

**Informe de labores de la Gerencia General de
Sociedad Industrial Reli Cia. Ltda. por el ejercicio
económico enero-diciembre 2007**



exp 10335

Señores Accionistas

En cumplimiento a lo establecido en los estatutos de *Sociedad Industrial Reli Cia. Ltda.*, y en la ley de Compañías, la Gerencia General pone en consideración el informe anual correspondiente al Ejercicio Económico terminado el 31 de diciembre del 2007.

Aspectos Generales

El año 2007 se caracterizó por ser un año en el cual el Presidente electo en el año 2006 Rafael Correa, tiene como una de sus estrategias la conformación de la Asamblea Constituyente, la misma que se formalizó a través de elecciones el 30 de septiembre del 2007, e inició sus funciones en noviembre del 2007.

La **inflación** del año 2007 cerró en 3.32% superior a las del año 2006 que cerró en 2.87% debido a diferentes situaciones de inestabilidad política y económica, el **PIB per capita** se ubicó en los US\$ 3,270 dólares frente a los US\$ 3088 dólares registrados en el 2006

De acuerdo al Informe Mensual de Inflación elaborado por el Banco Central del Ecuador, la inflación de nuestro país es una de las más bajas del continente, de una muestra de 17 países, Ecuador (3.32%) conjuntamente con México (3.76%), Perú (3.93%) y EEUU (4.31%), se encuentran entre los países con menores inflaciones anuales al mes de diciembre de 2007.

La *tasa de interés activa referencial* en el 2007 se ubicó en un promedio del 10.28% vs. el 8.52 % del año pasado.

El *desempleo* sufre una variación al pasar del 9.03 % en el 2006 a 6.34 % en el 2007.

En el 2006 las *remesas de inmigrantes* se ubicaron en aproximadamente US\$ 3,087. millones frente a los US\$ 2927.6 millones del 2006, lo que representa un aumento del 5,5%

Durante el año 2007, el Ecuador registró un superávit comercial de USD 1,250.4 millones, presentando una reducción frente al resultado obtenido para el año 2006 (USD 1,448.8 millones). Este resultado es fruto de un aumento en el valor de las exportaciones de 8.83%, así como de un aumento, ligeramente mayor en el valor de las importaciones, 11.73%. Las exportaciones totales del período alcanzaron un nivel FOB de USD 13,852.4 millones; mientras que las importaciones ascendieron a un valor FOB de USD 12,602.0 millones.

Aspectos de la Industria de Alimentos

En cuanto al comportamiento de los precios de la división Alimentos y bebidas no alcohólicas, la inflación acumulada del sector para los años 2005, 2006 y 2007 registra un repunte en los últimos meses del año. Para el año 2007, los precios registraron una inflación acumulada de 5.72%, valor superior al de los dos períodos anteriores (4.47% y 5.29% respectivamente).

El crecimiento del consumo de los hogares ascendió a 6.02%, sustentado en el incremento de los ingresos como consecuencia de la duplicación del bono de desarrollo humano, de la homologación salarial en el sector público y por las transferencias enviadas de los emigrantes. Por su parte, el consumo del gobierno creció en 4.75%, debido a los incrementos en el personal en los sectores de salud, educación y en seguridad, así como, por el incremento en la compra de bienes y servicios.

Se espera que el año 2008 sea difícil para la industria panificadora pues existe la amenaza permanente de la subida de precios de las materias primas, principalmente de la harina

Cumplimiento de Objetivos

Conforme he informado periódicamente a los señores miembros de la Junta General de Accionistas, los objetivos que fueron fijados por estos organismos sociales para el presente ejercicio económico se han cumplido a cabalidad

Gestión de la Calidad

Se implementó el departamento de aseguramiento de la calidad, con el cual se empezaron a realizar análisis de laboratorio por ejemplo: microbiología de producto terminado y materias primas, auditorias a proveedores y la implementación del sistema de Buenas Prácticas de Manufactura en la planta.

Producción

En el año 2007 se implementaron los indicadores técnicos, estos estaban enfocados a medir mensualmente la eficacia de los procesos (% pedidos atendidos) y la eficiencia de la operación (costos de MP por kg y costos de MOD por kg). Acciones todas encaminadas a una mejor administración de los recursos disponibles, así como a lograr mayores controles.

