

AV. 6 DE DICIEMBRE N41 -194  
 Y GRANADOS  
 P.O. BOX 17 - 17 661  
 QUITO - ECUADOR



TELEFONOS : 243 1058 243 1069  
 243 1171 243 1253 243 1315  
 FAX : 244 7653 224 1545  
 E-mail : admin@vicuna.com.ec

**INFORME DE GERENCIA**

**Señores  
 ACCIONISTAS  
 VICUÑA CIA. LTDA.**

En concordancia con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, emito el presente informe que describe las variables económicas, laborales y administrativas desarrolladas al frente de la gerencia de **VICUÑA CIA. LTDA.** durante el ejercicio económico 2008 y someto a su consideración los estados financieros terminados el 31 de diciembre de 2008.

Tanto las políticas de venta, como de cobranzas, y un control permanente de los ingresos, nos permitieron pagar nuestros compromisos financieros y para con terceros. Es importante destacar el crecimiento permanente de los costos de producción como son: mano de obra, repuestos, mantenimiento y otros servicios básicos: energía eléctrica, combustibles, comunicaciones, etc.

Durante esta año **VICUÑA CIA. LTDA.** Soporto una fuerte competencia de los productos importados, incidiendo en los precios unitarios de venta mínimos, dificultando con ello la gerencia de ingresos presupuestados por la empresa.

Al 31 de diciembre del 2008, la posición financiera de la compañía esta debidamente demostrada en los estados financieros que a continuación se detallan y que en sus aspectos mas importantes se compara con el ejercicio precedente:

<b>Cuentas</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>Variación</b>
Activos corrientes	6.135.357,77	6.669.021,47	533.663,70
Activos no corrientes	95.305,80	22.278,11	(73.027,69)
<b>Total activos</b>	<b>6.230.663,57</b>	<b>6.691.299,58</b>	<b>460.636,01</b>
Pasivos corrientes	4.140.521,61	4.638.357,90	497.836,29
Pasivos no corrientes	107.950,64	57.736,85	(50.213,79)
Patrimonio	1.982.191,32	1.995.294,83	13.103,51
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>6.230.663,57</b>	<b>6.691.299,58</b>	<b>460.636,01</b>



AV. 6 DE DICIEMBRE N41 -194

Y GRANADOS

P.O. BOX 17 - 17 661

QUITO - ECUADOR



TELEFONOS : 243 1058 243 1069

243 1171 243 1253 243 1315

FAX : 244 7653 224 1545

E-mail : admin@vicuna.com.ec

En los activos no corrientes, el decremento de \$ 73.057,69 corresponde al movimiento de los activos fijos por incidencia de valor residual, y los correspondientes cargos por depreciaciones.

Los pasivos corrientes presentan un incremento de \$ 497.836,29, especialmente por deudas a corto plazo.

El aumento de \$.13.103,51 en el patrimonio, corresponde al movimiento de utilidades del ejercicio.

La situación de la compañía aun cuando ha sido difícil, tiende a ser estable, su nivel de cartera no presenta mayores riesgos, a pesar de que el índice de inflación acumulada disminuyó al 31 de diciembre del 2008.

Frente a las expectativas de la economía para el año 2009, considero apropiado iniciar un control eficiente tanto en la producción como un control de precios de industrias similares, para incrementar las ventas tanto en a nivel nacional como del exterior. Además, la dolarización nos obliga a ser mas eficientes y bajar nuestros costos para enfrentar en forma mas efectiva a la competencia.

Debemos señalar otros parámetros que nos guiaran a tomar decisiones mas certeras en la conducción gerencial:

El pasivo total presenta el 70,19% del total activo, principalmente por las obligaciones con proveedores nacionales y extranjeros, así como de prestamos de bancos a nivel nacional.

Considerando lo anotado, sírvanse delimitar las políticas a seguir para el siguiente ejercicio, a fin de elevar en gran medida la eficiencia en cada una de las áreas de la empresa.

Dejo constancia de mi reconocimiento por la confianza depositada por los señores accionistas, empleados y colaboradores que han hecho posible mi gestión gerencial en el ejercicio económico 2008.

Cordialmente,

*Zoldan Elias*

ELIAS ZOLDAN F.  
Gerente General  
VICUNA CIA. LTDA.



Quito, Abril 28 del 2009