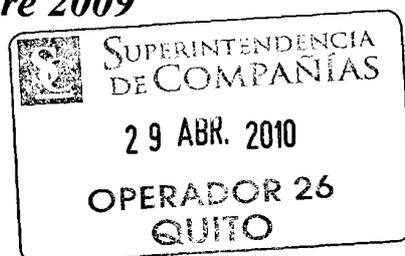


***Informe de labores de la Gerencia General de
Sociedad Industrial Reli S.A. por el ejercicio
económico enero-diciembre 2009***



Señores Accionistas

En cumplimiento a lo establecido en los estatutos de *Sociedad Industrial Reli S.A.* y en la ley de Compañías, la Gerencia General pone en consideración el informe anual correspondiente al Ejercicio Económico terminado el 31 de diciembre del 2009.

Aspectos Generales

El año 2009 hubo elecciones presidenciales en las cuales fue reelegido el Señor Rafael Correa Delgado, y además hubo elecciones para la Asamblea en la cual obtuvo mayoría el partido de gobierno

La **inflación** del año 2009 cerró en 4.31% inferior a las del año 2008 que cerró en 8.83%. La inflación prevista para el año 2010 se estima entre 2.45% y 2.97%

De acuerdo al Informe del Banco Central de Ecuador al cierre del 2009, la tasa de inflación en Ecuador se encuentra por encima del promedio regional (4.09%) a excepción de Venezuela que tiene un promedio de 26%

La **tasa de interés activa referencial** en diciembre del 2009 se ubicó en un promedio del 9.19% vs. el 9.14 % del año pasado.

El *desempleo* sufre una variación al pasar del 7.5 % en el 2008 a 7.9 % en el 2009.

En el 2009 las *remesas de inmigrantes* se ubicaron en aproximadamente US\$ 2495.4 millones frente a los US\$ 2821.6 millones del 2008, lo que representa una disminución de 326.2 millones es decir del 11.56%

Al cierre del 2009 la Balanza comercial total registró un déficit de US\$ 332.383 millones, este resultado es inferior en un 136.53% al contabilizado en el año 2007 cuando alcanzó un saldo favorable de US\$ 909.889 millones.

Aspectos de la Industria de Alimentos

Los precios de todos los bienes y/o servicios no crecen al mismo ritmo, algunos decrecen, en el caso del grupo de los alimentos y Bebidas no alcohólicas (con el 25.1% de incidencia sobre el total) el índice de precios al consumidor urbano (IPCU) mostró una mayor variación en comparación con el índice general.

Las razones que explican el comportamiento de estas variaciones son entre otras: baja en los precios por temporada de cosecha, corrección de los precios internacionales y reducción de la demanda de productos como la carne de cerdo.

La contribución a la inflación anual del segmento de Alimentos y Bebidas no Alcohólicas es de 1.27%

En la composición de la cesta de productos sobresalen ocho por su demanda entre ellos harina de trigo, pan corriente, que presentaron una reducción de precios durante el segundo semestre del año 2009, en comparación con el segundo semestre del año anterior cuando se elevaron notablemente, sin embargo de que en materias primas como grasas, huevos y lácteos los precios fueron incrementados de manera importante.

Cumplimiento de Objetivos

Conforme he informado periódicamente a los señores miembros de la Junta General de Accionistas, los objetivos que fueron fijados por estos organismos sociales para el presente ejercicio económico se han cumplido a cabalidad.

Durante el año 2009 se estabiliza el sistema AX que administra la Contabilidad, estandarizando los procesos administrativos como son: facturación, control de Bodegas, Compras.

Se continúa el proceso de obtención del certificado BPM, se lanza al mercado la línea empacada, se continúa en el proceso de reestructuración del área comercial y se inicia el proyecto de definición de la estrategia empresarial; adicionalmente se abrieron los locales programados de: Prensa, Batán, Granados y Brasil.

Gestión de la Calidad

A lo largo de 2009 se continuó con el trabajo para la implementación del sistema de Buenas Prácticas de Manufactura en planta.

Dentro del programa se reorganizaron las áreas de la pastelería de acuerdo al grado de higiene de los materiales. Se sustituyó buena parte de la madera usada en proceso y se mejoraron los métodos de sanitización de equipos. Se implementaron inspecciones periódicas al personal.

En Control de Calidad los análisis de microbiología permitieron determinar mejoras en la calidad microbiológica de los productos de heladería y pastelería además de la higiene del personal.

Se implementaron las siguientes pruebas de rutina de: tamizado de harinas, control de humedad, control de desempeño en harinas y pH.

Se inició el control de materiales de acuerdo a las fichas de especificación, así como el control de las condiciones de transporte.

Producción

Distribución: Se inició el proyecto para la optimización del área, encaminado a bajar los tiempos de carga de los camiones, así como también a disminuir los errores en los inventarios.

Producción: En las líneas de la marca Cyrano, en 2009 se lanzó la nueva línea de productos empacados y esto ocasionó que los volúmenes de producción crecieran.

