

# INFORME DE GERENCIA

## Periodo: Enero - Diciembre 2018

Guayaquil, 15 de Marzo del 2019

Señores  
A los Accionistas  
**Compañía IBO S.A.**  
Ciudad

De mis consideraciones:

1.- En relación con los requerimientos y considerando los requisitos mínimos constantes en la Resolución No. SCV-DNCDN-14-014 según R.O. No.371 de noviembre 10 de 2014 de Superintendencia de Compañías en el Ecuador, cumpla con presentar a vuestra consideración el informe anual de la Administración de la Compañía IBO S.A., por el terminado el 31 de diciembre del 2018.

2.- De acuerdo a lo establecido en la antes mencionada resolución, les informo que las actividades realizadas por la compañía durante el año indicado en el párrafo anterior, se registraron Ingresos por un total de US\$ 876.257,13 y un total de Costos y Gastos de US\$ 826.519,79 siendo los rubros más importantes :

Cuenta	Total general
Aporte Patronal IESS	19,943.78
Bonificaciones al Personal	9,728.09
Comisiones por Ventas	53,535.91
Decimo Cuarto Sueldo	4,406.84
Decimo Tercer Sueldo	13,678.82
Fondo de Reserva	13,673.46
Gastos bonificacion de ventas	240.00
Horas Extras administracion	853.11
Horas Extras produccion	1,107.63
Sueldos Administrativos	69,179.40
Sueldos de Ventas	7,700.00
Sueldos Producción	34,480.00
Vacaciones	8,234.28
Alícuotas por alquiler	10,755.00
Alimentacion y/o Refrigerio	24,068.75
Arriendos	49,518.12

Combustible	5,317.51
Electricidad	2,780.79
Gasto de Depreciación Vehiculos	30,585.97
Gasto Depreciación equipos de computo	900.34
Gasto Depreciación maquinarias y equipo	6,299.16
Gastos de Viaje	4,184.96
Gastos Viajes Viaticos	275.99
Gastos viaticos de ventas	3,267.52
Impuesto Municipales	2,765.24
Internet	2,544.00
Mantenimiento de Equipos de Oficina	67,596.07
Materia Prima	1,800.00
Movilización	765.40
Municipio de Guayaquil	850.99
Otras alícuotas varias	2,657.90
Parqueos	247.06
Pcaje	1,595.99
Publicidad	5,431.42
Registro y Análisis de productos	2,072.05
Seguros pagados	196.04
Servicio de Muestra y conteo	30,483.58
Servicios Ocasionales	2,889.39
Suministros de Limpieza	3,115.25
Telefonos / Celulares	12,229.07
Transporte	11,134.56
Reembolso de Gastos	1,198.00
Gasto Cartera Incobrable	6,729.60
Agua	448.67
Capacitaciones	22.00
Certificaciones de Producto	3,079.30
Cuerpo de Bomberos	493.46
Cuotas y Contribuciones	2,949.20
Envío de Valija	909.45
Gastos de seguros	1,084.45
Gastos Legales	189.01
Gastos No Deducibles	2,201.55
Gastos por Servicios Prestados	6,823.91
Gastos Varios	4,353.06
Honorarios Profesionales	9,355.55
Medicina / Gastos Medicos	59.13
Otros servicios	105.00
Comisiones Bancarias	6,409.85
Gastos Financieros	22.70
Medicina / Gastos Médicos	3,748.75
Intereses Bancarios	39,388.72
Asesoría y servicios	13,692.13
IVA al gasto	31,676.82
Alimentación	270.55

Capacitaciones	8,705.06
Gastos de Representación	10,195.99
Gastos Varios	8,046.74
Medicina	432.45
Otras alicuotas varias	531.58
Reembolso de Gastos	78.28
<b>Total general</b>	<b>686,290.40</b>

Este ejercicio registro una Utilidad contable de US \$ 49.737,34

3. - En cuanto a metas y objetivos propuestos, fundamentalmente la Compañía, se ha propuesto:

El 2018, se constituyó en un año complejo para la economía ecuatoriana, principalmente por la inestabilidad económico que aun se mantiene a nivel nacional y que afecta a todas las compañías de este sector del Territorio Ecuatoriano, motivo por el cual no hubo el crecimiento proyectado al cierre del periodo comentado, Con este escenario, el sistema financiero también restringió las operaciones de crédito por falta de una fluida liquidez de recursos financieros y el alto riesgo de poder cobrar los créditos, este fue un aspecto importante que afecto la recesión económica de nuestros clientes y por ende a nuestro flujo.

Se procedió al pago de impuestos tanto de IVA como Retenciones en la Fuente mensual así como el Impuesto a la renta del Ejercicio Anterior, contribuciones anuales con la Superintendencia de Compañías y demás contribuciones.

Estamos trabajando para actualizar e implementar los siguientes Manuales y Reglamentos: Código de Ética, constitución de provisiones, Manual de Funciones, Manual de Crédito y Cobranzas, Manual de Políticas, Principios, Normas y Procedimientos Contables, Manual de Funciones, Reglamento Interno.

A través del Departamento de Cobranzas de la Institución, hemos gestionado la recuperación de la cartera en mora, hemos contactado a profesionales del derecho para que en el caso se requiera realicen el cobro vía judicial de las obligaciones de aquellos Clientes que no responden a los requerimientos de pago.

Con el propósito de identificar y llevar a cabo las mejores oportunidades posibles para el crecimiento de la institución, analizando el mercado y la competencia y sus actividades en el negocio, que permitan a la administración estamos diseñando algunas estrategias de negocio, para el desarrollo en la prestación de los servicios.

Para el año 2019, igualmente el objetivo principal será mantener y mejorar los servicios en procura de satisfacer las múltiples necesidades de los Clientes, por lo tanto, la meta es llegar al 31 de diciembre del 2019 con una Rentabilidad superior a la de este Ejercicio Económico presentado.

A los señores socios, representantes, directivos y empleados, recomendar un consumo inteligente, es un buen momento para mejorar los hábitos y procurar establecer una reserva que permita enfrentar cualquier imprevisto.

Es necesario realizar acciones para captar nuevos Clientes, alianzas o diversificar nuestras actividades, de igual manera a los señores representantes, directivos y empleados de la Compañía que colaboran para el desarrollo de nuestra actividad.

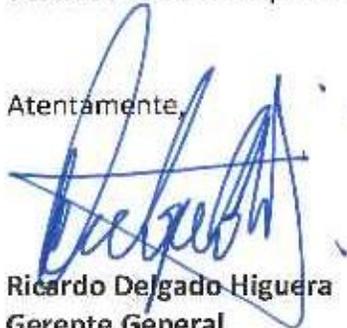
En el siguiente año empezaremos a generar ventas y cumplir las metas en ellas propuestas y optimizar los rubros de costos y gastos para que la compañía sea más eficiente.

4. - Ha cumplido con todos los requerimientos y disposiciones de la Junta.

5. - Durante el año 2018 no hubieron aspectos relevantes desde el punto de vista administrativo laboral y legal que ameriten una ampliación en el presente informe ya que situaciones de esta naturaleza no han existido.

6. - En razón de lo expuesto y si no existe ningún criterio contrario, mucho agradeceré proceder a la aprobación de los estados financieros de la compañía al 31 de Diciembre del 2018 con sus respectivos resultados y el presente informe.

Atentamente,



**Ricardo Delgado Higuera**  
**Gerente General**  
C.I. 0923626246