

Guayaquil, 26 de Abril del 2004

Señores:

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE IBO S.A.

Ciudad.

Señores accionistas:

Dando cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías, así como a lo establecido en los estatutos de nuestra empresa, a continuación presento a ustedes el informe de labores de Administración correspondiente al ejercicio 2003:

➤ Situación general

Las condiciones del año anterior del sector agrícola y acuícola ha sido incidente en el cumplimiento de las metas presupuestadas teniendo un decrecimiento en las ventas totales de la empresa en relación con el año anterior.

Nuestro incumplimiento de presupuesto fue de un 50%, que lo consideramos bajo, pero que representó un logro en la empresa en cuanto al crecimiento de exportaciones y al invertir en nuevos mercados, que nos dan un aliciente bastante prometedor en el año fiscal que viene, pues durante este año logramos hacer exportaciones a Perú y República Dominicana y tenemos un precontrato con un Broker en los Estados Unidos, que nos puede representar un gran crecimiento para el próximo año.

Una de las acciones que tomamos este año fue recoger todo el producto que vendíamos a largo plazo y que después de un tiempo, los clientes nos devolvían por no haber rotación de estos, esto también llevo a que sinceráramos la operación de la empresa y solo entregamos producto que va ser vendido y por lo tanto no hay opción de devolución.

El factor cartera sigue siendo una de las debilidades, pues el aumento de la cartera vencida y la poca rotación de esta han incidido en que frenemos la entrega de productos, por asegurar el beneficio de la empresa.

Este ejercicio lo hemos concluido con una utilidad de antes de impuestos y participación de empleados de \$8.599,47.

➤ **ACTIVIDAD PRODUCTIVA**

Hemos invertido en investigación y desarrollo de nuevos productos que entrarán al mercado y que nos refrescarán las ventas y los resultados en el futuro inmediato. Estos productos nos posicionarán en el mercado de tal manera, que lograremos cumplir con las metas propuestas para el año venidero.

En el área de agricultura se han certificado orgánicamente todos nuestros productos y creamos una nueva línea de fertilizantes foliares, que nos represento una gran inversión también y que han aumentado el portafolio de productos, para exportar igualmente hemos seguido en el desarrollo de varios de nuestros productos, como son los nematicidas biológicos con buenos resultados, los cuales se reflejarán en el próximo ejercicio, ya que impera la necesidad en el mercado de realizar una agricultura mas limpia, con el uso de productos biológicos como los que vende IBO s.a.

Para finalizar seguiremos empeñados en cumplir con los objetivos trazados por la empresa y lograremos el cumplimiento del presupuesto fijado para el año próximo.

Atentamente,



Ing. RICARDO DELGADO
Gerente General IBO

