

Durán, 25 de Abril del 2012

Señores  
Accionistas de AGROINDUSTRIAS DAJAHU  
Ciudad

De mis consideraciones,

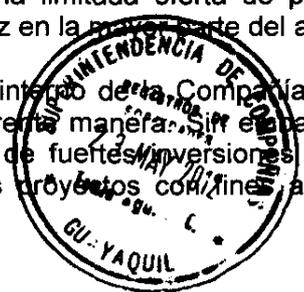
El siguiente es el informe de Gerencia de la compañía AGROINDUSTRIAS DAJAHU S.A. correspondiente al ejercicio económico del año 2011.

El año 2011 ha representado un periodo de éxitos en la gestión industrial y económica de AGROINDUSTRIAS DAJAHU S.A., marcando importantes avances en su equipamiento y en las resultados de los procesos de comercialización de la compañía *generando resultados que van marcando records en algunos de los aspectos de desarrollo* empresarial y ratificando nuestra posición hegemónica en el ramo de la industrialización y comercialización del arroz, primer producto agrícola de consumo interno de nuestro país.

Asimismo, al igual que los anteriores periodos económicos, el año 2011, ha tenido importantes circunstancias externas y que han condicionado de alguna manera el desarrollo de las actividades de Agroindustrias Dajahu, siendo las principales las siguientes:

- Debido a una pobre cosecha de invierno que no cumplió las expectativas creadas por los diferentes actores del sector, lo cual se sumó a una exportación auspiciada por el Gobierno y planificada con anticipación al cambiante fenómeno invernal, hacia el vecino país de Colombia, estas circunstancias mantuvieron durante gran parte del año al mercado con un abastecimiento limitado que si bien ayudó para que las ventas sean un motivo menos de preocupación trasladó el problema a la difícil consecución del producto o materia prima para nuestro desarrollo industrial.
- La restricción de créditos en el sistema financiero nacional desapareció, encontrándose gran apertura hacia los créditos productivos tanto en la banca privada como en la estatal, lo que motivó que algunas empresas incluida la nuestra soliciten créditos a la banca pública, los cuales si bien no difieren mayormente en su costo financiero de los existentes en la banca privada, si garantizan plazos mucho más cómodos de pago e incluso periodos de gracia.
- A nivel político y gubernamental hubo estabilidad en todo el país, lamentablemente por influencia y presión del sector agrícola arrocerero el Gobierno central aumentó el precio de referencia de este producto arroz a niveles de \$ 31,00 el quintal, lo cual dificultó cualquier intento de comercialización de excedentes a ningún otro mercado que no fuera Colombia y en unión a la limitada oferta de producto dificultó las condiciones de comercialización de arroz en la mayor parte del año.

Estas circunstancias ajenas al manejo interno de la Compañía han influido en los resultados de este periodo económico de diferente manera. Sin embargo de esto, el año 2011 ha sido igual a su predecesor, un año de fuertes inversiones para Agroindustrias Dajahu y una concreción inicial de anhelados proyectos con fines a la diversificación y engrandecimiento de nuestra empresa.



- Se concretó en unión a la CORPCON la exportación de un importante contingente de producto hacia mercados Colombianos, de manera organizada y por primera vez regulada en su reparto y transporte, este negocio reportó para la Compañía y los demás participantes un importante margen de ganancia.
- Se continuaron con las importaciones de maquinaria desde Brasil y se han ido concluyendo los trabajos tanto de obra civil cuanto de instalación para la

conformación de nuestro complejo de silos y bodegas graneleras, poniéndose en funcionamiento ya la primera etapa de este ambicioso proyecto. Al momento la acogida del mismo, al igual que la producida para las bodegas planas meses atrás ha sido muy satisfactoria, encontrándonos con toda la capacidad disponible negociada y con solicitudes para la inmediata ampliación de estos servicios. Debido a esta favorable respuesta podemos reiterar que la puesta en operación de estas instalaciones colocarán a AGROINDUSTRIAS DAJAHU S.A. en el mapa de las grandes posibilidades de almacenamiento en un país que es completamente deficitario en este rubro y además debido a la privilegiada ubicación de las mismas nos posiciona como una opción segura para la colaboración con compañías balanceadoras y de procesamiento de alimentos a gran volumen.

- Nuestras ventas totales alcanzan en este periodo un record histórico superior a los USD\$ 47MM, con un incremento respecto al 2010 superior al 25% lo que convierte al 2011 en el año de mejores resultados económicos, superando los 1'350.000 quintales comercializados en la sumatoria de todos nuestros productos, ratificándonos una vez más como la compañía de mayor participación en el mercado arrocerero ecuatoriano.
- A pesar de la necesidad de trasladar algunos de nuestros activos fijos a compañías relacionadas de las cuales Dajahu mantiene la hegemonía del paquete accionario, el nivel general de activos se ha mantenido debido a la gran inversión efectuada en este año, asimismo gracias a los buenos resultados hemos tenido un buen año de utilidades y el patrimonio de nuestros accionistas se ha visto robustecido presentándose en este año el nivel más alto de patrimonio desde la creación de nuestra Compañía.
- Del mismo modo favorable, el nivel de pasivos de nuestro balance se ha ido reduciendo y se han conseguido condiciones de empréstitos más blandas en lo referente a plazos y tasas de interés, lo que ha aliviado en gran medida el flujo de nuestras operaciones.

Mayor detalle y especificación de cada una de las actividades tanto financiera como comercial durante este periodo puede observarse en los balances auditados que se encuentran a disposición de todos los accionistas, en ellos puede comprobarse un manejo responsable y mesurado por parte de esta administración, todo esto con el fin de conservar la Compañía con una economía sólida financieramente y mantener y acentuar el sitio de privilegio en nuestra actividad al cual hemos llegado en base a trabajo tesonero desarrollado año por año.

Agradezco nuevamente por la confianza en esta administración y entrego a su consideración este informe de actividades correspondiente al ejercicio económico del año 2011.

Atentamente,



Ing. JAVIER GARCIA M.  
Gerente General - Secretario de la Junta General de Accionistas  
AGROINDUSTRIAS DAJAHU S.A.

