

## ALMACENES ATU S.A.

### INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2011

En mi calidad de Gerente General de la Empresa ALMACENES ATU S. A. y cumpliendo con la Resolución de la Superintendencia de Compañías No. 92.1.4.3.013 me permito presentar el siguiente informe sobre las actividades y los resultados por el ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre del 2011.

#### 1.- CONSIDERACIONES DE CARÁCTER GENERAL SOBRE EL ENTORNO EMPRESARIAL.

Durante el año 2011 el Gobierno Nacional continuó con su política expansiva del gasto público basado principalmente en los altos precios del petróleo, que durante este año superaron en promedio los US\$ 75,00 por barril. Así como mejores ingresos para el fisco como resultado de la buena renegociación de los campos petroleros a finales del 2010. Igualmente las cuentas fiscales mejoraron sustancialmente debido una mejor recaudación de impuestos que en este año alcanzaron los \$ 8.700 millones de dólares, 11% por encima del 2010, como consecuencia de las últimas reformas tributarias de impuesto a la renta mínimo y la creación de nuevos impuestos.

El destino al gasto público estuvo enfocado en la creación de nuevas fuentes de empleo en las áreas de vialidad, construcción, energía, y ayuda social principalmente. Adicionalmente, la economía se dinamizó con la participación del Banco del IESS en el sector hipotecario y mayores beneficios a sus afiliados. La inflación del año 2011 fue del 5,41% impactada fuertemente por el incremento en los precios de los alimentos.

Como consecuencia de lo anterior, el crecimiento real de la economía ecuatoriana en el año 2011 alcanzó el 7,8%. las ramas de actividad que más contribuyeron al crecimiento del PIB fueron: la construcción (25,7%), otros servicios (19,6%) y la industria manufacturera (12,4%).

La balanza comercial cerró el año 2011 con un déficit de USD 664 millones. El resultado es inferior en 66,4% al déficit alcanzado en el año 2010 (USD 1.979 millones). La disminución del déficit se explica por el favorable desempeño de la balanza petrolera, impulsada por el incremento del precio del petróleo.

Sin embargo el riesgo país disminuyó de 925 puntos en el 2010 a 835 en el 2011, todavía muy alta en relación con la media de la región que cerró en 828 puntos. Los temas de narcotráfico y lavado de activos así como la inseguridad ciudadana y la corrupción que el Gobierno Nacional no ha podido combatir, incidieron en esta calificación.

Superintendencia  
DE COMPAÑÍAS

01 AGO 2012

OPERADOR 24

## **2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2011**

Las metas y objetivos previstos y cumplidos pueden resumirse en básicamente los siguientes:

**MANTERNOS COMO LA EMPRESA LIDER EN EL MERCADO NACIONAL EN VENTA DE LINEA DE MUEBLES DE OFICINA Y HOGAR. DESARROLANDO NUEVAS OPERACIONES PARA ASEGURAR MEJORES INGRESOS Y LA CONTINUIDAD DEL NEGOCIO..**

Para cumplir con estos objetivos nuestras estrategias se basaron en consolidar nuestro posicionamiento de alto servicio al cliente, diseño y calidad. Enfocar la fuerza de ventas en negocios corporativos. Reducción de costos y gastos y mejora de eficiencias productivas. En la línea hogar se orientó la gestión de ventas hacia cocinas estándar y grandes constructores y en exhibidores hacia supermercados y farmacias.

## **3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

En relación con las disposiciones acordadas durante el ejercicio económico 2011 por las Juntas Generales de Accionistas me permito informarles que todas han sido oportunamente cumplidas.

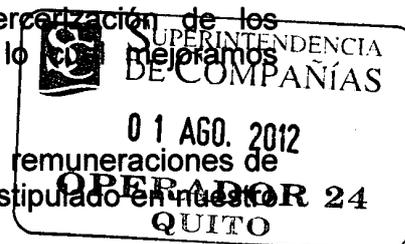
## **4.- ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.**

Sobre las normas de Propiedad intelectual y derechos de autor debo informarles que constantemente estamos vigilantes sobre el cumplimiento de las mismas.

## **5.- PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES SUSCITADOS DURANTE EL AÑO 2011**

**ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.-** Se consolidó la tercerización de los servicios de instalación y transporte de muebles, con lo cual mejoramos sustancialmente la atención y servicio a nuestros clientes.

**ASPECTOS LABORALES.-** Procedimos a incrementar las remuneraciones de los empleados en el mes de julio del 2011 acorde con lo estipulado en nuestro presupuesto y en relación al nivel inflacionario del año.



## **6.- ANÁLISIS DE ASPECTOS OPERACIONALES RELACIONADOS CON LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACION DEL EJERCICIO, COMPARADO CON EL EJERCICIO ANTERIOR**

En el año 2011 la Compañía en base al contrato de mandato firmado con ATU ARTICULOS DE ACERO S.A. recibió comisiones por \$ 2.055.000 con lo cual cubrimos los costos operativos y generamos utilidad.

**7.- ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON EL EJERCICIO ANTERIOR Y CON LAS METAS FIJADAS PARA EL EJERCICIO MATERIA DEL INFORME**

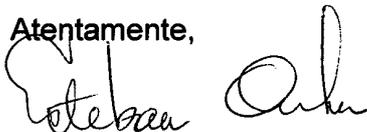
Como consecuencia de la buena gestión de ingresos de la compañía anotada en el punto 6, y el excelente control de gastos operativos, se obtuvo una utilidad neta de \$ 8.299.

**8.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DEL SIGUIENTE PERIODO**

Para el año 2012 se espera obtener un mejor resultado que el del año 2011 gracias a un crecimiento en las líneas de muebles de oficina, hogar y exhibidores para supermercados.. Para lograr estos objetivos solicitamos a los señores Accionistas continúen brindándome el apoyo que he venido recibiendo.

Estoy a las órdenes para cualquier ampliación y/o aclaración al respecto.

Atentamente,



Ing. Esteban Anker R.  
GERENTE GENERAL  
ALMACENES ATU S.A.

Quito, 27 de junio del 2012