Se incluyó el equipo electrónico en el plan maestro de mantenimiento y se implementaron indicadores para conocer la calidad del servicio del departamento de mantenimiento al resto de áreas. El control de la eficiencia en la combustión se implementó de forma semanal con excelentes resultados en el control ambiental

Se desarrollo un sistema estadístico para mejorar los pedidos de producto terminado en los puntos de venta, el mismo que estaba basado en el modelo matemático del vendedor de periódicos, este sistema se implementará en 2008.

Se creó el comité de desarrollo de productos a fin de ligar los requerimientos del mercado con las actividades de innovación impulsando principalmente el desarrollo de los nuevos productos de la línea industrial y productos para las ventas de temporada.

Seguridad Industrial

En el 2007 se construyó una nueva estación de GLP proporcionando mayor seguridad a los trabajadores y al entorno.

Además en el 2007 se cumplió con el plan de manejo ambiental y se construyó la planta para el tratamiento de aguas residuales, así como también se inició el proceso de reciclaje de desechos sólidos a través de un gestor artesanal calificado. Esto permitió que apenas un 30% de los desperdicios vayan al relleno sanitario.

Responsabilidad Social

En conformidad con las nuevas tendencias de la responsabilidad social de las empresas, Sociedad Industrial Reli Cia. Ltda. realizó las gestiones necesarias para cumplir con los empleados, los proveedores, la sociedad, los clientes, el gobierno y los accionistas de acuerdo a las normas y leyes vigentes y a las buenas costumbres.

Es así como pagó puntualmente a sus empleados y proveedores, cumplió con el Fisco, entrego productos de alta calidad a los clientes, cuidó del medio ambiente en lo que corresponde y generó utilidades para sus accionistas.

Comercial

En el año 2007 se arma la estructura administrativa comercial necesaria para cumplir con las estrategias comerciales establecidas en el Plan de gestión 2007 definido por la Gerencia General, entre ellas se abrió un nuevo punto de venta en EL Centro Comercial El Condado

Recursos Humanos

En el 2007 se procede a la normalización de la nómina de Sociedad Industrial Reli en un proyecto de gran esfuerzo e impacto, para lo cual la Gerencia General destina el presupuesto necesario para lograr equidad interna en salarios generando los cambios sin ningún tipo de conflicto. Además se cambia la modalidad de contratación por horas para dar mayor estabilidad en el trabajo al personal.

Adicionalmente se llevan a cabo todos los correctivos recomendados en la auditoria legal laboral realizada en diciembre 2006.

Capacitación

La capacitación se focalizó en satisfacer necesidades que generen valor agregado a la gestión de nuestros profesionales.

Propiedad Intelectual y Sistemas de Información

La Compañía continúa manejando todos los temas relacionados con ***Propiedad Intelectual*** y marcas, cumpliendo con las normas legales vigentes en el Ecuador en materia de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

El manejo de ***Sistemas Informáticos*** Sociedad Industrial Reli Cía . Ltda. cumple con todas las normas de derechos de autor y dispone de los respaldos legales de los programas (software) que se tienen instalados en su plataforma informática.

INFORME FINANCIERO

CYRANO		ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS			
Cuenta	Descripción	2007		2006	
		Real Dic Dólares	%	Real Dic Dólares	%
41101	VENTAS	-3,577,911	100	-3,138,534	100
41201	DESCUENTOS	1,753	0	110	
41301	DEVOLUCIONES	63,088	-2	24,763	-1
		-		-	
	Ventas Netas	3,513,070	98.19	3,113,661	99
51101	COSTO DE VENTAS	2,156,531	-60	1,962,905	-63
61101	Variacion		0		0
		-		-	
	Utilidad Operacional	1,356,538	38	1,150,756	37
71201	GASTOS DE PERSONAL	770,953	-22	597,657	-19
71301	SERVICIOS BASICOS	32,598	-1	30,163	-1
71302	REPUESTOS Y MANTENIMIENTO	88,685	-2	153,933	-5
71303	ARRIENDOS	145,965	-4	121,788	-4
71304	SEGUROS, FOLETES, PROMOCIONES	16,086	0		0
71305	DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	13,566	0	63,723	-2
		-		-	
	Gastos Adm. Y Ventas	1,067,853	-30	967,263	-31
73501	OTROS GASTOS GENERALES	97,399	-3	74,815	-2
74101	OTROS INGRESOS	-35,982	1	-14,324	0
		-		-	
	Otros Ingresos y Gastos	61,417	-2	60,491	-2
	Utilidad antes participacion e Impuestos	-227,269	6	-123,002	4
	15% PARTICIPACION TRABAJADORES	34,090		19,138	
	IMPUESTO A LA RENTA	56,457		27,113	
	UTILIDAD NETA DEL AÑO	-136,722		-76,750	

