

Guayaquil, 3 de Octubre del 2003

Señor  
**ANTONIO LEONIDAS FLORES MALAVE**  
Ciudad.-

103643  
nep: 18704 - 401  
Reem: 90915 - 403

De mis consideraciones:

Cúmpleme manifestarle que la Junta General de Accionistas de la compañía **AIR ECUADOR S.A. AIRDOR** celebrada el día de hoy, tuvo el acierto de elegirlo a usted para el cargo de **Presidente** de la compañía por un plazo de **cinco años**, en reemplazo del señor Alastair Bell Milne, cuyo nombramiento fue inscrito en el Registro Mercantil del Cantón Guayaquil el 30 de Julio del 2003.

En el ejercicio de sus funciones a usted le corresponde **ejercer la representación legal, judicial y extrajudicial de la compañía en forma individual**. Los subrogarán en caso de falta, ausencia o impedimento el Vicepresidente o el Gerente General, en ese orden.

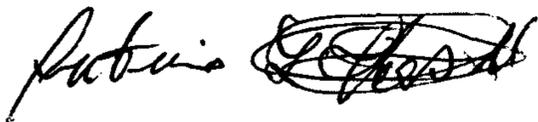
Los estatutos sociales de la compañía constan en la escritura pública otorgada ante el Notario Trigésimo Octavo del Cantón Guayaquil, Abogado Humberto Moya Flores, el 27 de Diciembre del 2000 e inscrita en el Registro Mercantil del mismo Cantón el 2 de Marzo del 2001.

Atentamente,



**Vanessa Ramirez Roldán**  
**Secretario Ad-hoc de la Junta**

**NOTA:** Acepto ejercer el cargo de **Presidente** de la compañía y declaro que me he posesionado en esta misma fecha. Guayaquil, 3 de Octubre del 2003.



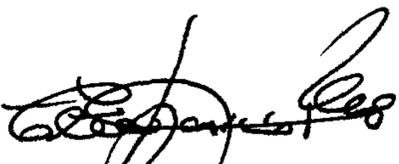
**Antonio Leonidas Flores Malavé**  
**C.C. No. 090069567-7**  
**Nacionalidad ecuatoriana**

OK.

**REGISTRO MERCANTIL  
CANTON GUAYAQUIL**

1.- En la presente fecha queda inscrito el Nombramiento de **PRESIDENTE**, de la Compañía **AIR ECUADOR S.A. AIRDOR**, a favor de **ANTONIO LEONIDAS FLORES MALAVE**, de fojas **125.701 a 125.703**, Registro Mercantil número **18.566**, Repertorio número **28.168**.- Quedan incorporados los comprobantes de pago por los impuestos respectivos.  
2.- Se tomo nota de este Nombramiento a foja **90.915**, del Registro Mercantil del **2.003**, al margen de la inscripción respectiva.- Guayaquil, catorce de Octubre del dos mil tres.-



  
AB. TATIANA GARCIA PLAZA  
REGISTRO MERCANTIL  
DEL CANTON GUAYAQUIL  
DELEGADA

ORDEN: 74840  
LEGAL: ANGEL AGUILAR  
AMANUENSE: CARLOS LUCIN  
COMPUTO: CARLOS LUCIN  
ANOTACION/RAZON: PRISCILA BURGOS  
REVISADO POR: 