

Informe de Presidencia y Gerencia General Toyocosta S.A.

Señores Directores, Señores Accionistas:

Presentamos el informe de labores realizadas en Toyocosta durante el año 2004.

El período económico inició con mucho optimismo por la caída de la inflación a un dígito, reducción del riesgo país en 795 puntos cerrando en 814, factores que entre otros, generaron síntomas de estabilidad y auguraban un buen año para la economía del país.

Como históricamente ha sucedido en nuestra economía, sus resultados han dependido de la variación del precio del petróleo en el mercado internacional, por lo que el haber mantenido una tendencia alcista durante todo el año, impulsó a una importante recuperación en los parámetros macroeconómicos, que si bien tienen buenos resultados, no debemos descuidar que esta dependencia a su vez genera alto riesgo.

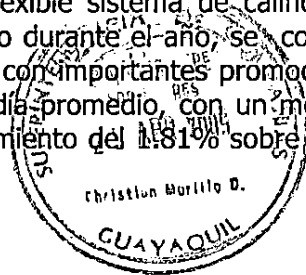
Lamentablemente en lo político ha existido gran incertidumbre, lo que no ha permitido una mejora en el índice de confianza empresarial, que se lo vio declinar a finales de año, por una pugna de poderes entre los sectores que detentan el poder político real y el formal, llegando a poner en peligro la estabilidad del país, enfrentando a grupos sociales. Pero, a pesar de esto y por los importantes ingresos del petróleo y sus proyecciones a mediano plazo, el riesgo país se redujo a 694 puntos, la inflación cayó a menos del 2% y el PIB creció en el 6%.

En este entorno el sector automotor inició el período con una perspectiva conservadora, esperando una declinación en las ventas en comparación con el año anterior y pensando originalmente en un mercado de 45 mil unidades; pero el sector financiero que recuperó confianza y tuvo importantes flujos de capital que retornaron, puso sus ojos en el sector automotor, que luego del hipotecario tiene los mejores índices de recuperación; por lo que en base a un flexible sistema de calificación, plazos más extensos y tasas fijas que fueron declinando durante el año, se convirtió en un factor acelerador del sector, que además aportó con importantes promociones, llegando a facturar a nivel nacional 164 unidades por día promedio, con un mercado año 2004 de 59.151 vehículos, que representó un crecimiento del 181% sobre el año 2003.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Toyocosta S.A. inició su operación con un presupuesto de ventas de 600 unidades año para regresar a los niveles de crecimiento que se vieron afectadas por los problemas judiciales del año 2003. Durante este período, la zona geográfica asignada a la operación de la empresa tuvo un importante crecimiento en participación de mercado, por lo que se ajustó el presupuesto al tercer trimestre, proyectando una venta de 732 unidades año.

En base a una importante gestión de la fuerza de ventas, esta meta fue superada y se llegó a facturar 768 unidades, con un crecimiento del 68% sobre el año anterior, compuesto por los siguientes segmentos:



| VEHICULOS | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | VARIACION |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Automóviles | 105 | 95 | 114 | 289 | 154% |
| Camionetas | 221 | 212 | 155 | 245 | 58% |
| SUV | 182 | 294 | 163 | 181 | 11% |
| Furgonetas | 7 | 20 | 21 | 39 | 86% |
| Camiones | 0 | 0 | 5 | 14 | 180% |
| Total | 515 | 621 | 458 | 768 | 68% |

Estos resultados nos dieron una participación en nuestro mercado del 4.4% que representa un crecimiento del 11% sobre el año anterior, en el que participamos con el 3,9%.

Igualmente, podemos observar en el siguiente cuadro, que la facturación de vehículos creció en el 56% llegando este año a los 15 millones de dólares.

| AÑO | VEHICULOS | % | REPUESTOS | % | TALLERES | % | TOTAL | % |
|-------------|---------------|------------|------------|------------|--------------|------------|---------------|------------|
| 2001 | 10.975 | | 229 | | 334 | | 11.538 | |
| 2002 | 13.232 | 21% | 566 | 147% | 828 | 148% | 14.626 | 27% |
| 2003 | 9.680 | -27% | 527 | -7% | 727 | -12% | 10.934 | -25% |
| 2004 | 15.098 | 56% | 799 | 52% | 1.143 | 57% | 17.040 | 56% |

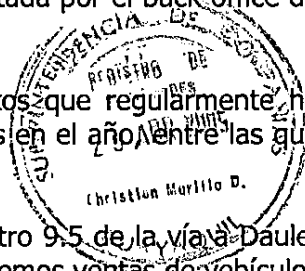
En miles de dólares

Por su parte el área de post venta, también muestra una muy buena recuperación en la facturación, regresando a la tendencia de crecimiento que se vio afectada por los problemas ocurridos en el año 2003 ya mencionados; así, repuestos alcanza los 799 mil dólares de facturación con un crecimiento del 52% y talleres el 57% llegando al millón ciento cuarenta mil dólares.

