índice especial de corrección de brecha entre los índices de devaluación e inflación de las cuentas patrimoniales hasta marzo del 2000) no está sujeto a distribución a los accionistas, pero puede ser utilizada para compensar el saldo deudor de la cuenta reexpresión monetaria (cuenta de contrapartida del efecto de la corrección monetaria por el índice de inflación e índice especial de corrección de brecha de los activos no monetarios y patrimonio de los accionistas hasta diciembre de 1999).

Reserva Legal:

La Ley de Compañías de la República del Ecuador, requiere que las compañías anónimas transfieran a reserva legal, por lo menos, el 10% de la utilidad neta anual, hasta igualar, por lo menos, el 50% del capital social de la Compañía. Dicha reserva no está sujeta a distribución, excepto en el caso de liquidación de la Compañía, pero puede ser utilizada para aumentos de capital o para cubrir pérdidas en las operaciones. El monto mínimo requerido para apropiación para reserva legal de la utilidad neta del año 2002 es aproximadamente US\$11,300.

(11) Conciliación de la Utilidad Neta al Efectivo Neto Utilizado (Provisto) por las Actividades de Operación

La conciliación de la utilidad neta al efectivo neto utilizado (provisto) por las actividades de operación en los años que terminaron el 31 de diciembre del 2002 y 2001, es como sigue:

GILLETTE DEL ECUADOR S. A.  
(una subsidiaria de The Gillette Company)

Notas a los Estados Financieros

(En Dólares de los Estados Unidos de América - US\$)

	<u>2002</u>	<u>2001</u>
Utilidad neta	US\$ 112,972	317,380
Ajustes para conciliar la utilidad neta al efectivo neto (utilizado) provisto por las actividades de operación:		
Depreciaciones y amortizaciones	70,618	58,041
Provisión para cuentas de cobro dudoso y descuentos por pronto pago, neto de reversiones	13,373	(33,758)
Provisión para obsolescencia de inventarios	12,316	-
Pérdida en disposición de muebles, enseres y equipos	112	2,281
(Aumento) disminución en:		
Cuentas por cobrar clientes	(183,891)	696,006
Cuentas por cobrar compañías relacionadas	172,250	(172,250)
Cuentas por cobrar funcionarios y empleados	(8,164)	(24,076)
Impuesto a la renta pagado en exceso	(18,936)	(23,819)
Otras cuentas por cobrar	29,815	(64,991)
Inventarios	187,264	(780,789)
Gastos pagados por anticipado	-	14,559
Otros activos	(45,785)	(3,177)
Aumento (disminución) en:		
Cuentas por pagar proveedores	(22,086)	(121,670)
Cuentas por pagar compañías relacionadas	(7,143)	17,260
Retenciones de impuesto a la renta en la fuente e impuesto al valor agregado por pagar	(187,297)	98,607
Otras cuentas y gastos acumulados por pagar	(211,800)	122,966
Reserva para pensiones de jubilación patronal e indemnizaciones por desahucio	<u>14,936</u>	<u>3,292</u>
	<u>(184,418)</u>	<u>(211,518)</u>
Efectivo neto utilizado (provisto) por las actividades de operación	US\$ <u>(71,446)</u>	<u>105,862</u>

(12) Compromisos

La Compañía arrienda los locales donde funcionan sus oficinas administrativas ubicadas en Guayaquil y Quito bajo contratos con vencimiento en junio y enero del 2003, respectivamente. El gasto por concepto de arrendamiento en el año que terminó el 31 de diciembre del 2002 ascendió a US\$37,546 (US\$39,738 en el 2001).

Los pagos mínimos para el 2003 bajo los contratos de arrendamientos antes indicados ascienden a US\$17,884.