INFORME DE GERENCIA

Guayaquil, 26 de julio de 2005

Señores
ACCIONISTAS
KAISER S.A.
Presente.

En concordancia con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, emito el presente informe que describe las variables económicas, laborales y administrativas desarrolladas al frente de la Gerencia de ***Kaiser S.A.*** *durante el ejercicio económico y someto a su consideración los estados financieros terminado el 31 de diciembre del 2004.*

Tanto las políticas de ventas como las de cobranzas fueron revisadas y modificadas con las que logramos mantener los ingresos que nos permitieron pagar nuestros compromisos financieros y con terceros. Es importante destacar el crecimiento permanente de los costos, tales como el de la electricidad, servicios y sueldos y salarios, etc. Esta situación limitó la generación de mayores utilidades.

Al 31 de diciembre del 2004, la posición financiera de la Compañía, está debidamente demostrada en los estados financieros, que en sus aspectos más importantes comparados con el ejercicio precedente se destaca:

BALANCE GENERAL

Cuentas	***2004***	***2003***	***Variación***
Activos corrientes	*2,863.81*	*3,224.15*	*(360.34)*
Activos no corrientes	*88.69*	*229.00*	*(140.31)*
Total activos	***2,952.50***	***3,453.15***	***(500.65)***
Pasivos corrientes	*1,667.63*	*2,172.03*	*(504.40)*
Patrimonio	*1,284.87*	*1,281.12*	*3.75*
Total pasivo y patrimonio	***2,952.50***	***3,453.15***	***(500.65)***

ESTADO DE RESULTADOS

Cuentas	***2004***	***2003***	***Variación***
Ingresos	*57,444.65*	*42,062.45*	*15,382.20*
Gastos	*(57,193.43)*	*(41,553.01)*	*(15,640.42)*
Resultado del ejercicio	***251.22***	***509.44***	***(258.22)***

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTROS DE SOCIEDADES
10 AGO 2005
Shirley Murillo
GUAYAQUIL

Las relaciones desarrolladas por la compañía en los campos administrativo y laboral son normales, no existiendo a la presente fecha ningún problema de orden legal con nuestros colaboradores, proveedores o clientes.

La situación de la compañía tiende a ser estable, su nivel de cartera no presenta riesgos.

Se recomienda a los señores accionistas no se repartan las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.

Frente a las expectativas de la economía para el año 2005, la inestabilidad política en de nuestro país, nos obliga a ser más eficientes a bajar nuestros costos para enfrentar en forma más efectiva a la competencia.

Considerando lo anotado, sírvanse delimitar las políticas a seguir para el siguiente ejercicio, a fin de elevar en gran medida la eficiencia en cada una de las áreas de la empresa.

Dejo constancia de mi reconocimiento por la confianza depositada por los señores accionistas en mi persona y a todos y cada uno de mis colaboradores.

Cordialmente,

Janine de Bassum
Gerente General