

# INFORME DE GERENCIA

## Periodo: Enero - Diciembre 2019

Guayaquil, 16 de Marzo del 2020

Señores  
A los Accionistas  
Compañía IBO S.A.  
Ciudad

De mis consideraciones:

1.- En relación con los requerimientos y considerando los requisitos mínimos constantes en la Resolución No. SCV-DNCDN-14-014 según R.O. No.371 de noviembre 10 de 2014 de Superintendencia de Compañías en el Ecuador, cumulo con presentar a vuestra consideración el informe anual de la Administración de la Compañía IBO S.A., por el terminado el 31 de diciembre del 2019:

2.- De acuerdo a lo establecido en la antes mencionada resolución, les informo que las actividades realizadas por la compañía durante el año indicado en el párrafo anterior, se registraron Ingresos por un total de US\$ 945.738,42 y un total de Costos y Gastos de US\$ 746.304,33 siendo los rubros más importantes:

### **IBO S.A.**

#### **ANEXO DE CUENTAS GASTOS OPERACIONALES**

Desde el 01/01/2019 hasta el 31/12/2019

<b>CODIGO</b>	<b>CUENTAS</b>	<b>Total</b>
<b>Costos y Gastos</b>		
<b>Gastos Laborales</b>		
5.1.2.6	Aportes Patronales al I.E.S.S.	18.335,00
5.2.1.2.6	Secap - Iece Adm.	1.644,38
5.1.2.8	Fondos de Reserva	10.762,92
5.1.2.10	Alimentacion	27.000,85
5.1.2.11	Bonificaciones por produccion	1.718,12
5.1.2.2	Sobretiempos Adm.	1.394,51
5.1.2.3	Décimo Tercer Sueldo Mano de Obra Directa	13.703,14
5.1.2.4	Decimo Cuarto Sueldo Mano de Obra Directa	4.806,33
5.1.2.5	Vacaciones Mano de Obra Directa	6.488,97
5.2.1.1.3	Gratificaciones Vtas.	2.516,16
5.2.1.2.65	Uniformes Adm.	810,91
5.1.2.1	Sueldos Mano de Obra Directa	27.908,27

5.2.1.2.1	Sueldos Unificados Adm.	67.661,67
5.2.1.1.1	Sueldos Unificados Vtas.	20.420,00
5.2.1.1.20	Comisiones Vtas	52.376,73
5.2.1.2.14	Servicios Contratados Adm.	<u>26.700,43</u>

### **Total Gastos Laborales**

**284.248,39**

### **Gastos de Operación**

5.2.1.2.74	Alicuotas por Alquileres	10.920,00
5.1.4.9	Arriendos PROD	49.353,12
5.2.1.2.23	Combustible Vtas.	8.933,96
5.1.4.1	Depreciación Propiedades, Plantas y Equipos	47.538,45
5.2.1.2.33	Energía Eléctrica Adm.	2.074,78
5.2.1.1.31	Gastos de Viajes	6.084,85
5.2.1.2.13	Honorarios Profesionales Adm.	1.000,00
5.2.1.1.42	Impuesto a Consumos Vtas. (iva al gasto)	26.714,73
5.2.1.2.68	Impuesto y contribuciones Municipales	7.456,71
5.1.4.11	Insumos Materiales Prod - Gto C3ero	48.990,42
5.2.1.2.36	Internet Adm.	2.331,23
5.2.1.1.78	Mantenimiento Camión JAC 13Tr	36.389,25
5.1.4.6	Mantenimiento y Reparaciones Costos	7.126,26
5.2.1.2.26	Movilización y Transporte Adm.	15.988,65
5.2.1.1.79	Muestras y Aplicaciones de productos	4.370,54
5.1.4.8	Otros Costos de Producción	40,80
5.2.1.2.72	Otros servicios financieros	28.472,73
5.2.1.1.74	Registros de Marcas y productos	4.568,29
5.2.1.1.75	Registros y Certificaciones de Productos	10.210,09
5.2.1.2.18	Reparaciones de Equipos Adm.	3.483,88
5.1.4.7	Suministros, Materiales y Repuestos Costos	<u>14.918,31</u>

