

## INFORME DE ADMINISTRACIÓN DE TANDILSA S.A.

Guayaquil, Marzo 19 del 2007

**SEÑORES  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
DE TANDILSA S.A.  
Presente.**

*De mis consideraciones:*

En calidad de Gerente General de la compañía Tandilsa S.A. y cumpliendo con las disposiciones de la ley de Compañías y de los Estatutos de la empresa, someto a su consideración el informe que se relaciona con la marcha y situación financiera de la empresa, durante el ejercicio económico del 2006.

Las actividades desarrolladas en el 2006 por Tandilsa S.A. estuvieron de acuerdo a lo establecido por el Directorio y la Junta General, con lo cual se cumplió lo estipulado en su objetivo social.

### ASPECTOS OPERACIONALES:

En este ejercicio:

1. *La Administración de la Compañía ha actuado con total apego a la ley y a las normas estatutarias, así como a las disposiciones de la Junta General de Accionistas.*
2. *Todas las obligaciones e imposiciones fiscales y tributarias de la compañía se encuentran al día.*
3. *Los libros contables de la Empresa, demuestran la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2006 tal como lo establece la reglamentación de la Superintendencia de Compañías y demás normas técnicas y contables. Los libros sociales se encuentran al día y reflejan el aporte realizado por cada accionista.*
4. *Durante el ejercicio económico materia del presente informe no se han producido hechos extraordinarios en el ámbito laboral y legal, que merezcan una referencia específica.*
5. *La compañía ha dado cumplimiento a lo dispuesto en las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.*
6. *Se ha continuado con las actividades de manejo silvícola sustentable de las plantaciones en nuestra propiedad agrícola, la Hacienda "El Guadual".*

### SITUACION FINANCIERA:

Durante este ejercicio la empresa continuó en las labores de mantenimiento de las plantaciones establecidas. Los ingresos que la empresa ha generado producto del raleo en la hacienda se han contabilizado como "otros ingresos" debido a que ningún sector de la plantación ha iniciado aún su etapa de producción efectiva plena.

Siendo que la empresa continúa en la etapa pre-operacional registra en este ejercicio una pérdida de \$ 89.516.34 que corresponde a los gastos operacionales.

Finalmente, pongo a su disposición los estados financieros de la Compañía para su revisión y aprobación, agradeciendo por la confianza brindada y por el apoyo en mi gestión.

Atentamente,



Jorge Manzur T.  
GERENTE GENERAL  
Tandilsa S.A



**TANDILSA S.A.**  
**BALANCE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006**

ACTIVO				PASIVO		
DISPONIBLE	Anexo 1		5,041.78	CORRIENTE	Anexo 7	433,207.76
CAJA		200.00		PROVEEDORES		1,796.51
BANCOS LOCALES		4,841.78		PRESTAMOS A COMPAÑIAS RELACIONADAS		424,673.54
EXIGIBLE	Anexo 2		7,917.98	OBLIGACIONES TRIBUTARIAS		275.67
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES		1,783.68		OBLIGACIONES LABORALES		6,462.04
OTRAS CUENTAS POR COBRAR		1,692.44				0.00
CREDITO TRIBUTARIO		4,441.86				
REALIZABLE	Anexo 3		11,460.62	TOTAL PASIVOS		<u>433,207.76</u>
INVENTARIOS DE MATERIA PRIMA Y MATERIALES		7,306.15				
VIVEROS		933.36				
INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS		3,221.11				
PRODUCTOS EN PROCESO		-				
FIJOS	Anexo 4		1,056,229.15			
FIJOS NO DEPRECIABLES		866,275.65		PATRIMONIO	Anexo 8	1,221,738.55
Terrenos Hacienda		824,000.00		CAPITAL SOCIAL		800.00
Caminos y Guardarayas		10,358.85		APORTE PARA FUTURA CAPITALIZACIÓN		711,846.00
Terreno: Plataforma de Edificios		24,000.00		SUPERAVIT		800,437.51
Pozo de Agua		7,917.00		PERDIDAS EJERCICIOS ANTERIORES		-201,828.62
SEMOVIENTES	Anexo 4 - 6		661.00	PERDIDAS AL 31 DE DICIEMBRE 2006		-89,516.34
Semovientes		661.00				
FIJOS DEPRECIABLES	Anexo 4		188,272.30			
Edificios: Oficinas-Casas y Galpones	Anexo 4 - 1	166,297.98				
Instalaciones	Anexo 4 - 1	32,702.54				
Maquinaria y Equipos	Anexo 4 - 2	50,686.47				
Muebles y Enseres	Anexo 4 - 3	4,761.25				
Equipos de Computación	Anexo 4 - 4	1,254.59				
Equipos de Oficina	Anexo 4 - 5	5,162.59				
TOTAL		260,865.42				
(-) Depreciación Acumulada Activo Fijos		-72,593.12				
DIFERIDO	Anexo 5		19,987.11			
CARGOS PREOPERACIONALES		19,886.61				
GASTOS DE INVESTIGACION Y DESARROLLO		100.50				
		0.00				
OTROS ACTIVOS	Anexo 6		555,309.67			
INVERSIONES AGRICOLAS EN DESARROLLO		553,677.40				
DEPOSITOS EN GARANTIA		1,632.27				
TOTAL DEL ACTIVO			<u>1,854,946.31</u>	TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO		<u>1,854,946.31</u>



