

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS  
DE LA COMPAÑIA DISTRIBUIDORA CONSON CIA. LTDA.

Señores Socios:

Tengo el agrado de comparecer ante ustedes y cumplir con el mandato estatutario de presentar el informe anual de actividades correspondiente al ejercicio económico del año 2008.

ANTECEDENTES

El año 2008 estuvo plagado de acontecimientos políticos de tanta trascendencia como complejas repercusiones. Además, la crisis marcó el sino de lo económico, desde la escasez mundial de alimentos, pasando por las inundaciones, hasta terminar con la inestabilidad de la burbuja financiera, inmobiliaria y petrolera que tuvo enormes incidencias tanto planetarias como en la economía nacional.

El Ecuador terminó mal un año, que en términos generales fue bueno para la economía. Los buenos precios del crudo, las recaudaciones tributarias y los altos costos de los productos de exportación aliviaron la caja fiscal. Según la Ministra de Finanzas, Elsa Viteri, el 2008 "fue un año muy variado. Por un lado hubo momentos de importantes ingresos que nos permitió manejar libremente y por otro hubo un cierre con situaciones de mayor restricción económica".

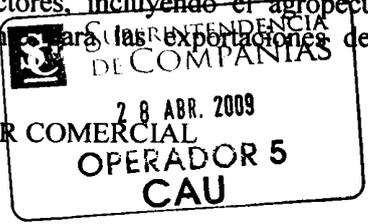
LA ECONOMIA ECUATORIANA

En los dos últimos años, el presidente Rafael Correa basó su política económica en la expansión del gasto y de la inversión. Esta sostenida inyección de recursos fue posible por el entorno económico favorable. Las demandas de materias primas con precios ascendentes y la devaluación del dólar frente al euro también permitieron abaratar las ventas y ser más competitivos.

El país vive del petróleo y si bien en los primeros meses tenía precios nunca conocidos, estos se desplomaron a tal límite que en el mes de diciembre el crudo Oriente llegó a 30 dólares. La reducción del precio del petróleo tendrá un gran impacto negativo en los ingresos del presupuesto. A ello hay que sumar que es previsible que caigan considerablemente las remesas de los emigrantes. Desafortunadamente, se desaprovecharon el boom petrolero y las remesas. Por otro lado, el gasto fijo ha crecido de modo desproporcionado. También quedan inmensas demandas por satisfacer derivadas de los derechos de la Nueva Constitución. La fiesta ha terminado con una costosa combinación de cuanto no se hizo.

La crisis ya empezó a frenar el financiamiento externo. Sin embargo que el 2008 fue un buen año para los exportadores, la construcción, bienes y servicios y para el sector financiero; para muchos sectores, incluyendo el agropecuario y pesquero, se prevé un escenario difícil, especialmente para las exportaciones de productos tradicionales, como las flores y el camarón.

EL SECTOR



El déficit comercial de USD 6.000 millones llevó al Régimen a limitar importaciones, medidas que, a decir de analistas, desembocará en menor producción y más desempleo. Tampoco se ha podido conseguir más mercados para los productos.

#### DATOS RELEVANTES

1) Crecimiento de la Economía - Las expectativas de crecimiento, según el Banco Central, se calculó que cerró el año en el 5.3%. El FMI lo llegó a calcular en el 2.9% y el Cepal en el 3%.

2) Tasas del Producto Interno Bruto - la participación de la actividad industrial en la generación de la riqueza nacional ha disminuido; esto porque otros sectores como el petrolero, exportador y de bienes y servicios han adquirido mayor preponderancia.

3) Según el INEC, el índice de desempleo cerró en el 7.3% al final del año 2008.

4) Inflación - el año terminó con una inflación del 8.83%. Fue el primer año inflacionario en época de dolarización.

5) Gasto Fiscal - el gasto fiscal pasó de USD 9.767 millones en el 2007 a 13.195 millones en el 2008.

El futuro del país depende, fundamentalmente, de la competitividad, en cuyo índice el Ecuador ocupa uno de los lugares más bajos. Esta requiere de una macroeconomía estable, disponibilidad de recursos para el sector productivo, servicios de calidad, recursos humanos capacitados, investigación e innovación de empresas.

#### ANÁLISIS EMPRESARIAL

La administración gerencial cumplió debidamente con las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas.

Es importante el señalar que no se presentaron hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral o legal que afecten singularmente a la compañía.

Análisis financiero y de resultados:

	<u>31.12.07</u>	<u>31.12.08</u>	<u>Aumento</u>	<u>Disminución</u>
Activo corriente	290.492,80	537.147,15	246.654,35	
Activo fijo	<u>6.372,93</u>	<u>5.117,96</u>		1.254,97
TOTAL ACTIVO	296.865,73	542.265,11	245.399,38	
Pasivo corriente	204.691,80	410.438,75	205.746,95	
Pasivo Mediano-L/Plazo	49.220,01	57.928,42	8.708,41	
Patrimonio	<u>42.953,92</u>	<u>73.897,94</u>	30.944,02	
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	296.865,73	542.265,11	245.399,38	

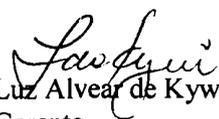
Ventas netas	960.701,96	1.281.248,91	320.546,95
Costo de ventas	<u>726.420,53</u>	<u>974.499,29</u>	248.078,76
Utilidad bruta	234.281,43	306.749,62	72.468,19
Gastos operacionales	<u>175.402,18</u>	<u>199.330,73</u>	23.928,55
Util. (Perd.) operacional	58.879,25	107.418,89	48.539,64

En virtud de todo lo expuesto, para el 2009 Distribuidora Conson debe priorizar su liquidez ante la crisis y poner mucho cuidado en la cartera.

Me permito recomendar mantener políticas y estrategias conservadoras para precautelar los intereses de la compañía.

Extiendo mi reconocimiento a los señores accionistas por la confianza y el apoyo brindados a mi gestión.

Muy atentamente,

  
Luz Alvear de Kywi  
Gerente