Las líneas artesanales prácticamente se mantuvieron, mientras que las líneas de distribución, experimentaron crecimientos significativos.

En las líneas de la marca Corfú, todas experimentaron un incremento en los volúmenes de producción. Una excepción es la chocolatería que bajó.

Respecto al precio de las materias primas, la harina mantuvo una buena estabilidad, mientras que otros grupos como por ejemplo los lácteos experimentaron subidas considerables.

El incremento en los volúmenes de producción motivó la contratación de personal y en general se mejoraron los costos fijos.

El personal se organizó en grupos de trabajo especializados en tareas, lo cual permitió por una parte mejorar la calidad del producto y por otra optimizar los tiempos de trabajo.

En este período entró en operación maquinaria para la elaboración mecánica de los croissants.

Mantenimiento: En 2009 se mantuvo el programa de mantenimiento preventivo sin experimentar mayores modificaciones.

Seguridad Industrial

Respecto al manejo ambiental, al igual que en los años anteriores las auditorias fueron aprobadas y se dispone de los certificados ambientales correspondientes. Se inició el trabajo con dos gestores artesanales para la recolección de desperdicios así como se intensificó la clasificación y reciclaje.

En Seguridad Industrial, se realizaron dos simulacros con el cuerpo de bomberos. Se incrementó el número de lámparas de emergencia, detectores de humo y extintores. Se aprobó el plan de autoprotección.

El control de emisiones en las fuentes fijas se mantuvo a lo largo de todo el año. Los quemadores se mantuvieron calibrados cumpliendo la meta fijada de 10 ppm de CO

Responsabilidad Social

En conformidad con las nuevas tendencias de la responsabilidad social de las empresas, Sociedad Industrial Reli S.A. realizó las gestiones necesarias para cumplir con los empleados, los proveedores, la sociedad, los clientes, el gobierno y los accionistas de acuerdo a las normas y leyes vigentes y a las buenas costumbres.

Es así como pagó puntualmente a sus empleados y proveedores, cumplió con el Fisco, entrego productos de alta calidad a los clientes, cuidado del medio ambiente en lo que corresponde y genero utilidades para sus accionistas, además de mantener su permanente apoyo a las Fundaciones de ayuda social de los más necesitados

Comercial

En el año 2009 Sociedad Industrial Reli S.A. tiene como único cliente a Canelo S.A., es decir toda la producción es inmediatamente facturada a Canelo, quien realiza la venta al público, a distribuidores y a clientes directamente

Administración y Finanzas

Sociedad Industrial Reli S.A. contrata los servicios administrativos y contables de la Compañía Danelida S.A. para el ejercicio de este año.

Se estructura de la Compañía con esta organización, y se utiliza como herramienta contable el software de computación ERP (Microsoft Dynamics) para las tres compañías.

Recursos Humanos

Se realiza una actividad con todos los miembros de la Compañía por motivo de festejo de los 50 años de Cyrano y 20 años de Corfú, en la cual se incentiva la unión de todas las empresas del Grupo Cyrano.

Se continúa con el trabajo de categorización de la nómina logrando una mayor claridad en el tema y la relación con los trabajadores.

Se logra un control adecuado del cumplimiento de las normas legales del país en la relación laboral.

Capacitación

La capacitación se focalizó en satisfacer necesidades que generen valor agregado a la gestión de nuestros profesionales, y al desarrollo del negocio.

En el 2009, las principales capacitaciones realizadas fueron en BPM, normas de tributación, laborales, entre otros.

Propiedad Intelectual y Sistemas de Información

La Compañía continúa manejando todos los temas relacionados con ***Propiedad Intelectual*** y marcas, cumpliendo con las normas legales vigentes en el Ecuador en materia de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

Se contrata un Estudio Jurídico para verificar el fiel cumplimiento de las normas a este respecto y para lograr una mayor seguridad en el control de las marcas y su uso.

El manejo de ***Sistemas Informáticos*** Sociedad Industrial Reli S.A. cumple con todas las normas de derechos de autor y dispone de los respaldos legales de los programas (software) que se tienen instalados en su plataforma informática.

El Sistema ERP Microsoft Dyanamics AX, funciona en el 2009 en las áreas de contabilidad, facturación, compras, y manejo de inventarios, está pendiente para el año 2010, arrancar con el módulo de producción y de ventas