Para alcanzar esta facturación total de 17 millones, se realizó una importante inversión publicitaria que llegó a 250 mil dólares, acompañada de gestión de todos los departamentos de atención al público que a su vez fue soportada por el back office de la compañía.

Además, se ha ganado presencia en el mercado por eventos que regularmente, ha realizado la fuerza de ventas, como por inversiones realizadas en el año. Entre las que podemos destacar:

- Inicio de operaciones en el local ubicado en el kilómetro 9.5 de la vía a Daule, que tiene una importante presencia, y en donde atendemos ventas de vehículos orientadas al sector industrial de la zona, se realiza el PDI de las unidades y sirve de bodega de vehículos nuevos.
- Inicio de operación directa en la ciudad de Manta para mejorar nuestra participación de mercado en esta plaza, con instalaciones en las que se ofrece venta de vehículos, repuestos y servicio de talleres, cuyos resultados son crecientes.
- Adecuaciones en el Taller orientadas a mejorar su operación de acuerdo a normas de Toyota.



Por último debo señalar que se inició la construcción de un nuevo local en la Av. Francisco de Orellana en donde se ofrecerá venta de vehículos, repuestos y talleres en una construcción moderna que será la agencia principal de cara al público y estará lista para julio del 2005.

BALANCES

La actividad comercial del año 2004 generó una facturación total de 17.5 millones que produjo una utilidad neta antes de participación de empleados e impuestos de 674 mil dólares que equivale a un rendimiento del 4% sobre ventas y supera el promedio del mercado. Al compararlo contra el capital obtenemos un rendimiento del 17.3% que consideramos razonable en la situación actual de una economía dolarizada.

De acuerdo a la ley esta utilidad tendría la siguiente distribución:

| | |
|--|-------------------|
| Utilidad antes de participación de Trabajadores e Impuesto a la Renta | 674.416,19 |
| 15% Participación de Trabajadores | 101.162,43 |
| Utilidad Gravable | 573.253.76 |
| 25% Impuesto a La Renta | 144.980,61 |
| Utilidad neta | 428.273.15 |

De este resultado, el Comité Ejecutivo reunido el 21 de enero del 2005 recomienda que de la utilidad neta se destine el 10% a Reserva Legal y dar cumplimiento con la ley y el saldo, correspondiente a 385.445,84 se distribuya en numerario a los Señores accionistas de manera proporcional a sus participaciones.

SITUACIÓN FINANCIERA

Durante el año 2004 el crédito directo fue contraído sustancialmente, en razón de que la oferta del sector financiero dio suficientes facilidades para desarrollar el negocio, por lo que existió liquidez para nuestra actividad; pero, cuando se tomó la decisión de comprar el local para la nueva agencia principal de La Empresa, se adquirió una obligación a tres años plazo, que está siendo honrada con el producto de la actividad del negocio.

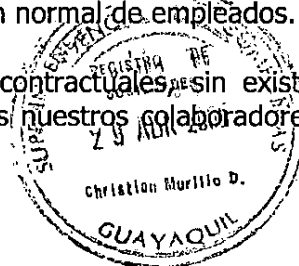
LABORAL

El ejercicio económico se desarrollo sin contratiempos laborales en un ambiente cordial, con un incremento importante de personal en el área productiva, originada en el aumento de de dos puntos de venta; pero, con una rotación normal de empleados.

La empresa ha cumplido en todos los aspectos legales y contractuales, sin existir ningún problema a la presente fecha y agradecemos a todos nuestros colaboradores por su esfuerzo, para impulsar la empresa en esta dirección.

LEGAL

Las demandas iniciadas por Comercial Sicocar en contra de la empresa se han desarrollado al ritmo que el sistema judicial lo permite, encontrándose los dos procesos en la siguiente situación:



Por el Juicio de Medidas Cautelares por supuesta competencia desleal luego de que Toyocosta ganara en dos instancias, la parte autora interpuso un recurso de casación que fue negado y luego fue interpuesto un recurso de hecho, que aún no es resuelto en la Corte Superior de Justicia de Guayaquil y de ser aceptado, pasará a la Corte Suprema de Justicia para su pronunciamiento.

El juicio por la Sala de lo Contencioso Administrativo planteado en contra de Toyocosta que persigue el cese de actividades e indemnización de daños y perjuicios no ha sido impulsado por los demandantes y ya ha superado el periodo de gestión, por lo que a través de nuestros abogados se ha pedido el abandono de la causa.

DERECHOS DE AUTOR

La Empresa ha cumplido con todas las normas de Propiedad Intelectual en todo el software y materiales que utilizamos en nuestra actividad diaria.

AGRADECIMIENTO

Agradecemos a los señores miembros del comité Ejecutivo por su iniciativa y apoyo a los proyectos identificados como importantes para el desarrollo de la compañía, a las compañías relacionadas y accionistas, que facilitaron los recursos necesarios para el desarrollo de la actividad comercial de la empresa.

Guayaquil, 9 de marzo del 2005


Ing. Enrique Cobos B.
Presidente


Econ. Fernando Garcés O.
Gerente General

