CRISTIAN VACA IMPORT CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA 2010

Perspectiva General

Durante el año 2010 la Empresa presentó un incremento considerable en sus ventas basado en un incremento en su cartera de clientes, afortunadamente las relaciones comerciales con nuestros clientes se manejaron de forma correcta, respetando los lineamientos de las entidades de control.

Movimiento Económico de la Empresa

a. Activo

El activo total de la Empresa $980.389,01 lo dividimos básicamente entre el saldo que quedó pendiente de recuperar a nuestros clientes y el crédito fiscal que tenemos a nuestro favor con el Servicio de Rentas Internas, esperamos que este rubro lo podamos compensar en el transcurso del siguiente año.

b. Pasivo

El pasivo total de la Empresa $909.507,76 se encuentra representado en su mayor cantidad en la deuda con nuestros proveedores que esperamos tenerla totalmente cubierta en el primer trimestre del año 2011

c. Patrimonio

El valor patrimonial de $70.881,25 se encuentra compuesto por el capital suscrito, la reserva legal y la utilidad del ejercicio, no pensamos realizar mayores modificaciones en cuanto al patrimonio

d. Ingresos

El total de nuestros ingresos $2'482.171,87 lo debemos a la gestión realizada por la Gerencia y a que las condiciones del mercado fueron favorables con nuestra actividad económica, la estabilidad del Gobierno Central y sus políticas económicas fueron un pilar fundamental para que las negociaciones con nuestros clientes tomen un rumbo positivo.

e. Costos y Gastos

La cifra de $2'388.993,18 representa todo el esfuerzo que la Compañía puso para cumplir con la meta de ingresos, las negociaciones con nuestros proveedores nos tomaron mucho tiempo pero fueron 100% satisfactorias, las relaciones comerciales al término del año fueron las mejores lo que nos augura un año 2011 lleno de mucho trabajo.

f. Utilidad del Ejercicio

Nuestra utilidad de $93.178,69 es el resultado de todo un año de duro trabajo en el cual hemos buscado aportar al mejoramiento del País, cancelando oportunamente los impuestos, generando fuentes de trabajo, movilizando el aparato productivo y lo más importante, asegurando la continuidad de la Empresa en el tiempo.

Expectativas para el Futuro

El año 2011 se presenta como un nuevo reto para nuestra Empresa, nuestra proyección es la de incrementar en un 50% nuestros ingresos, considerando que ya nos encontramos posicionados en el mercado y que cerramos el año manteniendo las mejores relaciones con nuestros clientes y proveedores.

Afortunadamente las políticas estatales nos han ayudado a ampliar nuestro campo de acción y a mejorar en infraestructura y tecnología.

Recomendaciones

- Ampliar el campo de acción de la empresa hacia otras ciudades del país.
- Contar con asesoramiento externo en lo que se refiere mejoramiento continuo con la finalidad de implantar un modelo de administración eficiente de recursos.
- Adquirir sistemas de comunicación más eficientes para mantenernos en línea las 24 horas del día
- Buscar socios estratégicos con la finalidad de incrementar nuestra participación de mercado, de ser posible hacia el exterior.
- Mejorar en las deficiencias de control interno.
- Consultar si es posible aplicar a una devolución de impuestos con la finalidad de utilizar esos fondos en el giro del negocio de la empresa.

Cristian Vaca

Cristian Vaca
Gerente General
25 de abril 2011