ESTADOS FINANCIEROS

BALANCE GENERAL

Cuenta	Descripción	2008	2009
ACTIVO			
11101	FONDO MONEDA FRACCIONARIA	17,713	38,029
11102	CAJAS CHICAS	49,483	
11103	BANCOS	257,736	32,673
11104	FONDOS E INVERSIONES	557,780	569,226
11201	CUENTAS X COBRAR CLIENTES	269,561	499,340
11202	ANTICIP. Y PREST.PERSONAL	3,324	629
11203	ANTICIPOS A PROVEEDORES	70,217	7,975
11204	CTAS X COBRAR RELACIONADAS	187,339	0
11205	OTRAS CUENTAS X COBRAR	21,083	189,594
11206	CREDITO IVA TRIBURARIO	15,150	13,248
11207	PROVISIONES	-3,386	-6,877
11208	CHEQUES PROTESTADOS	20,073	0
11401	INVENTARIO MATERIA PRIMA	98,877	97,601
11402	INVENTARIO DE EMPAQUES	101,723	147,475
11403	INVENTARIO PROD PROCESO	0	0
11404	INVENTARIO PROD TERMINADO	4,101	358
11405	INVENTARIO PROD TERCEROS	3,640	11,232
11406	IMPORTACIONES EN TRANSITO	1,447	449
12201	ACTIVO FIJO DEPRECIABLE	935,389	984,563
12301	DEPRECIACION ACUMULADA	-651,349	-702,761
13101	IMPUESTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	35,448	83,474
13201	GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	25,417	10,871
13202	GASTOS DE MENAJE Y REPUESTOS		56,750
13301	INVERSIONES LARGO PLAZO	68,448	
13302	OTROS ACTIVOS LARGO PLAZO	7,159	
14101	ADECUACIONES	0	
TOTALES ACTIVOS		2,096,371	2,033,851
PASIVO			
21101	CUENTAS POR PAGAR	211,543	311,047
21201	IESS POR PAGAR	18,488	17,504
21301	OBLIGACIONES TRIBUTARIAS	173,007	42,508
21401	PROVISIONES	111,084	228,273
22101	JUBILACION PATRONAL	73,650	
TOTALES PASIVOS		587,771	599,332
PATRIMONIO			
31101	CAPITAL SOCIAL	185,200	185,200
3120101	RESERVAS LEGAL RESERVA	894,032	64,234
3120102	FACULTATIVA		21,083
3120105	SUPERAVIT POR REAVALUO ACTIVO FIJO	100,781	909,496
3130101	RESULTADOS AÑOS ANTERIORES	186,986	
3130102	Utilidad del periodo	141,601	254,507
TOTALES PATRIMONIO		1,508,600	1,434,519
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		2,096,371	2,033,851

ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Cuenta	2008		2009	
41101 VENTAS	4,358,878	100.00%	4,903,649	100.00%
41201 DESCUENTOS	0	0.00%		
41301 DEVOLUCIONES	59,726	1.40%		
Ventas Netas	4,299,152	98.60%	4,903,649	100.00%
51101 COSTO DE VENTAS	2,757,311	63.30%	3,882,161	79.17%
Utilidad Operacional	1,541,841	35.40%	1,021,487	20.83%
71201 GASTOS DE PERSONAL	806,759	18.50%	244,197	4.98%
71301 SERVICIOS BASICOS	32,689	0.70%		
71302 REPUESTOS Y MANTENIMIENTO	96,369	2.20%		
71303 ARRIENDOS	158,132	3.60%		
71304 SEGUROS,FOLETES,PROMOCIONES	19,078	0.40%		
71305 DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	11,424	0.30%		
73505 GASTOS NO DEDUCIBLES	71,865	1.60%		
Gastos Administrativos	1,196,315	27.40%	244,197	4.98%
73501 OTROS GASTOS GENERALES	105,631	2.40%	522,784	10.66%
74101 OTROS INGRESOS	-15,439	0.40%	0	
Otros Ingresos y Gastos	90,192	2.10%	522,784	10.66%
Utilidad antes participación e Impuestos	255,334	5.90%	254,507	5.19%
15 % PARTICIPACION TRABAJADORES	39,654	0.90%	38,176	0.78%
IMPUESTO A LA RENTA	74,079	1.70%	54,083	1.10%
UTILIDAD NETA DEL AÑO A REPARTIR	141,601	3.20%	162,182	3.31%

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta

La Administración ha dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de la Compañía conforme consta a los miembros de este organismo societario.

Sugerencias a la Junta

La Gerencia informa que al 31 de diciembre del 2009 la utilidad neta es de USD \$ 162182 y se recomienda a la Junta General de Accionistas de la Compañía repartir los Dividendos por el año 2009

Se recomienda a la Junta que es necesario para el 2010 continuar con la implementación del ERP comprado en cuanto a las etapas de punto de venta y producción, continuar con el proceso de obtención de la certificación BPM así como a la definición de un plan estratégico de mediano plazo

La Gerencia de **Sociedad Industrial Reli S.A.** agradece al Directorio y a los señores Accionistas, así como a los señores Ejecutivos y Trabajadores de la compañía por su permanente respaldo y constante colaboración durante el 2009.

Corresponde a la Junta General de Accionistas pronunciarse sobre este Informe, el Balance, el Estado de Resultados y sobre las Sugerencias del Directorio y de la Gerencia respecto a los resultados del Ejercicio Económico del 2009.


Danielle Elie
Representante Legal

Quito, 26 de marzo del 2010