### **Total Gastos de Operación**

**336.967,05**

### **Gastos Generales**

5.2.1.2.37	Agua Adm.	533,54
5.2.1.2.64	Capacitación y Entrenamiento Adm.	17.012,47
5.2.1.2.35	Celulares Adm.	10.855,18
5.2.1.2.57	Gastos Anormales Materiales Adm.	1.702,02
5.2.1.2.63	Gastos de Oficina Adm.	3.764,77
5.2.1.2.40	Gastos de Registro Mercantil Adm.	3.135,00
5.2.1.2.39	Gastos Notariales Adm.	1.929,13
5.2.1.1.66	Misceláneos Vtas.	53,53
5.2.1.2.71	Otros Gastos Varios Adm.	1.607,31
5.2.1.1.72	Otros Gastos Varios Vtas	10.083,41
5.2.1.2.22	Publicaciones y Agencias Adm.	5.389,16
5.2.1.2.25	Seguros Adm.	4.007,52
5.2.1.2.73	Servicios Médicos	11.576,24
5.2.1.2.43	Tasas y Contribuciones Adm.	224,05
5.2.1.2.34	Teléfonos Convencionales Adm.	<u>502,28</u>

### **Total Gastos Generales**

**72.375,61**

### **Gastos No Operacionales**

5.2.1.3.1	Intereses	46.158,05
-----------	-----------	-----------

5.2.1.3.6	Interés financiamiento Tarjetas Corp.	101,99
5.2.1.3.2	Comisiones Bancarias	<u>6.453,24</u>
	<b>Gastos No Operacionales</b>	<b><u>52.713,28</u></b>
	<b>Total General Gastos</b>	<b><u>746.304,33</u></b>

Este ejercicio registro una Utilidad contable de US \$ 15.751,10

3. - En cuanto a metas y objetivos propuestos, fundamentalmente la Compañía, se ha propuesto:

El 2019, se constituyó en un año complejo para la economía ecuatoriana, principalmente por la inestabilidad económico que aun se mantiene a nivel nacional y que afecta a todas las compañías de este sector del Territorio Ecuatoriano, motivo por el cual no hubo el crecimiento proyectado al cierre del periodo apenas alcanzo un incremento del 7.3% de las ventas en relación al periodo anterior. Con este escenario, el sistema financiero también restringió las operaciones de crédito por falta de una fluida liquidez de recursos financieros y el alto riesgo de poder cobrar los créditos, este fue un aspecto importante que afecto la recesión económica de nuestros clientes y por ende a nuestro flujo.

Ante esta situación el estado a través de la Corporación Financiera Nacional B.P CFN coloco recursos para crédito productivos, por lo cual la compañía solicito un crédito para capital de trabajo y activos fijos por \$700.000,00 el mismo que fue acreditado en nuestra cuenta con fecha febrero 2019. Crédito que nos permitió renovar nuestra flota de vehiculos de fuerza de ventas y para capital de trabajo en la adquisición de materias primas para la producción

Se procedió al pago de impuestos tanto de IVA como Retenciones en la Fuente mensual así como el impuesto a la renta del Ejercicio Anterior, contribuciones anuales con la Superintendencia de Compañías y demás contribuciones.

A través del Departamento de Cobranzas, hemos gestionado la recuperación de la cartera en mora, hemos contactado a profesionales del derecho para que en el caso se requiera realicen el cobro via judicial de las obligaciones de aquellos clientes que no responden a los requerimientos de pago.

Con el propósito de identificar y llevar a cabo las mejores oportunidades posibles para el crecimiento de la institución, analizando el mercado y la competencia y sus actividades en el negocio, que permitan a la administración estamos diseñando algunas estrategias de negocio, para el desarrollo en la prestación de los servicios.

Para el año 2020 igualmente el objetivo principal será mantener y mejorar los servicios en procura de satisfacer las múltiples necesidades de todos nuestros Clientes, por lo tanto, la meta es llegar al 31 de diciembre del 2020 con una Rentabilidad superior a la de este Ejercicio Económico presentado.

A los señores socios, representantes, directivos y empleados, recomendar un consumo inteligente, es un buen momento para mejorar los hábitos y procurar establecer una reserva que permita enfrentar cualquier imprevisto.

Es necesario realizar acciones para captar nuevos Clientes, alianzas o diversificar nuestras actividades, de igual manera a los señores representantes, directivos y empleados de la Compañía que colaboran para el desarrollo de nuestra actividad.

En el siguiente año empezaremos a generar ventas y cumplir las metas en ellas propuestas y optimizar los rubros de costos y gastos para que la compañía sea más eficiente.

4. - Ha cumplido con todos los requerimientos y disposiciones de la Junta.

5. - Durante el año 2019 no hubieron aspectos relevantes desde el punto de vista administrativo laboral y legal que ameriten una ampliación en el presente informe ya que situaciones de esta naturaleza no han existido.

6. - En razón de lo expuesto y si no existe ningún criterio contrario, mucho agradeceré proceder a la aprobación de los estados financieros de la compañía al 31 de Diciembre del 2019 con sus respectivos resultados y el presente informe.

Atentamente,



Ricardo Delgado Higuera  
Gerente General  
C.I. 0923626246