

## **Informe de la Gerencia General de Gurfisa Sociedad Anónima**

**Ejercicio Económico: 1 de enero - 31 de diciembre del 2001**

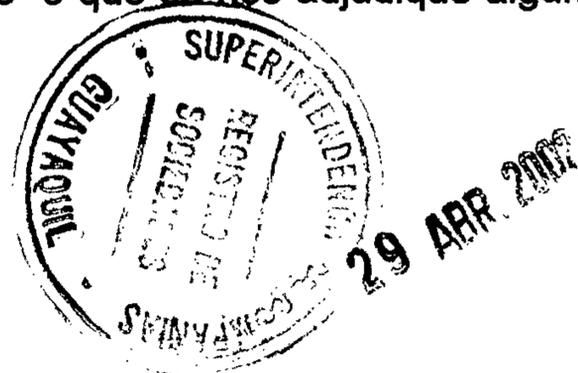
Con el propósito de dar cumplimiento a lo dispuesto por Organismos de Control, como la Superintendencia de Compañías y para informar de las gestiones realizadas a la Junta General de Accionistas, deseo presentar el presente informe de labores en el que se expondrán los principales tramites realizados por mi administración y que resumirá lo acontecido en el ejercicio económico del año anterior, pero antes de proseguir, quisiera que analicemos la situación política, económica, social y jurídica del entorno,

La falta de mano de obra, debido a la galopante migración, ha sido también un grave problema, ya que la mejor mano de obra y la más calificada y capacitada, en la que las empresas invertimos es la que ha salido, dejando sus puestos de trabajo para que sean ocupados por personal que nuevamente la empresa tenga que invertir en su adiestramiento y formación; también los salarios que se pagan actualmente por lo menos en nuestra empresa son superiores al promedio del sector, para tratar de esta manera el incentivar a que esos trabajadores no sean captados por otras empresas y tentados a salir del país.

Es así que debo mencionar por ejemplo los graves problemas financieros, la falta de recursos para financiamiento, las altas tasas de interés, los rezagos del congelamiento bancario, la salida de muchas instituciones financieras de su mercado, factores que han mermado la capacidad crediticia, siendo así que casi la totalidad de inversiones realizadas sean asumidas con recursos de la empresa.

También debo referirme a que el país no presta la suficiente seguridad, a pasar de la dolarización para permitir el reingreso de capitales nacionales y peor el lograr una inversión extranjera, ya que las reglas de juego no son claras o se las cambia de acuerdo a conveniencias del Gobierno de turno.

En cuanto al desenvolvimiento de la empresa, debo manifestar que los objetivos propuestos y previstos para el ejercicio económico, se han cumplido a pesar de la difícil situación en la que nos desempeñamos; si bien es cierto que el sector de la construcción se ha visto incrementada, también es cierto que muchos proyectos se llevan a cabo mediante licitaciones, cuyos precios referenciales son bastante menores a los reales, por lo que a pesar de haber participado en algunas convocatorias, no hemos logrado ser "beneficiarios" o que se nos adjudique algún proyecto.



Las expectativas creadas por la construcción del Oleoducto de Crudos Pesados OCP, y que han dado trabajo a algunas empresas constructoras y que en cierta forma pertenecen al grupo de trabajo de la empresa adjudicada, por lo que ingresar a laborar en ese proyecto, resulta muy difícil, a pesar de que se han realizado algunas gestiones, que lastimosamente no han dado resultado.

A pesar de la situación económica del país, se ha logrado generar una utilidad, de 4.896 68/100 dólares, que adicionalmente ha permitido generar empleo y ocupación, colaborando de esta manera a tratar de frenar la migración.

La seriedad demostrada por la contratista, en cuanto al cumplimiento de los contratos tanto en ejecución de obras como en la calidad pedida por ellos ha permitido que la empresa pueda trabajar por lo menos en el primer semestre de manera permanente y con menos frecuencia en el segundo semestre, es así que se logró facturar alrededor de ciento diesisiete mil dólares.

De esa facturación se ha destinado gran parte de los recursos principalmente al pago a subcontratistas naturales y jurídicos, pagos de alquiler de maquinarias y equipos, pago a proveedores, pagos a personal de campo, etc.

En cuanto al pago de impuestos, tasas, matrículas, etc., éstos se encuentran totalmente al día.

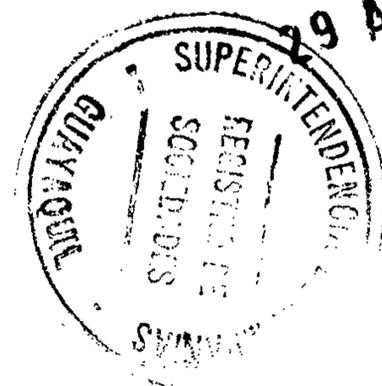
Las disposiciones de las Juntas, se han cumplido, así como las recomendaciones del Señor Comisario, que de acuerdo a conversaciones mantenidas, se encuentra satisfecho de las gestiones emprendidas y del normal desempeño de la empresa.

Las acciones que se han tomado han sido las más adecuadas para el normal funcionamiento y siempre viendo un crecimiento de la empresa, tal como lo demuestran los Estados Financieros, que tomando en cuenta la novel formación de la empresa, que es muy adecuado y halagador.

Para el nuevo período, seguiremos trabajando en función de optimizar los recursos, buscar nuevos clientes y participar en licitaciones, pero preferentemente privadas, ya que conseguir contratos con el Estado a más de ser difícil, resultan muy estrechos en cuanto al margen de utilidad.

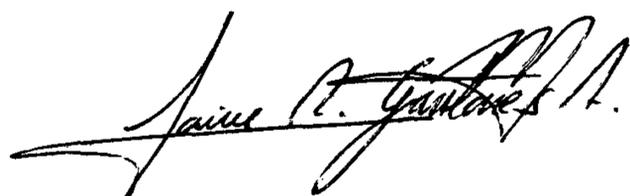
Por último desea agradecer a los integrantes de la Junta, a todos los colaboradores de la Empresa, quienes han hecho posible llegar a los resultados que hoy presentamos.

Así mismo el adecuado manejo y control ejecutado sobre las obras y fundamentalmente sobre los pagos, y compromisos contraídos ha permitido que los contratistas se encuentren satisfechos con nuestra gestión.



Por ultimo quiero agradecer la confianza puesta en mi persona para dirigir a la compañía, en espera de que esta siga creciendo y generando una rentabilidad adecuada, a la vez que creando fuentes de empleo.

Guayaquil, marzo 7 de 2002



**Ramiro Gavilán A.**  
**Gerente General**

