

Guayaquil, Marzo 26 de 2013

Señores
Accionista de la compañía
AVICOLA FERNANDEZ S.A.
Ciudad.-

OBJETO DE LA COMPAÑÍA

Avícola Fernández fue constituida en Guayaquil-Ecuador en julio 24 de 2000, e inscrita en el Registro Mercantil en Octubre 10 de ese mismo año. Su actividad principal es la crianza, faena y comercialización de productos cárnico, principalmente de pollo, pavo, res, chivo y cerdo.

METAS:

La empresa logro un volumen de ventas de \$ 40.516 M. mayor en 31% respecto del 2011 que fue de \$ 27.877 M. Este incremento se debe principalmente a la fusión con la compañía comercializadora DISCARNA S.A., absorbida legalmente por AVICOLA FERNANDEZ S.A el 31 de agosto del 2012.

La Producción estuvo acorde a las necesidades del cliente y la Empresa contó con la estructura necesaria para el cumplimiento de acuerdo a lo proyectado.

Se continuó con las inversiones en las áreas de producción y Planta de procesos proyectando un crecimiento a mediano y largo plazo.

CUMPLIMIENTO A DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL

 Se dio cumplimiento a todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas.

HECHOS EXTRAORDINARIOS EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Se concluyó con la fusión con DÍSCARNA S.A. que fuera previamente solicitada y aprobada por la Junta de Accionistas. Se continúa con la reestructuración de las áreas comerciales, promoviendo a personal que ha hecho carrera en la institución y contratando a funcionarios con experiencia en áreas claves.

DESEMPEÑO FINANCIERO:

En el ejercicio objeto de este informe, la Compañía obtuvo Préstamos por \$ 3'100. M del Banco Internacional y \$2'300. M por parte del Banco Bolivariano, y de la misma manera, *honró oportunamente sus obligaciones financieras* en montos similares a los préstamos obtenidos en dicho ejercicio, manteniendo un equilibrio entre las nuevas operaciones y las cancelaciones de las vigentes, de modo que no se ha incrementado las obligaciones financieras con costo el año, contribuyendo al mejoramiento del flujo de la Empresa.

La compañía obtuvo una Utilidad Neta después de Impuesto de \$ 790. M superior con relación al ejercicio anterior que fue de \$.715.M.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

La empresa cuenta con 760 trabajadores superior al año pasado debido principalmente a la absorción de los trabajadores de la Compañía comercializadora Discarna S.A., se espera mantener el nivel de empleo, dado que tienen muy buen conocimiento y experiencia, consecuentemente son fundamentales en la creación de valores.

DESTINO DE LAS UTILIDADES.

Las utilidades netas después de participación de trabajadores e impuestos asciende a \$ 790 M . En cumplimiento a la política de dividendos vigente, será registrada como reservas facultativas en el presente ejercicio.

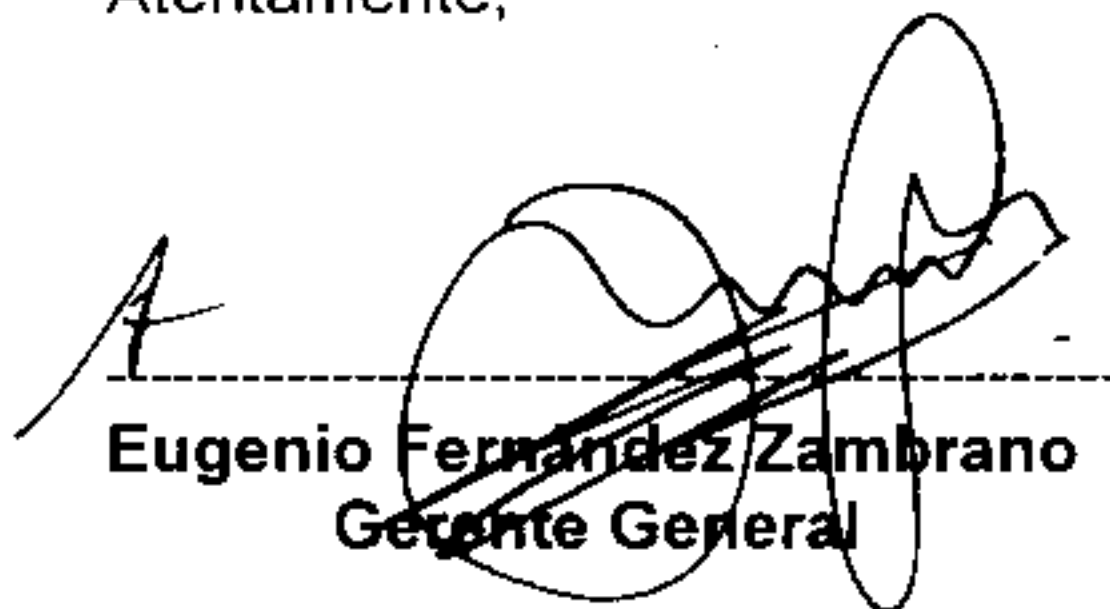
RECOMENDACIONES DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL PROXIMO EJERCICIO ECONOMICO

Debido a lo competitivo del mercado, las variaciones del clima y las oportunidades que aún ofrece el mercado, es recomendable que la Empresa continúe con las inversiones de índole técnica para el mejoramiento de la producción y consecuentemente de costos que permitan un incremento en ventas. Así mismo la Empresa deberá incurrir en inversiones obligatorias con el propósito de cumplir con las autoridades de Medio Ambiente así como también cumplir con las Buenas Prácticas de Manufactura y demás normas que demanda este tipo de actividad.

Estos son los aspectos más importantes del ejercicio económico del año 2012.

Agradezco la confianza y el apoyo recibido.

Atentamente,



Eugenio Fernández Zambrano
Gerente General