

Guayaquil, marzo 28 del 2006

Señores
Junta de Accionistas de la
SUFERSA S.A. (SUMINISTRO FERRETERO SOCIEDAD).

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente General, y de conformidad con lo que disponen los artículos No.305, numeral cuatro y No.331 de la Ley de Compañías y lo establecido en el artículo décimo del Estatuto vigente al 31 de diciembre de 2005; Pongo a consideración de ustedes señores Accionistas de la Compañía mi informe por el periodo 2005.

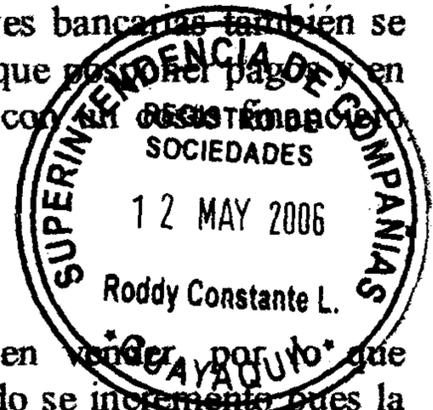
La SUFERSA S.A. (SUMINISTRO FERRETERO SOCIEDAD), es una sociedad anónima constituida bajo las leyes de la República del Ecuador el 5 de enero del año 2001, fecha en la que se inscribió en el Registro Mercantil de la Ciudad de Guayaquil; su actividad consiste en la compra y venta de productos de ferretería en general, principalmente para la industria pesquera, petrolera y publico en general.

OBJETIVOS PROPUESTOS Y ACTIVIDADES REALIZADAS

En inicio del año se trazo como meta el vender veinte mil dólares mil mensuales, situación que se cumplió a medias dadas las condiciones en las que se encuentra el mercado ecuatoriano, con una situación de falta de crédito por parte del sistema bancario en general y una economía deprimida. Esto nos llevo como en ningún otro periodo a conceder crédito a nuestros clientes en un promedio de 75 días, situación que a breves rasgos conllevan fondos por us\$25.000,00 dinero que no disponíamos para poder financiar las adquisiciones a nuestros proveedores, este hecho repercutió en que el banco nos cierre la cuenta corriente por la cantidad de cheques protestados que tuvimos, pues las leyes bancarias también se endurecieron; y consecuentemente esto nos llevo a que tengamos que posponer el pago y en ocasiones recurrir al sector informal para proveernos de fondos con un costo financiero superior a los US\$2.000,00.

1. Gestión Operativa

Como Gerente la mayor parte de las actividades las centre en vender por *vender por* que incrementamos el pago de comisiones, también el costo de arriendo se incremento pues la inflación supero el 4% según los datos oficiales. Descuidamos en parte el cumplimiento de las obligaciones con los entes de control como son el SRI, Superintendencia de Compañías, Cuerpo de bomberos y Municipio; pues estaba en juego la supervivencia de nuestra empresa.



2. Gestión Administrativa

Durante el presente ejercicio y dada nuestra escasa liquidez, cancelamos varios contratos de prestación de servicios; que empezó con nuestro contador, el proveedor del software y otros a fin de reducir nuestros costos.

3. Gestión Financiera

Al iniciar el año indique lo que se venía pues la escasez de fondos y nuestra falta de liquidez se vio empeorada, desencadenando en los hechos comentados anteriormente; aunque se han tomado medidas, logramos apenas cerrar el año en iguales condiciones que al inicio, sin poder obtener resultados positivos.

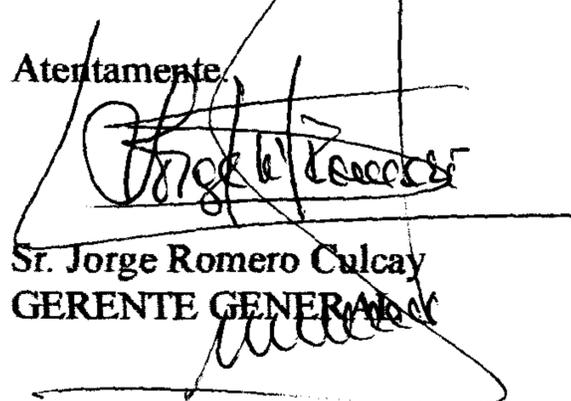
4. Proyecciones

Considero pertinente, indicarles que a partir del ejercicio 2006 tengamos en cuenta que el mercado esta mejorando y que en esta ocasión cerremos con resultados favorables, pues con los recortes que hicimos y si las cosas se mantienen esperamos mejorar nuestra liquidez, pues para cubrir nuestros costos debemos mantener ventas sobre los US\$120.000,00 anuales, situación que es factible duplicar con ello tendríamos una utilidad de aproximadamente US\$30.000,00 al final del ejercicio. Esperando cubrir nuestros compromisos y obligaciones. Debemos tener en cuenta la necesidad de aperturar una nueva cuenta bancaria aunque sea de ahorros dado que el cambio de cheques en el sector informal representa el 2% en promedio, también debe considerarse que este año concluyen los nombramientos del Presidente y Gerente General lo que será puesto a consideración de la Junta en el momento oportuno.

Los estados financieros del año, fueron revisados por el Comisario, quien con su informe solicita a ustedes realicen las observaciones que consideren oportunas y aprueben el Balance General y el Estado de Resultados presentado.

Agradezco la confianza que depositaron en mi; y espero seguir prestando mi contingente como siempre con el fin de llevar adelante esta nuestra Compañía. Por lo que al ser este el último periodo para el que fui designado; si ustedes designan un nuevo Gerente lleve adelante estas iniciativas.

Atentamente,


Sr. Jorge Romero Culcay
GERENTE GENERAL