CYRANO		BALANCE GENERAL			
Cuenta	Descripción	2007		2006	
		Real Dic Dólares	%	Real Dic Dólares	%
ACTIVO					
11101	FONDO MONEDA FRACCIONARIA	7,865		6,800	
11102	CAJAS CHICAS	4,500		4,500	
11103	BANCOS	99,383		45,916	
	FONDOS E				
11104	INVERSIONES	252,129		254,642	
11201	CUENTAS X COBRAR CLIENTES	158,086		119,433	
11202	ANTICIP. Y PREST. PERSONAL	18,430		5,200	
11203	ANTICIPOS A PROVEEDORES	22,218		23,624	
11204	CTAS X COBRAR RELACIONADAS	383,554		395,743	
11205	OTRAS CUENTAS X COBRAR	40,182		39,638	
	CREDITO IVA				
11206	TRIBURARIO	33,944		23,353	
11207	PROVISIONES	-967		-967	
	CHEQUES				
11208	PROTESTADOS	6,154		2,614	
11401	INVENTARIO MATERIA PRIMA	53,118		37,157	
11402	INVENTARIO DE EMPAQUES	71,895		89,673	
11403	INVENTARIO PROD PROCESO	0		3,953	
11404	INVENTARIO PROD TERMINADO	0		1,380	
11405	INVENTARIO PROD TERCEROS	849		5,919	
11406	IMPORTACIONES EN TRANSITO	5,919		0	
	ACTIVO FIJO				
12201	DEPRECIABLE	590,248		483,699	
12301	DEPRECIACION ACUMULADA	-438,742		-397,799	
13101	IMPUESTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	32,470		25,954	
13201	GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	15,030		10,432	
13301	INVERSIONES LARGO PLAZO	298,253		298,253	
13302	OTROS ACTIVOS LARGO PLAZO	68,596		68,596	
TOTALES ACTIVOS		1,723,113		1,547,714	
PASIVO					
	PROVEEDORES	30,285		7,719	
	SOBREGIROS				
	BANCARIOS	119,249		88,420	
21101	CUENTAS POR PAGAR	51,061		56,455	
21201	IESS POR PAGAR	3,702		9,607	
21301	OBLIGACIONES TRIBUTARIAS	105,612		95,136	
21401	PROVISIONES	49,566		22,373	
22101	JUBILACION PATRONAL	21,726		14,406	
TOTALES PASIVOS		381,202		294,117	
PATRIMONIO					
31101	CAPITAL SOCIAL	177,200		177,200	
31201	RESERVAS	886,909		829,481	
3130101	RESULTADOS AÑOS ANTERIORES	141,080		170,166	
3130102	Utilidad del periodo	136,722		76,750	
TOTALES PATRIMONIO		1,341,911		1,253,597	
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		1,723,113		1,547,714	

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta

La Administración ha dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de la Compañía conforme consta a los miembros de este organismo societario.

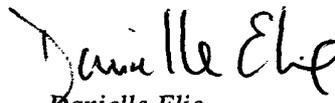
Sugerencias a la Junta

La Gerencia informa que al 31 de diciembre del 2007 la utilidad neta es de **USD \$ 136722** y se recomienda a la Junta General de Accionistas de la Compañía repartir los Dividendos por el año 2007, después de destinar el porcentaje de Ley a Reserva Legal.

Se recomienda a la Junta que es necesario para el 2008 la adquisición de un nuevo sistema informático para regularizar los procesos tanto administrativos, productivos y de ventas.

La Gerencia de *Sociedad Industrial Reli Cia. Ltda.* agradece al Directorio y a los señores Accionistas, así como a los señores Ejecutivos y Trabajadores de la compañía por su permanente respaldo y constante colaboración durante el 2007.

Corresponde a la Junta General de Accionistas pronunciarse sobre este Informe, el Balance, la Compensación de las Cuentas Patrimoniales, el Estado de Ganancias y Pérdidas y sobre las Sugerencias del Directorio y de la Gerencia respecto a los resultados del Ejercicio Económico del 2007.



Danielle Elie
Gerente General

Quito, 28 de marzo del 2007