

INFORME DE ADMINISTRACIÓN DE TANDILSA S.A.

Guayaquil, Marzo 10 del 2009

**SEÑORES
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE TANDILSA S.A.
Presente.**

De mis consideraciones:

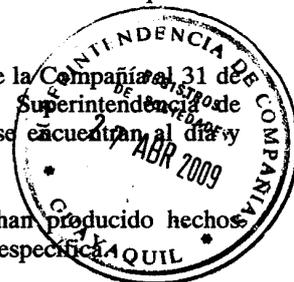
En calidad de Gerente General de la compañía Tandilsa S.A. y cumpliendo con las disposiciones de la ley de Compañías y de los Estatutos de la empresa, someto a su consideración el informe que se relaciona con la marcha y situación financiera de la empresa, durante el ejercicio económico del 2008.

Las actividades desarrolladas en el 2008 por Tandilsa S.A. estuvieron de acuerdo a lo establecido por la Junta General de Accionistas y el Comité Ejecutivo de la Empresa, con lo cual se cumplió lo estipulado en su objetivo social.

ASPECTOS OPERACIONALES:

En este ejercicio:

1. La Administración de la Compañía ha actuado con total apego a la ley y a las normas estatutarias, así como a las disposiciones de la Junta General de Accionistas.
2. Todas las obligaciones e imposiciones fiscales, tributarias y laborales de la compañía se encuentran al día.
3. Los libros contables de la Empresa, demuestran la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2008 tal como lo establece la reglamentación de la Superintendencia de Compañías y demás normas técnicas y contables. Los libros sociales se encuentran al día y reflejan el aporte realizado por cada accionista.
4. Durante el ejercicio económico materia del presente informe no se han producido hechos extraordinarios en el ámbito laboral y legal, que merezcan una referencia específica.
5. La compañía ha dado cumplimiento a lo dispuesto en las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.
6. Se ha continuado con las actividades de manejo silvícola sustentable de las plantaciones en nuestra propiedad agrícola, la Hacienda "El Guadual" en los sectores comprendidos del 1 al 17.
7. Durante este año se declararon en estado productivo los sectores del 1 al 7 comenzándose a amortizar los gastos acumulados en la cuenta Inversiones "Plantaciones Agrícolas en Desarrollo" con cargo a la producción que se obtuvo de estos sectores.
8. Se realizaron durante este ejercicio los estudios para el análisis de la potencial reconversión de uso suelos de la propiedad, encaminados al establecimiento de nuevas plantaciones de productos agrícolas y/o forestales. Los resultados obtenidos no fueron satisfactorios principalmente por los altos costos de remoción de los cultivos existentes, así como por el potencial riesgo de grave afectación a la calidad de los suelos producto de la remoción de los rizomas del bambú.
9. Por disposición del Comité Ejecutivo de la empresa se iniciaron las gestiones de venta de la propiedad, continuándose hasta esta fecha las gestiones de corretaje para lograr la venta de la hacienda.



A handwritten signature in black ink, appearing to be a stylized 'J' or similar character.

SITUACION FINANCIERA:

Los ingresos generados por la empresa provienen de las unidades comerciales extraídas de los culmos cosechados de los sectores 1 al 7, así como de los culmos extraídos del raleo de los lotes 8 al 17.

Los gastos que la empresa ha generado producto de la cosecha de los sectores del 1 al 7 declarados en estado productivo, se cargaron al costo de producción agrícola; y los gastos por raleo de los sectores del 8 al 17 se han contabilizado como "inversiones agrícolas" debido a que estos sectores de la plantación no han iniciado aún su etapa de producción efectiva y adultez plena.

Siendo que la empresa inició su cosecha únicamente en los sectores del 1 al 7, no alcanzó a cubrir la totalidad de sus gastos operacionales por lo que registra en este ejercicio una pérdida de \$ 99.809.34.

A pesar de no haberse podido incrementar los precios de venta de nuestros productos durante el ejercicio 2008 debido a las condiciones del mercado interno, la administración implementó un plan de "concesión de áreas de plantaciones" a terceros, para que sean cosechadas por ellos recibiendo la empresa una compensación económica. De esta forma, los ingresos por ventas del ejercicio 2008 se incrementaron en el 18,2 % con relación al ejercicio 2007.

Por otro lado, los gastos operacionales durante el 2008 se disminuyeron en el 23,8 % con relación a los del año 2007, como consecuencia de la aplicación de algunas medidas restrictivas de gastos por parte de la administración. Cabe mencionar que la disminución en gastos obtenida es representativa, considerando además los altos incrementos asumidos en este año en lo referente a salarios, inflación, y en general, en los índices de precios del productor agrícola.

La administración recomienda a los señores accionistas, mantener la gestión de corretaje y venta de la propiedad incluyendo la posibilidad de venta en lotes, y no únicamente toda la hacienda como un sola propiedad. Esto nos daría mayores posibilidades de éxito en la venta y procuraría nuevos ingresos para la empresa.

Finalmente, pongo a su disposición los estados financieros de la Compañía para su revisión y aprobación, agradeciendo por la confianza brindada y por el apoyo en mi gestión.

Atentamente,



Jorge Manzur Touma.
GERENTE GENERAL
Tandilsa S.A.