*Jorge Marzur T.*  
 Jorge Marzur T.  
 Gerente General

*Roberto Haddad M.*  
 Roberto Haddad M.  
 Contador General

**TANDILSA S.A.**  
**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006**

**INGRESOS**

<b>VENTAS</b>	<b>Anexo 9</b>	<b>53,483.36</b>	<b>100.00%</b>
VENTA MERCADO NACIONAL		24,285.53	
Venta de Cañas Tratadas	2,370.00		
Venta de Cañas Chancada	14,574.10		
Plantulas	3,471.43		
Postes Agrícolas	<u>3,870.00</u>		

**OTROS INGRESOS**

		<u>29,197.83</u>	
Venta de Cujes	19,347.25		
Venta de Cañas Naturales	9,590.24		
Venta de Cañas Patas de Caña	<u>260.34</u>		

**EGRESOS**

<b>(-) COSTO DE VENTA</b>		<b>10,432.07</b>	<b>19.51%</b>
<b>COSTO DE PRODUCCION AGRICOLA</b>		<b>4,458.19</b>	
COSTO DE PRODUCCION CAÑAS	3,732.57		
COSTO PRODUCCION VIVEROS-PLANTULAS	<u>725.62</u>		
<b>COSTO DE PRODUCCION INDUSTRIA FINCA</b>		<b>5,973.88</b>	
COSTO DE PRODUCCION CAÑAS TRATADAS	575.51		
COSTO DE PRODUCCION POSTES AGRICOLAS	2,782.41		
COSTO DE PRODUCCION CAÑAS CHANCADAS	<u>2,615.96</u>		

**MARGEN BRUTO**

		<u>43,051.29</u>	<b>80.49%</b>
--	--	------------------	---------------

**GASTOS OPERACIONALES**

GASTOS DE ADMINISTRACION	<b>Anexo 10</b>	-109,096.61	
GASTOS DE COMERCIALIZACION	<b>Anexo 11</b>	-18,576.63	
GASTOS FINANCIEROS	<b>Anexo 12</b>	<u>-316.70</u>	

**PERDIDA OPERACIONAL**

		<u>-84,938.65</u>	<b>-158.81%</b>
--	--	-------------------	-----------------

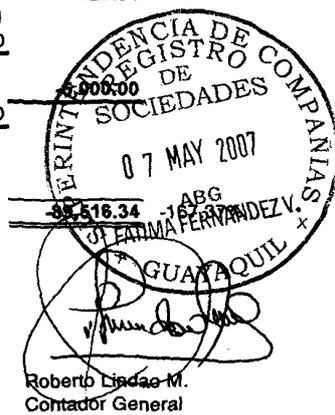
**INGRESOS NO OPERACIONALES**

Otros Ingresos no Operacionales		422.31	
		<u>0.00</u>	

**EGRESOS NO OPERACIONALES**

Otros Egresos no Operacionales		-5,000.00	
Pérdida por siniestro		<u>-5,000.00</u>	

**RESULTADO DEL EJERCICIO**



  
 Jorge Manzur T.  
 Gerente General

Roberto Lindao M.  
 Contador General