

Guayaquil, Marzo 25 de 2016

Señores  
Accionistas de la Compañía  
AVÍCOLA FERNANDEZ S.A.  
Ciudad -

### OBJETO DE LA COMPAÑÍA

Avícola Fernández fue constituida en Guayaquil-Ecuador en julio 24 de 2000, e inscrita en el Registro Mercantil en Octubre 10 de ese mismo año. Su actividad principal es la crianza, faena y comercialización de productos cárnicos, principalmente de pollo, pavo, res, chivo y cerdo.

### METAS

La empresa logró un volumen de ventas de \$ 54.400 M. mayor en 4% respecto del 2014 que fue de \$ 52.250 M. Este incremento se debe principalmente a:

-La Producción estuvo acorde a la demanda del mercado y la Empresa contó con la estructura necesaria para el cumplimiento de acuerdo a lo proyectado. Sin embargo, el crecimiento fue menor al del año anterior debido a la disminución de la liquidez en general, principalmente en los últimos cuatro meses del año.

- Las inversiones en activos fijos en las áreas de producción y Plantas de procesos no crecieron con relación al año anterior debido a que en general, las instituciones financieras no ofrecieron un apalancamiento de largo plazo en sus operaciones.

### CUMPLIMIENTO A DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL

Se dio cumplimiento a todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas.



Nº EC227351

## HECHOS EXTRAORDINARIOS EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Se continúa con la reestructuración de las diferente áreas de la Empresa, promoviendo a personal que ha hecho carrera en la institución y contratando a funcionarios con experiencia en áreas claves, fortaleciendo su política de mejora continua de los colaboradores dotando y mejorando las condiciones de trabajo. Se continúa con las capacitaciones al personal para que esté actualizado en sus conocimientos con el fin del desarrollo a nivel de Empresa y personal. Al término del ejercicio objeto de este informe, la Compañía obtuvo la Certificación de Buenas Prácticas de Manufactura en su Planta Industrial, objetivo cumplido que genera oportunidades de crecimiento en nuevos mercados locales principalmente el Industrial donde estamos con la implementación de políticas de mejoras en el proceso de producción. La reactivación de la planta de balanceado en el proceso de producción de alimento balanceado para el consumo interno nos ha generado la necesidad de flujo para la compra de las materias primas directas y adicionalmente una oportunidad de mejora en los costos de producción.

## DESEMPEÑO FINANCIERO.

En el ejercicio objeto de este informe, la Compañía obtuvo Préstamos por \$ 2'245 M del Banco Internacional, \$2'775. M por parte del Banco Bolivariano, Banco de Guayaquil por \$ 650.M, y de la misma manera, honró oportunamente sus obligaciones financieras en montos similares a los préstamos obtenidos en dicho ejercicio manteniendo un equilibrio entre las nuevas operaciones y las cancelaciones de las vigentes, observándose un ligero incremento del 2,5 % en obligaciones con Instituciones Financieras.

La Compañía obtuvo una Utilidad Neta después de Impuesto de \$ 1'368 M 24% inferior al ejercicio anterior que fue de \$.1'806 M

## ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

La empresa cuenta con 882 colaboradores, Se espera mantener el nivel de empleo, dado que tienen muy buen conocimiento y experiencia, consecuentemente son fundamentales en la creación de valores.

En cumplimiento con las políticas de Gobierno tanto en el área Industrial, salud ocupacional y Medio Ambiente la empresa está comprometida en la integración e implementación al cliente interno como externo para asegurar el cumplimiento de la responsabilidad social.

ISO 22000  
BUREAU VERITAS  
Certificación



N° EC227391

## DESTINO DE LAS UTILIDADES.

Las utilidades netas después de participación de trabajadores e impuestos ascienden a \$ 1'368 M. sobre las cuales se proyecta reinvertir en maquinarias y equipos para el crecimiento proyectado y obtener beneficios tributarios, el valor de \$ 200 M. durante el año 2016. El saldo permanecerá como utilidades acumuladas, a disposición de la Junta de Accionistas.

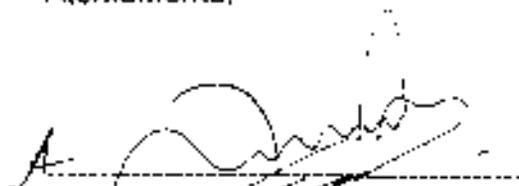
## RECOMENDACIONES DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL PRÓXIMO EJERCICIO ECONOMICO

Debido a lo competitivo del mercado y las oportunidades que aún ofrece es recomendable que la Empresa continúe con las inversiones de índole técnica para el mejoramiento de la producción y de costos que permitan un incremento en ventas. Para el efecto la Empresa deberá incurrir en inversiones para incrementar la producción de alimento balanceado para su autoconsumo así como también incrementar los puntos de venta. Por otra parte, también es recomendable continuar con las inversiones obligatorias con el propósito de cumplir con las autoridades de Medio Ambiente.

Estos son los aspectos más importantes del ejercicio económico del año 2015.

Agradezco la confianza y el apoyo recibido

Atentamente,

  
Eugenio Fernández Zambrano  
Gerente General

