Golpusa Sociedad Anónima

Informe de Gerencia General
Ejercicio Económico 2001

El presente informe, está elaborado con el fin de acatar las disposiciones tanto de la Junta General de Accionistas como a lo estipulado por la Superintendencia de Compañías.

Un factor decisivo para generar crecimiento empresarial, es realizar las obras de tal manera que los clientes paguen por lo que han contratado, la calidad de los trabajos, en cuanto a materiales, fechas de entrega, así como los valores que deben ser competitivos, lo que ha permitido que la empresa obtenga ingresos, que particularmente los considero preciables, es decir por ciento sesenta y dos mil dólares.

Si bien es cierto que la situación económica por la que el país atraviesa, lo que ha originado una serie de problemas colaterales muy dañinos para la economía nacional y por consiguiente para la economía de la sociedad, la ninguna inversión, la salida de capitales nacionales, la migración, la crisis bancaria y la falta de políticas adecuadas para incentivar el aparato productivo, ha desembocado en que muchas empresas se encuentren en quiebra o al borde; a pesar de este panorama, nuestra empresa ha obtenido una utilidad que particularmente la considero apreciable. La cifra alcanzada refleja el adecuado manejo de la empresa, la Gerencia ha puesto especial cuidado en el control de los egresos y justificar adecuadamente los mismos, permitiendo contribuir con el desarrollo, mediante la generación de empleo y pagando remuneraciones justas, pero que sin embargo no cumplen con las espectativas de los trabajadores.

En cuanto al desenvolvimiento de la empresa, debo manifestar que los objetivos propuestos y previstos para el ejercicio económico, se han llegado pero para ello hay que analizar la difícil situación en la que nos desempeñamos; si bien es cierto que el sector de la construcción se ha visto incrementado, también es de mencionar que muchos proyectos se llevan a cabo mediante licitaciones, cuyos precios referenciales son bastante menores a los reales, es por ello la mala calidad de los mismos, por lo que a pesar de haber participado en dos convocatorias, no hemos logrado ser beneficiarios o logrado que se nos adjudique algún proyecto para construcción, sino que nos hemos ubicado más bien como subcontratistas.

Debido a que las obras son muy significativas, en algunos casos, la empresa también ha subcontratado a otras personas naturales y jurídicas, para que ejecuten parte de los trabajos, siempre y cuando las circunstancias lo permitan, en esos casos por supuesto que el margen de intermediación disminuye, pero se logran entregar las obras en los plazos predeterminados, sin crear contratiempos en los plazos de ejecución.

Un punto favorable y a la vez perjudicial es la no contratación de créditos, que favorece la posición financiera de la compañía, ya que no se incurren en costos adicionales por servicio de la deuda; pero también es de mencionar que existen periodos en los cuales los flujos de caja son cubiertos con mucha dificultad.

Debo recalcar que en ciertas épocas la falta de equipos o mano de obra, ha generado que se contraten a personas naturales y jurídicas para que presten su contingente y no se

incurra en demoras en la entrega de los trabajos; por supuesto que la utilización de recursos externos, como maquinaria o subcontratación de pequeñas obras, incrementa el costo de la obra, pero constantemente se ha vigilado los márgenes de operación para que no influyan en los costos de producción.

En cuanto al pago de impuestos, tasas, afiliaciones, etc., éstos se encuentran totalmente al día, con el fin de poder exigir los servicios a los cuales tenemos derecho.

El problema climático, por lo menos en épocas de invierno hace que ciertos cronogramas de trabajo se retasen, pero sin embargo, se ha logrado hablar con la Contratista para pedirles una ampliación de los plazos.

Considero que las acciones que la Gerencia ha desarrollado han sido los más adecuados para el crecimiento de la empresa, tal como lo demuestran los Estados Financieros y considerando que la empresa es de reciente creación.

Para el nuevo período, seguiremos trabajando en función de optimizar los recursos, buscar nuevos clientes y participar en licitaciones, pero preferentemente privadas, ya que conseguir contratos con el Estado a más de ser difícil, resultan muy estrechos en cuanto al margen de utilidad.

Por último, considero que las acciones que la Gerencia ha desarrollado han sido los más adecuados para el crecimiento, tal como lo demuestran los Estados Financieros.

Atentamente,

Galo Iván Brito Reyes
Gerente General.

29 ABR 2005

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
GUAYAQUIL