

## MEMORIA DE LA ADMINISTRACION

Guayaquil, Febrero 23 de 2012..

Señores  
Junta General de Accionistas  
**CONSTRUNAIL S.A.**  
Ciudad.-

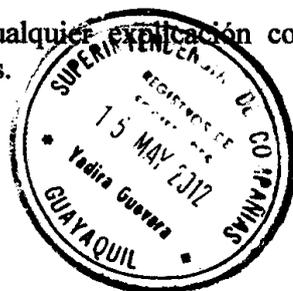
De mis consideraciones:

En cumplimiento de mis obligaciones establecidas en la Ley de Compañías, en los estatutos Sociales y en la resolución # 92-1-4-3-0013 emitidas por la Superintendencia de Compañías según Registro Oficial # 44 de Octubre 13 de 1992, presento a ustedes mi información correspondientes al ejercicio del **2011.**

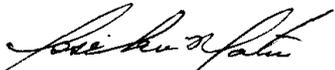
La Situación financiera de la empresa, queda reflejada claramente en el Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias, que se presenta a las instituciones de control.

Espero que el próximo año, **MEJOREMOS NUESTRA SITUACION ECONOMICA y nos sea más fructífero.**

Sin otro particular, me será grato dar cualquier explicación complementaria en la reunión de la Junta Ordinaria de Accionistas.



Atentamente,

  
**SR. ANDRES SAN MARTIN BLACIO**  
Gerente General  
**CONSTRUNAIL S.A.**  
C.I. 0914855390  
ASM/jm

c.c. file