



Guayaquil, 25 de marzo del 2003

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE GASTROMEDICA S.A.**

**PERIODO DE INFORME: 2002 - 2003**

El año 2002 sé ha caracterizado por una serie de situaciones y hechos difíciles en las actividades que realiza Gastromédica. La Gerencia General ha enfrentado todos los problemas que se han suscitado a lo largo del año, buscando resolverlos siempre en beneficio de la Compañía:

1.- La Junta General de Accionistas del 11 de abril aprobó el aumento de capital con el objeto de solventar económicamente a la Compañía, con mayor razón si aprobó la adquisición de los 2 locales que ocupa actualmente Gastromédica. Y también las reformas legales al estatuto a fin de permitir agilidad y eficacia en el manejo de la Sociedad; pero lamentablemente todavía no se ha podido concluir este tramite del aumento de Capital, por retrasos internos contable; sin embargo, estoy en capacidad de informarles que estos tramites en pocos días mas se habrán concretado.

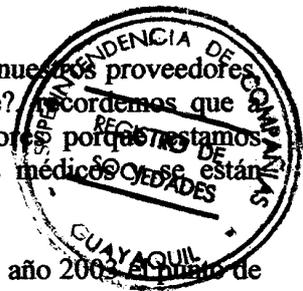
2.- El balance económico al 31 de diciembre del 2002, cuyo resumen ha sido entregado ha cada uno de ustedes arroja una pérdida de \$ 7,645.73; cabe indicarles que sé ha detectado un error en el balance del año 2001 en que aparecía una utilidad de \$ 1.203.02, cuando en realidad se comprobó una perdida de \$ 2,306.41 que está incluida en la cifra señalada anteriormente. De todas maneras hay un valor de 3,298.84 contemplada en el rubro de cuentas incobrables en donde se han emitido facturas no cobradas. No obstante; la perdida, el balance arroja un total de Patrimonio de 15,557.29, más aportes para aumento de capital que estos registrados en el pasivo por un valor de 41,020.00; el total de ingresos operacionales a estado por el orden de 74,086.50.

Se han tomado y se siguen tomando medidas precautelares a fin de evitar nuevas pérdidas de dinero, así como, el seguimiento de los pacientes que han sido atendidos para que cancelen los valores que no han podido ser cobrados.

A pesar de todo ello la empresa todavía presenta serios estados de iliquidez, es así que al 31 de diciembre tenemos una deuda interna, es decir, se le debe a los colegas que han prestado sus servicios, un valor de \$6,945.00 valor al que hay que sumar los cargos por este mismo concepto durante enero, febrero del 2003.

De todas maneras nos queda la satisfacción de tener al día el pago a nuestros proveedores pero indicando que Gastromédica funciona con déficit. ¿Y porque? recordemos que a pesar de los ingresos señalados, los egresos siguen siendo mayores por que estamos terminando de pagar en julio 2003 la adquisición de los equipos médicos que se están pagando la adquisición de las áreas físicas que ocupamos.

El contador actual señor Leopoldo Muñoz ha determinado que para el año 2003 el punto de equilibrio de las finanzas es de \$ 8,000.00 mensuales de ingresos para que no haya mayor



**28 ABR 2003**



**GASTROMEDICA S.A.**  
Gastroenterología – Video Endoscopia Digestiva

TORRE MEDICA. Of. 318  
Hospital Clínica Kennedy Alborada  
Telf. : 2240232 2240209  
Guayaquil - Ecuador

déficit. Si revisamos las cifras de porcentaje de atención a pacientes en consultas y procedimientos endoscópicos entre el 2001 y 2002 encontramos que ha habido un incremento del 30% que a pesar de ello no ha sido suficiente para lograr llegar al punto de equilibrio.

3.- Es importante realizar un poco más de esfuerzo de cada uno de nosotros para lograr este punto de equilibrio. Recordamos que al 30 de junio debemos adquirir la segunda área de trabajo que ocupamos, se necesita comprar un UPS, Oxímetro, Oxígeno, adquirir un Duodenoscopio de visión lateral terapéutico, etc. que por supuesto no se lo podrá adquirir si no hay la solvencia necesaria.

Si no logramos obtener el punto de equilibrio señalado anteriormente existirá la necesidad a mediados de año, de hacer un préstamo de financiación, sea este bancario o de otra índole, para adquirir la segunda área física.

La administración de Gastromédica ha realizado publicidad de sus servicios a través de un tríptico que ha sido entregado puerta a puerta en los domicilios de las personas que habitan en toda la zona norte, así como, también han sido enviadas propuestas a varias empresas de Guayaquil para que se beneficien de nuestro servicio. Es así que con el asesoramiento de la Dra. Letty Jordán que inició sus labores el 15 de septiembre del 2002 hemos diseñado y ejecutado una estrategia tendiente a que la empresa incremente sus servicios a la mayor cantidad posible de pacientes.

Vuelvo a decirles que para el futuro inmediato y a corto plazo, es importante que dejemos a un lado las aptitudes personales y pongamos, cada uno de nosotros, el sacrificio y el mayor esfuerzo posible para sacar adelante esta empresa, aclarando, que un importante grupo de Accionistas si han estado colaborando y del cual estamos muy agradecidos y el mejor ejemplo de esto que estamos diciendo, es que han aceptado que poco a poco se les pague sus haberes atrasados. Pero lamento decirlo, que para nosotros los que administramos la empresa nos afecta la incomprensión que en algún momento se ha dado y que no debe repetirse, puesto que va a afectar seriamente el futuro de Gastromédica. De manera que insisto en que hay que poner el hombro para que se logre el objetivo por la cual fue creada esta compañía y que todos sabemos se encuentra bien definida en el estatuto que rige a Gastromédica.

Es todo lo que puedo informar y pongo a consideración de la Junta de Accionistas todo lo actuado y agradezco por la confianza brindada a mi persona.

Muy atentamente

Dr. Luis Frugone Morla  
Gerente General



28 ABR 2003